

2015



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	3
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	5
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	6
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	6
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	8
4.1. Představenstvo	8
4.2. Dozorčí rada	8
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.	9
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2015	12
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	12
5.2. Komise a poradní orgány	13
5.2.1. Vědecká rada	13
5.2.2. Etická komise	14
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	15
6.1. Nemocnice Děčín, o. z.	15
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	15
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	25
6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	25
6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	25
6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	27
6.3. Nemocnice Teplice, o. z.	65
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	65
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	65
6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	66
6.4. Nemocnice Most, o. z.	74
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	74
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.	74
6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.	75
6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.	82
6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	82
6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	83
6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	83

7. EKONOMIKA	97
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	97
7.1.1. Aktiva netto	97
7.1.2. Pasiva	98
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	99
7.3. Nezdravotní služby	102
7.4. Stav majetku společnosti	103
7.5. Provozní dotace	103
7.6. Investiční dotace	105
8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	109
8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií	109
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	110
8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	111
8.4. Stipendijní program	112
8.5. Vzdělávání (OVVDV)	113
9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	115
9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	115
10. MANAGEMENT KVALITY	118
10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	118
10.2. Trendová analýza KZ	119
10.3. Stížnosti a poděkování KZ, a. s.	121
11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE	124
12. VÝZKUM A VÝVOJ	126
12.1. Věda a výzkum, výuková činnost	126
12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)	127
12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	133
12.4. Projekt univerzitní nemocnice	134
12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	135
12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2015	135
12.7. Konference	137
12.8. Spolupracující instituce	137
12.9. Granty IGA MZ ČR a Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)	139
12.10. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD, 4K videokonference a přenosy	142
12.11. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.	142
13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	146
14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2015	147
15. ZPRÁVA AUDITORA	178
16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	182

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené dámy, vážení pánové,

Krajská zdravotní, akciová společnost, se svými pěti nemocnicemi největší poskytovatel zdravotní péče a jeden z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji, má za sebou rok 2015. A dovolím si tvrdit, že to byl rok velmi úspěšný.

V zájmu sociální a mzdové politiky zaměstnavatele v oblasti odměňování zaměstnanců a v souvislosti se zvyšováním platů ve veřejném sektoru navýšila Krajská zdravotní s účinností od začátku roku 2015 zaměstnancům o 5 % mzdové tarify. Představenstvo Krajské zdravotní schválilo dodatek kolektivní smlouvy, který byl výsledkem sociálního dialogu vedeného mezi zaměstnavatelem a odborovými organizacemi, a nově zaměstnancům společností garantoval 5 % zvýšení stávajících mzdových tarifů. Současně došlo ke zvýšení základní sazby minimální mzdy pro stanovenou týdenní pracovní dobu, k valorizaci nejnižších úrovní zaručené mzdy pro jednotlivé profese a k navýšení příplatku ke mzdě za práci ve ztíženém pracovním prostředí.

K navýšení mzdových tarifů dala prostor nejen nová úhradová vyhláška pro rok 2015, umožňující zdravotnickým zařízením docílit vyšších výnosů od zdravotních pojišťoven za předpokladu naplnění odpovídající produkce v oblasti ambulantní i hospitalizační péče, ale také dobré výsledky hospodaření Krajské zdravotní, a. s., v uplynulém období a určité úspory dosažené v oblasti osobních nákladů z uskutečněných organizačních opatření provedených v roce 2014.

Hejtman Ústeckého kraje, rektor Univerzity Jana Evangelisty Purkyně a předseda spolu s místopředsedou představenstva Krajské zdravotní, a. s., podepsali 8. 1. 2015 Memorandum o spolupráci ve prospěch obyvatel, potažmo pacientů Ústeckého kraje, a studentů ústecké univerzity. Společným cílem je rozšiřování možností celoživotního pregraduálního a postgraduálního vzdělávání v oblasti zdravotnictví, prohloubení spolupráce s pražskými lékařskými fakultami v oblasti výkonu praxe mediků v Krajské zdravotní a zvýšení možnosti jejich působení v Ústeckém kraji po dokončení studia. Cílem je i přímá účast pedagogů- lékařů pražských fakult na praktické výuce na Fakultě zdravotnických studií UJEP a v rámci klinik a primariátů nemocnic Krajské zdravotní, a snaha o vytvoření detašovaného pracoviště pražských lékařských fakult s cílem získat pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., statut nemocnice fakultní nebo univerzitního typu. Snahou bude i vznik centra Ústeckého kraje pro podporu tvůrčí, vědecko-výzkumné a inovativní činnosti a založení krajského doškolovacího ústavu jako zařízení dalšího vzdělávání lékařského a nelékařského zdravotnického personálu.

Nelze nepřipomenout činnost Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s., který podporuje studující lékaře, farmaceuty, všeobecné sestry a radiologické asistenty. Získání stipendia sedm tisíc korun měsíčně slouží studentovi k pokrytí nákladů souvisejících se studiem. Zajímavou novinkou v ložském roce bylo rozšíření stipendijních možností, o nichž rozhodli zastupitelé Ústeckého kraje na svém červnovém zasedání. Schválili totiž příspěvek pět tisíc korun měsíčně v rámci stipendijního programu pro stabilizaci lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji, což stipendium od Krajské zdravotní navyšuje na celkových dvanáct tisíc korun měsíčně.

Pokračovala obnova přístrojové techniky. Nejvýznamnějšími počiny v této oblasti jsou dva nové lineární urychlovače pro nemocnice v Ústí nad Labem a Chomutově a zakoupení nejnovějšího robotického systému da Vinci Xi, který umožnil vybudování nového Školícího centra robotické chirurgie pro lékaře ze střední a východní Evropy. K nim můžeme přiřadit významné investiční akce. Mezi ně patřila stavba unikátní stínicí kobky pro ústecký lineární urychlovač a také dokončení naplánovaných rekonstrukcí Komplexního onkologického centra V Podhájí či ukončení nejvýznamnější stavební akce – rozsáhlé rekonstrukce pavilonů mostecké nemocnice a v ústecké Masarykově nemocnici vybudování nových příjmových ambulancí, stacionáře a šaten pro zaměstnance v dětském pavilonu. Zrekonstruovaný je také ambulantní pavilon teplické nemocnice.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V loňském roce došlo k navýšení základního kapitálu Krajské zdravotní, a. s., o částku 267 583 tis. Kč. Základní jmění společnosti tak přesáhlo 5 miliard Kč. Jsem rád, že se představenstvu i managementu daří směřovat k vizi o společnosti, jejíž ekonomika je zdravá a vyznačuje se mzdovou stabilitou. Poskytování co nejvyšší zdravotní péče obyvatelům Ústeckého kraje je však stále tím nejdůležitějším cílem.

Přeji si, aby se Krajská zdravotní v dalších letech dařilo stejně dobře jako za poslední rok, ke spokojenosti všech, zejména pak ke spokojenosti pacientů. Chtěl bych poděkovat všem, kteří se na činnosti největšího zdravotnického zařízení v Ústeckém kraji podílejí, našim zaměstnancům za skvělou práci, kterou odvádějí, představitelům Ústeckého kraje za podporu investičních akcí, statutárním orgánům – představenstvu i dozorčí radě za aktivní činnost ve prospěch společnosti.

Ing. Petr Fiala
generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

- Nemocnice Děčín
- Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem
- Nemocnice Teplice
- Nemocnice Most
- Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.
- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

- Orientace na zákazníka
- Finanční stabilita
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Snížit fixní náklady KZ
- Zvýšit proklientské chování zaměstnanců
- Zvýšit kvalitu služeb a práce s klienty
- Udržet a rozvíjet špičkové technické zázemí
- Vytvořit zázemí univerzitní nemocnice

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost

- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidla do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidla nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář: Ústecký kraj
Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02

Identifikační číslo: 708 92 156

Akcie: 5 085 663 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč.

Základní kapitál: 5 085 663 000,00 Kč

Splaceno: 100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2015

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	předseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	–
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	–
Vlastimil Lhoták	člen	24. 4. 2014	–	–
MUDr. Vladimír Eminger	člen	24. 4. 2014	–	–

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2015

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
František Pelant	předseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	–
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	–
Josef Macík	člen	1. 5. 2014	–	–
Mgr. Petr Vomáčka	člen	21. 11. 2012	–	–
MUDr. Štembera	člen	21. 11. 2012	–	–
Ing. Jan Řehák	člen	20. 12. 2012	–	–
MUDr. Antonín Gabera	člen	4. 3. 2015	–	–
MUDr. Kateřina Křížová	člen	4. 3. 2015	–	–
Ing. Pavel Velký	člen	4. 3. 2015	–	–

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- **Úseky:**

Úsek řízení zdravotní péče

Úsek ekonomického řízení a controllingu

Úsek řízení a správy majetku

Úsek personalistiky a vzdělávání

Úsek ředitele

Úsek zdravotnického zásobování a nákupu

Úsek provozních obslužných činností (do 31. 8. 2015)

- **Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.**

- **Odbory:**

Odbor informačních technologií (od 1. 9. 2015)

- **Odštěpné závody jsou:**

Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek personalistiky a vzdělávání, Úsek ředitele, Úsek zdravotnického zásobování a nákupu. Úseky jsou řízeny náměstký a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

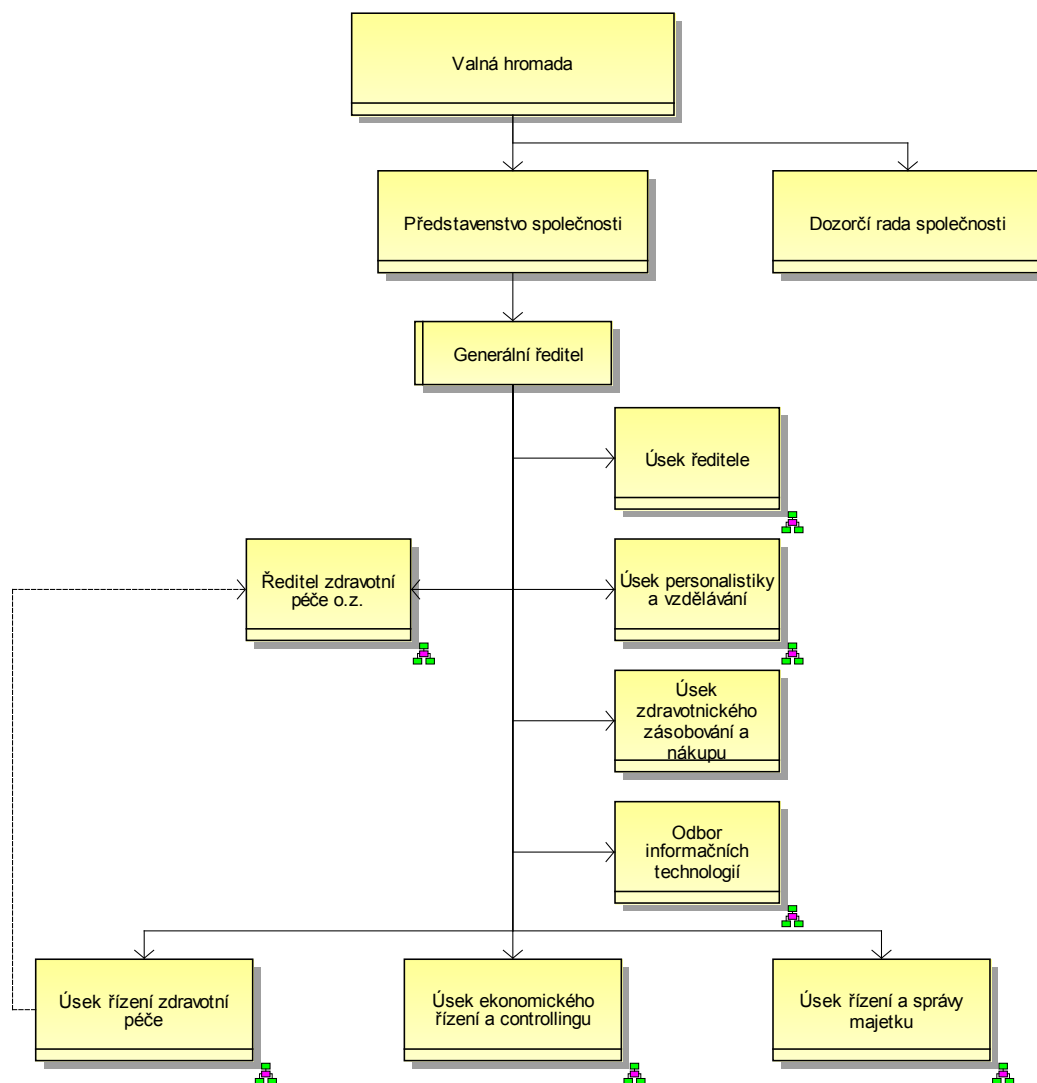
Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2015

V roce 2015 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát, a to k 1. 1., 1. 3., 1. 7. a 1. 9. 2015.

Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

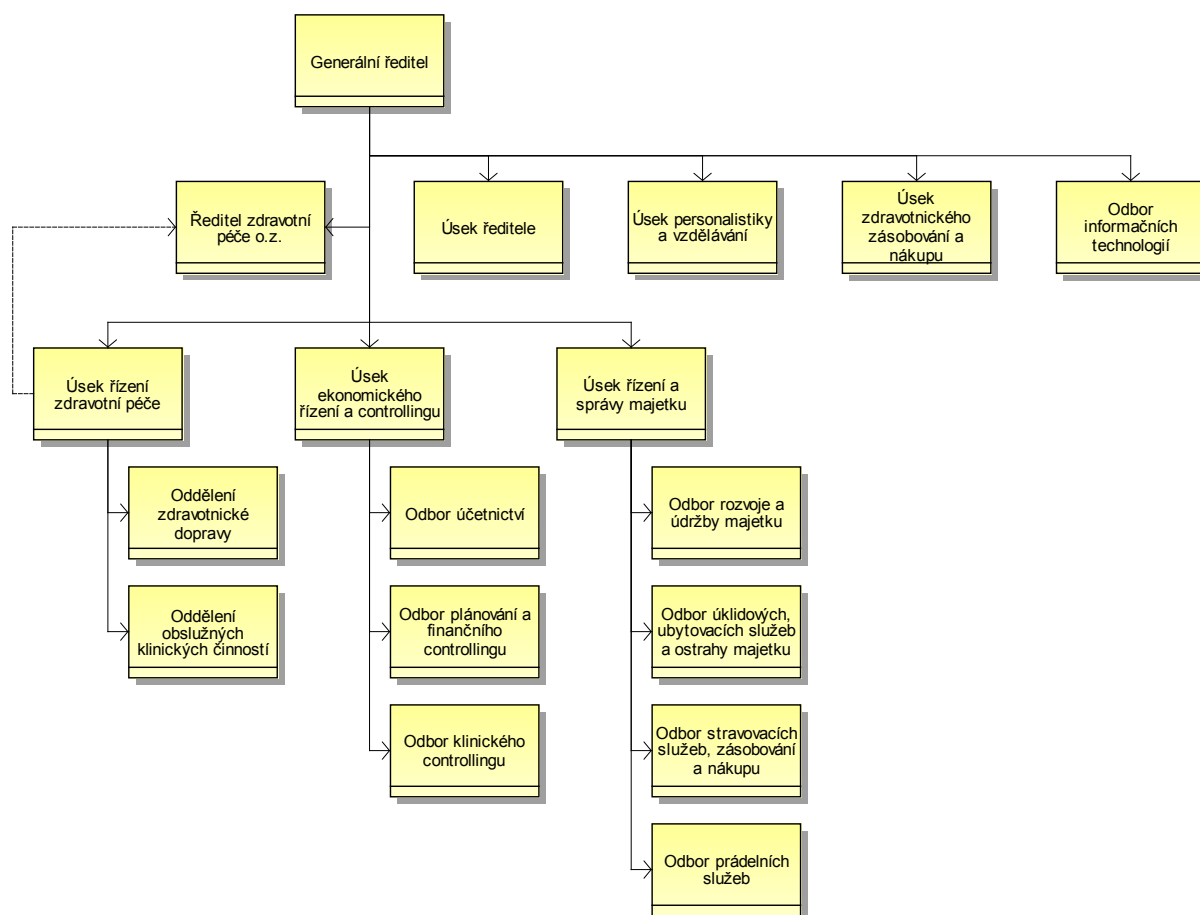
Graf k 1. 9. 2015

Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



Graf k 1. 9. 2015

Organizační schéma KZ (R-2)



5.1. Management společnosti v průběhu roku 2015

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Jiří Mrázek (od 1. 4. 2015)
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl
Náměstek pro řízení a správu majetku	Ing. Jiří Smrčka (do 20. 8. 2015)
Náměstek pro řízení a správu majetku	Ing. Ondřej Hampejs (od 4. 8. 2015 do 29. 10. 2015 – zmocněný k zastupování)
Náměstek pro řízení a správu majetku	Ing. Petr Fiala (od 30. 10. 2015 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí úseku provozních obslužných činností	Ing. Jaroslav Peldřimovský (do 31. 8. 2015 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí odboru informačních technologií	Ing. Jindřich Vohnout (od 1. 9. 2015 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí úseku ředitele	Jiří Vondra (do 31. 8. 2015 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí úseku ředitele	Jiří Vondra (od 1. 9. 2015)
Vedoucí úseku personalistiky a vzdělávání	Bc. Lenka Benešová
Vedoucího úseku zdravotnického zásobování a nákupu	Mgr. Olga Mučicová (do 31. 8. 2015 – zmocněná k zastupování)
Vedoucího úseku zdravotnického zásobování a nákupu	Mgr. Olga Mučicová (od 1. 9. 2015)

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let.

Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., (předseda)
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.	přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., (místopředseda)
prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI	přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.	Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.	přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.	přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Marta Vachová	primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z.
Mgr. Vlasta Čejnová	Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.	přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Igor Greguš	Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Most, o. z.
MUDr. Jan Schraml, Ph.D.	přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Jiří Neumann	primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z.
MUDr. Pavel Rubeš	primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Děčín, o. z.
doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc.	děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP
prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.	přednosta kliniky hepatogastroenterologie IKEM

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem generálního ředitele a NZDP KZ.

Seznam předsedů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	MUDr. Jiří Král
Nemocnice Most, o. z.	MUDr. Igor Greguš
Nemocnice Chomutov, o. z.	MUDr. Jiří Kroh
Nemocnice Děčín, o. z.	MUDr. Jana Ullrychová
Nemocnice Teplice, o. z.	MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC k 31. 12. 2015

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2015
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22
Využití lůžek akutní péče DC	
	k 31. 12. 2015
Využití lůžek v %	64,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,5
Počet hospitalizovaných	13 094
Počet ambulantních ošetření	193 102
Počet ošetrovacích dnů	59 246
Počet operací	4 900
Využití lůžek následná péče DC	
	k 31. 12. 2015
Využití lůžek v %	75,3
Prům. ošetrovací doba ve dnech	13,1
Počet hospitalizovaných	317
Počet ošetrovacích dnů	4 159

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitelka zdravotní péče	MUDr. Anna Briestenská
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Barbora Mudrová
Lékárna	Mgr. Veronika Voděrková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské oddělení	MUDr. Milan Pánek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Pavel Rubeš
Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie	MUDr. Jana Vlčková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	MUDr. Antonín Novák
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Pavel Csuha / MUDr. Vítězslav Veselý
Patologické oddělení	MUDr. Kamila Žatečková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Jaroslava Linhartová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.**Chirurgické oddělení DC – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ**

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a výběrově některých oblastí celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Urologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Ve spolupráci s technickým zázemím interního oddělení zajišťuje personálně endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a ambulantní péči v oblasti mamologie, traumatologie, onkochirurgie, proktologie, gastroenterochirurgie a ambulance hojení ran a diabetické nohy.

Při poskytování léčebné preventivní péče se oddělení v oblasti dutiny břišní specializuje na její provedení miniinvazivní technikou. Samozřejmostí je laparoskopická operativní cholelithiázy, problematiky tříselných kýl, apendektomie, laparoskopické řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiátových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie pokračujeme v aplikaci techniky plikace žaludku a minigastrického by-passu. Laparoskopická operativní žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řeší v rámci Centra robotické chirurgie KZ, nicméně i zde využíváme v určitých případech laparoskopickou techniku. Otázky operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní laparoskopické intervence, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekci pro karcinom rekta, kde bylo provedeno

nejvíce robotických výkonů v rámci ČR. Ve vhodných případech používá techniku „jednoho portu“. Stále více se uplatňuje laparoskopická technika i v řešení NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileózní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2015 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo téměř 800 laparoskopických operací, v oblasti kolorektální operativy bylo provedeno 82,25 % výkonů laparoskopicky, v oblasti operativy žlučníku, tříselných kýl a bráničních kýl se pohybujeme na 100 %. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav.

V loňském roce do praxe zavedená detekce sentinelové uzliny, se plně projevila ve výrazném snížení nutnosti exenterace podpažních uzlin a tím došlo k výraznému zlepšení zdravotního stavu pacientek s tímto onkologickým omezením.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetřovatelství. V rámci zvyšování bezpečnosti se oddělení aktivně připravuje na akreditační řízení SAK.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, v roce 2015 byla oddělení udělena akreditace v onkochirurgii. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 22 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastni v předsednictvu 5 kongresů. Oddělení samotné uspořádalo dvoudenní regionální chirurgický seminář – Děčínské chirurgické dny III, na kterém se zúčastnilo více než 140 lékařů a sester, nejenom ze severních Čech.

V rámci zvyšování bezpečnosti se oddělení aktivně připravuje na akreditační řízení SAK.

V oblasti techniky bylo ukončeno výběrové řízení na 3D laparoskopickou věž a byla zavedena operativní na tomto systému, který zejména v oblasti pokročilé laparoskopie výrazně zlepšuje přehlednost a orientaci v dutině břišní. Ke konci roku byl zakoupen přístroj na miniinvazivní řešení hemoroidální nemoci HAL Trilogy, což rozšířilo možnosti řešení této nemoci a k Barronově ligaci a Longově metodě přidalo tuto miniinvazivní techniku.

Nelze zapomenout na zlepšení podmínek pro pacienty, např. výměna sedaček v čekárnách, výměna částí lůžek, s tím spojená výměna dveří na stanici C, instalace dlouho požadované klimatizace v prostorách úrazové ambulance a zejména výměna oken na všech třech stanicích, což je krok, který zlepšuje výrazně klima na pokojích pacientů.

Otázka personální situace na chirurgickém oddělení má dvě opačné tváře, lékařskou a sesterskou. Velmi radostné je, že se podařilo naplnit počty lékařů tak, aby mohla být v klidu prováděna léčebně preventivní péče, nicméně velký problém je v oblasti personálního obsazení středního a nižšího zdravotnického personálu, kde nám chybí 7 sester, což ohrožuje provoz lůžkové části oddělení.

A budoucnost – poslední dva roky se připravuje rekonstrukce operačních sálů a jednotky intenzivní péče tak, aby odpovídaly současným a budoucím požadavkům a aby tato rekonstrukce nezastavila další rozvoj ostatních částí nemocnice.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Objem poskytované péče oproti roku 2014 dále narostl. Především v oblasti intenzivní lůžkové péče. Mírný nárůst jsme zaznamenali také v ambulantní péči. Pokračovali jsme v provádění klinických studií. Celkem jsme pracovali na dvou klinických studiích a dvě nové máme ve fázi rozpracovanosti.

V oblasti nových technologií a nákupu nové techniky jsme v roce 2015 nezaznamenali nový vývoj. Pokračovali jsme v práci na projektové dokumentaci přestavby lůžkové části, která má být realizována v roce 2016. Praktické dovednosti byly rozvíjeny v oblasti UZ diagnostiky a zavádíme nové metody periferních a centrálních žilních kanylací. Dále se úspěšně angažujeme v transplantačním programu.

V personální oblasti se situace zhoršila odchodem dvou lékařů a personální situaci dále zhoršuje nedostatek SZM. Tento trend bude obtížné změnit i v roce 2016.

Dětské oddělení

Dětské oddělení pečuje o děti svého přirozeného spádu v rozsahu péče nemocnice tzv. II. typu. Léčeny a vyšetřovány jsou děti se základním spektrem pediatrických diagnóz, dále jsou hospitalizovány děti po operačních výkonech. Na novorozeneckém oddělení se narodilo 666 novorozenců, NNPH bylo 77, z toho do 1 999 g 14 novorozenců, překlady na JPN celkem 22. Novorozenecká i kojenecká úmrtnost byla v roce 2015 nulová! Počet ošetřených ambulantních pacientů byl 1 567 (z toho v době ÚPS 652), tj. o 3,79 % více než v roce 2014, počet hospitalizací 1 869, tj. o 9,6 % méně než v roce 2014 (dětí 1 273, matek 596), na JIP bylo hospitalizováno 243 dětí. Nosokomiální nákazy 39, z toho 36 GIT virové infekce (nejvíce rotaviry). Oddělení od 2/2015 pozbylo vzhledem k personálnímu stavu akreditaci k postgraduální výuce nastupujících absolventů, zamýšlený příjem absolventů v letních měsících se tím nezdařil a koncem roku 2015 pak hrozilo uzavření lůžkové části dětského oddělení. Až při tomto stavu byla uplatněna organizační opatření, která toto odvrací, ale personální stav nadále zůstává závažným problémem. Oddělení se podílelo na výuce pregraduální, tj. na stážích studentů 6. ročníku II. lékařské fakulty UK v Praze. Mimo běžné aktivity se jako koordinační centrum očkovacích studií v regionu Děčín a Ústí nad Labem podílelo na validaci dat končící studie MMR 161 a probíhající MENACWY TT 104.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům z okresu Děčín a části Českolipska.

Od roku 2012, kdy jsme získali status iktového centra, se plně zapojujeme do péče v rámci cerebrovaskulárního programu. V roce 2015 nám byla **prodloužena akreditace centra do roku 2020**, což znamená, že jsme splnili jak počty požadovaných hospitalizací pacientů s diagnózou CMP, tak počet podaných systémových trombolýz, i všechny další požadavky na kvalitu požadované péče.

V porovnání posledních dvou let je počet odléčených pacientů prakticky stejný (počet CMP 307 v roce 2015, v roce 2014 bylo 308, počet systémových trombolýz v roce 2015 – 49, v roce 2014 podáno také 49), což je dáno tím, že v posledních dvou letech se na oddělení dostali již prakticky všichni pacienti s diagnózou CMP z našeho spádu. Nicméně meziročně narůstá počet pacientů odeslaných do KCC k endovaskulárnímu výkonu. V r. 2015 bylo těchto pacientů 17. Jde o nemocné s uzavěrem velkých mozkových cév, jejichž výsledné postižení by bez této léčby bylo pravděpodobně velké – minimálně s těžkou hemiparézou. Trvale se nám daří udržet, ve spolupráci s RZP, velmi dobré časy, během kterých se pacientům dostane komplexní péče, včetně případného endovaskulárního zákroku, a tím trvalé postižení pacientů minimalizovat.

Standardní je již dobrá součinnost s KCC centrem v Ústí nad Labem a také s rehabilitačním oddělením děčínské nemocnice.

V loňském roce bylo naše oddělení dovybaveno přístroji zakoupenými KZ z prostředků fondů EU pro vybavení iktových center. Získali jsme tak prakticky kompletně nové vybavení JIP (postele, monitory, dokovací stanice, ventilátory, přístroj pro mechanické chlazení pacientů, odsávačky...), dále pak 2 nové ultrazvukové přístroje vybavené programem pro transkraniální ultrazvuk, přístroj pro funkční testování trombocytů a další. Toto nové vybavení nám pomáhá zkvalitnit péči o naše pacienty a udržet moderní trendy léčby.

Bohužel po celý rok 2015 jsme se potýkali s nedostatkem lékařů. Naše oddělení postupně od podzimu r. 2014 opustili 3 kmenoví lékaři + 1 lékařka odešla na mateřskou dovolenou a další – externistka musela pracovní poměr ukončit z důvodu vážné nemoci. Personální problémy nás opakovaně dostaly až na hranici existence oddělení. Nicméně podařilo se nám do kolektivu nově získat dr. Soňu Vachtlovou, která se stala novou lékařkou neurologické JIP. S její pomocí, s maximálním nasazením zbylého personálu a zajištěním výpomoci lékařů z ostatních neurologických oddělení nemocnic KZ se nám zatím daří udržet nepřetržitý chod oddělení i zachování chodu ambulance. Za dané situace bohužel nelze hovořit o rozvoji oddělení. Nedostatek lékařů se i přes maximální úsilí projevil v poklesu ambulantních bodů, protože jsme museli omezit počet prováděných vyšetření, zejména EMG, a zkrátit ambulantní hodiny všeobecné ambulance.

V těchto dnech se situace zdá být trochu optimističtější, jednáme o přechodném návratu dr. Žáčkové na oddělení a doufáme, že získáme ještě další kmenovou lékařku. Pokud se ovšem nepodaří v budoucích několika letech doplnit lékařský tým mladými lékaři, budou pravděpodobně personální obtíže oddělení dlouhodobé.

Personální kádr sester je dlouhodobě stabilizovaný, fluktuace je minimální a profesionalita sester je jak na standardním oddělení, tak na stanici JIP dlouhodobě na vysoké úrovni.

Co se týká počtu provedených vyšetření, celkový počet ošetření – vyšetření za rok 2015 byl **12 506**, počet celkem léčených klientů **4 589** a počet hospitalizovaných klientů **1 510**.

Meziroční pokles v hospitalizacích (cca 220 klientů), je bohužel dán opět snížením počtem lékařů a nutností zrušení odpoledního provozu neurologické ambulance.

V r. 2015 byl realizován nákup mechanicky polohovaných lůžek a nočních stolků z finančních prostředků nadace ČEZ do 3 pokojů, čímž byla dokončena obměna nábytkového vybavení celého oddělení. Neurologické oddělení je tak jediným oddělením děčínské nemocnice, které má kompletně nové moderní vybavení pokojů včetně nového sociálního zázemí.

V roce 2016, doufáme, proběhne rekonstrukce celého interního pavilonu, čímž by se měly zlepšit podmínky, zejména tepelný komfort, také pro personál. Vzhledem k rekonstrukci pláště budovy také zlepšení celkového vzhledu pavilonu.

Celkově lze zhodnotit rok 2015 pro neurologické oddělení jako extrémně náročný. Jeho největším úspěchem bylo zachování nepřetržitého chodu oddělení a zachování kvality iktové péče, s maximálním nasazením stávajících zbylých lékařů a sester.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení poskytuje komplexní péči v oboru v severní části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytuje komplexní diagnostickou i terapeutickou péči onemocněním reprodukčních orgánů žen. Oddělení poskytuje operační péči v celém rozsahu oboru, nad rámec běžné praxe se specializuje na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a poruch udržení moče. Ve spolupráci s onkologickým oddělením se věnujeme problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů od diagnostiky přes léčbu až k následné dispenzarizaci.

Od roku 2014 je pacientkám nabízen kombinovaný prvotrimestrální screening na nově pořízeném 3D/4D ultrazvuku VOLUSON E8. Kvalita vyšetření je zaručena certifikací a platnou licencí FMF London, navíc výstupní dokument v programu ViewPoint je mezinárodně srozumitelný a uznávaný světovou gynekologicko-porodnickou společností. S nasmlouvaným výkonem pro pojišťovny – superkonziliární ultrazvukové vyšetření v průběhu prenatální péče – se naše péče o těhotné stala komplexnější.

Dalším přínosem je fungování prenatální poradny pro rizikové gravidity, kde v návaznosti na práci prenatálních poraden obvodních gynekologů jsou ve 34.–36. týdnu gravidity cíleně vyhledávány pacientky rizikové. Management posledních týdnů rizikové gravidity až po vedení porodu je v rukou odborníka a efektivněji jsou snižována rizika perinatální morbidita a mortality. Na poskytovanou prenatální péči navazuje zázemí porodního sálu. Oddělení je aktivně zapojeno do projektu Přirozený Porod v Porodnici (PPP).

Modernizace porodního sálu a oddělení šestinedělí v roce 2014 pokračovala i v roce 2015, a to obměnou všech jídelních stolů a židlí, novou výmalbou a pořízením nových LED televizorů na všechny pokoje i na porodní sál. Vše bylo financováno z výnosů placených služeb oddělení.

Velkým úspěchem je pro nás po šestiletém úsilí získání alespoň jednoho nového porodnického lůžka, které bylo v úplném závěru roku pořízeno díky havarijnímu stavu předchozího.

Na sekčním operačním sále nám z podpory a darů sponzorů byla uvedena v provoz klimatizační jednotka.

V roce 2015 jsme se v rámci renovací věnovali oddělení gynekologie. Došlo i na stavební úpravy pro zdynamizování sesterských dennodenních činností a získání většího prostoru, a to zhotovením posuvných dveří mezi sesternou a vyšetřovnou. Další stavební úpravou bylo vybudování přepážky, jejímž cílem bylo

oddělit vstup do pooperačního pokoje gynekologických lůžek od operačního traktu a lékařského pokoje. Podařilo se nám vybavit z prostředků ředitele o. z. (DDMH) jeden nadstandardní pokoj novým nábytkem.

Na sesternu jsme pořídili druhý pracovní stůl s počítačem pro lékaře. Úžasně se tím zefektivnila práce celého týmu, zejména v době ranních vizit. Velkou pomocí je také nově instalovaný otevírač dveří s kamerou. Během září jsme do všech pokojů instalovali nové LED televizory. Rovněž na gynekologii došlo na výměnu jídelních stolů a židlí. Vše spolu s televizory jsme hradili opět sami z peněz za placené služby oddělení.

Máme od podzimu objednanu instalaci krycích plastových desek za patientská lůžka a na další exponovaná místa, ale realizace se v roce 2015 nezdařila.

V prostorech gynekologické ambulance jsme nainstalovali dvě klimatizační jednotky, které nám i těhotným klientkám velice zpříjemnily a usnadnily vypořádat se s letními teplotami.

Klimatizace byla rovněž hrazena z peněz vydělaných za placené služby z oddělení.

ORL oddělení

Po odchodu prim. MUDr. V. Veselého ke dni 30. 6. 2015 bylo ORL oddělení v průběhu července uzavřeno, byla provozována pouze ambulantní část, bez pohotovostních služeb.

Od 1. 8. 2015 je ORL oddělení zprovozněno, zahájila se operativa a 24hodinová přítomnost lékaře na pracovišti i během víkendů. Bylo doplněno přístrojové a nástrojové vybavení operačních sálů a ambulancí, nutné ke každodennímu provozu a k rozšíření operativy, především různé škály kofochirurgických výkonů. V současné době je zahájen nákup operačních nástrojů potřebných k fonochirurgickým zákrokům a taktéž záznamového zařízení k operačnímu mikroskopu (didaktické a forensní důvody).

Oddělení po stránce personální probíhá stabilizací, je nutné však doplnit stav lékařů a sester k udržení operativy, ambulancí a pohotovostních služeb.

Oční oddělení

Oční oddělení zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa. Pokračujeme v moderní operativě šedého zákalu.

V roce 2015 bylo provedeno pro šedý zákal 949 zákroků, dále 585 ostatních operací.

V roce 2015 naše oddělení vyšetřilo a ošetřilo 18 449 klientů. Laserově ošetřených pacientů bylo 1 051.

Technické vybavení se v roce 2015 nezměnilo.

Nadále je v plánu zakoupení přístroje – **OCT (optická koherentní tomografie)** – k podrobnému vyšetření sítnice a zrakového nervu – zlepšení diagnostiky věkem podmíněné dystrofie sítnice a taktéž sledování změn zrakového nervu u zeleného zákalu. Tento výkon hradí pacient.

V plánu je taktéž pořízení nového přístroje k operaci šedého zákalu (fakoemulzifikátor). Stávající přístroj je značně poruchový.

Rehabilitační oddělení

V roce 2015 jsme v rámci dovybavení iktového centra dostali přístroj **Thera-trainer Tigo** – tzv. trenér nohou s modulem trenéra horní části těla (tj. elektricky poháněná motodlaha jak na horní, tak na dolní končetiny). Přístroj **Erigo pro** – je počítačem ovládané robotické zařízení, sestávající z vertikalizačního stolu a integrovaného mechanismu pro pohyb nohou. Postupně uvádí pacienta do vzpřímené polohy, při tom pohybuje dolními končetinami (jako při chůzi). Dále **Artromot S3 komfort** – elektricky poháněná motodlaha na horní končetinu.

Jednání s pojišťovnou 205? Bohužel s pojišťovnou 205 stále nebyla nasmlouvána péče na lůžkové části rehabilitace. Můžeme pouze léčit pacienty po CMP. Opakovaně musíme hospitalizaci u klientů 205 odmítat. V roce 2015 jsme přijali 220 pacientů, z toho 70 pacientů bylo s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů, a to 167, byli klienti VZP.

Ambulantní část – v rámci iktového centra byla v roce 2015 dovybavena vodoléčba, a to vířivkami na horní i dolní končetiny.

Naše plány – po domluvě s pojišťovnou 205 rozšíření péče o klienty této pojišťovny na lůžkové části oddělení. Vodoléčba – nová vana – Hubbardův tank.

RDG oddělení

RDG oddělení splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody.

Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti).

RDG odd. zajišťuje vyšetření hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, UZ a CT.

Za rok 2015 bylo provedeno celkem 57 194 vyšetření.

V prosinci 2014 jsme přestali provozovat RTG pracoviště v České Kamenici z důvodu personální situace laborantů a nerentabilnosti provozu.

Byla provedena výměna 2 skiagrafických přístrojů na RDG pracovišti a v pavilonu interních nemocí.

Požadujeme zakoupení druhého UZ přístroje, starý přístroj již nelze opravit a nárůst vyšetření UZ přesahuje možnosti vyšetřování na jednom přístroji.

Laboratorní a transfúzní služba

Hematologická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní provozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Letos bychom chtěli laboratoř připravit k akreditaci dle ČSN EN ISO 15189:2013.

Transfúzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfúzní přípravky pro děčínskou nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxter.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie.

Tato laboratoř získala Osvědčení o akreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 15189:2013. Udělení akreditace je platné do 18. 2. 2017.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli TO MN Ústí nad Labem. Úsek má vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá

transfuzní přípravky pro potřebu děčínské nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxter. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxter.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie Děčín provozuje i **hematologickou ambulanci**. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hemato-onkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilních stavů a pacienti jsou dále dispenzarizováni v naší poradně. Stacionář se 2 lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

Patologické oddělení

Na patologickém oddělení jsou prováděna histologická a cytologická vyšetření a pitvy zemřelých nejen pro nemocnici, ale i pro Lužickou nemocnici Rumburk. Dále jsou prováděna histologická vyšetření pro většinu ambulantních specialistů ve spádové oblasti Děčín a Šluknovský výběžek. V roce 2015 bylo zpracováno 6 724 bioptických případů, 272 cytologických vyšetření a bylo provedeno 28 pitev. Oddělení je akreditované pracoviště I. typu pro vzdělávání lékařů. 1. 10. 2015 ukončila pracovní činnost prim. MUDr. Žatečková. Došlo k reorganizaci pracoviště PAO, tuto činnost převzalo Patologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Statimové a perioperační biopsie jsou zajišťovány tímto pracovištěm.

Interní oddělení

Interní oddělení disponuje 60 standardními lůžky, všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 6 lůžky s dvěma ventilátory, ošetrovatelskými lůžky s 22 lůžky a dialýzou. Interní příjem je umístěn v přízemí budovy interních oborů. Katetrizační sálek se skiaskopí a obě ultrazvuková pracoviště pro všeobecnou sonografii a echografii jsou v těsné blízkosti jednotky intenzivní péče. Průměrný počet ošetřených pacientů na příjmové ambulanci je cca 26 denně, z toho téměř polovina v pohotovostní době. Vedle péče o chronické pacienty je cílem práce našich lékařů bezodkladná diagnostika akutních stavů interního lékařství od akutních kardiovaskulárních příhod přes respirační insuficience, bronchopneumonie až po krvácení do GIT. Urgentní gastroskopie je zajištěna toho času lékaři chirurgického oddělení, ve službě lékaři Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Intoxikace včetně častých těžkých otrav alkoholem jsou bohužel běžnou součástí práce na interním příjmu. V roce 2015 bylo hospitalizováno 3 399 pacientů (podmínkou pro akreditaci interní 2. typu je minimální počet 2 000 hospitalizovaných pacientů za rok).

Část ošetřených pacientů tvoří pacienti s pokročilými, zejména plicními i kardiálními onemocněními a onkologickými onemocněními v terminálních stavech. Vedle této paliativní péče zavádíme i nové diagnostické metody. Na našem pracovišti je prováděna jícnová echokardiografie. V roce 2015 jsme touto metodou vyšetřili 141 pacientů. Prováděna byla také zátěžová echokardiografie včetně použití kontrastu. Ambulance pro kardioembolizační příhody úzce spolupracuje s iktovým centrem neurologického oddělení. Od loňského roku máme zajištěnu 24hodinovou dostupnost echokardiografie, která v akutních stavech přináší zásadní informace. K této problematice ve spolupráci s anesteziology a kardiology Masarykovy nemocnice pravidelně pořádáme kurz Echokardiografie v intenzivní medicíně. Velkou náplní každodenní práce je farmakoterapie. Pacient přichází často s více než 10 předepsanými léky, mnohdy ještě s více. Zde redukce léčby ve světle účelné farmakoterapie přináší pacientovi velkou úlevu. To pochopitelně klade vysoké nároky na vzdělanost lékařů od samého začátku nástupu na oddělení.

Počet diabetiků v populaci stále narůstá, proto musí mít významné postavení v rámci interní diabetologie. Diabetologická ambulance v Nemocnici Děčín, o. z., je jednou ze tří ambulančí, které zajišťují péči o diabetiky ve spádovém regionu. Léčíme diabetiky 1. i 2. typu, klientky s gestačním diabetem a nemocné s jinými typy diabetu. Léčba je prováděna dle standardů diabetologické společnosti. Více než tisíc nemocných je léčeno inzulinem, z nich 60 % v intenzifikovaných režimech. V rámci prevence a léčby pozdních komplikací

diabetu úzce spolupracujeme s dalšími odbornými ambulancemi nemocnice, ambulancí nefrologickou, angiologickou, oftalmologickou a s ambulancí hojení ran. Nedílnou součástí péče o diabetiky je edukační program. Pro zdokonalení tohoto programu se ve spolupráci s dalšími odborníky podílíme na vzniku edukačních materiálů.

Hemodialyzační středisko Nemocnice Děčín, o. z., přijalo první pacienty v září roku 1992. Začínali jsme se 6 hemodialyzačními lůžky. Jeho rozšíření proběhlo v letech 2009 a 2010 prakticky za plného provozu. Přístavba, která rozšířila dialyzační sál, umožnila zvýšit počet lůžek na 13. V nejbližších letech je tedy kapacita léčby pro nemocné se selháním ledvin děčínského okresu zabezpečena. V současné době provádíme přes 8 000 dialyzačních výkonů za rok s dalším pomalým postupným nárůstem. Snažíme se v maximální míře používat modernější způsoby dialyzační léčby – v poslední době zejména vysokoobjemovou hemodialyzační, kterou provádíme cca u poloviny našich chronických pacientů. Již krátce po otevření střediska (v r. 1993) jsme do portfolia dialyzačních metod přidali peritoneální dialýzu, a jakmile to bylo možné, zavedli jsme i její moderní verzi – automatizovanou peritoneální dialýzu. Za dobu činnosti našeho střediska prošlo dialyzačním programem téměř 400 pacientů. Řada z nich byla úspěšně transplantována – dnes máme více než 55 nemocných s funkční transplantovanou ledvinou.

V předminulém roce byl vyhlášen komplexní program interní péče. Jeho cílem je vychovávat široce vzdělané internisty včetně možnosti subspecializace. Také jsme uspořádali již 3. ročník konference „Děčínských dnů komplexní interní péče“, i tentokrát s mezinárodní účastí.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je v děčínské nemocnici poskytována metodou ošetrovatelského procesu. Jedná se o vědeckou metodu řešení problémů nemocných, které může profesionálně ovlivnit sestra. Je založena na sérii plánovaných a propojených činností, které ošetrovatelský personál provádí ve prospěch nemocného, ideálně za jeho spolupráce. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. Ošetrovatelský proces je dokumentován v ošetrovatelském spisu pacienta. Je nedílnou součástí zdravotnické dokumentace a kontinuálně je v něm zaznamenávána poskytovaná ošetrovatelská péče. Usilujeme o správné vedení zdravotnické dokumentace s tendencí snižování administrativních činností. Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, které zároveň vymezují její minimální měřitelná kritéria. Naplňování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s. Záměrem bylo ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče, hlavním cílem pak bylo minimalizování pochybení v procesu poskytování péče. Vzhledem ke strategickému rozhodnutí vedení společnosti o přípravě KZ na akreditaci podle SAK bylo věnováno velké úsilí členů Rady kvality ošetrovatelské péče přípravě a aktualizaci ošetrovatelských standardů.

Prostředí pro pacienty se podařilo zlepšit díky projektu Krajského úřadu Ústeckého kraje na vybavení patientských pokojů. Uskutečnil se nákup několika nových polohovatelných patientských lůžek a nočních stolků. Dále byla zahájena již očekávaná výměna oken na chirurgickém oddělení.

V letošním roce jsme se potýkali s výrazným nedostatkem nelékařských zdravotnických pracovníků, zejména všeobecných i dětských sester a radiologických asistentů. Důvodem jsou především dopady změny systému ošetrovatelského vzdělávání v ČR a také otázka podhodnocení odměňování sester. V roce 2014 a 2015 nastoupilo obecně do praxe minimum absolventů, do Nemocnice Děčín, o. z., 1 všeobecná sestra. Situaci částečně saturují zdravotničtí asistenti, kterých je sice na pracovním trhu relativní dostatek, jejich kompetence však neumožňují poskytování komplexní ošetrovatelské péče bez odborného dohledu. Pracovní týmy jsme tedy doplňovali zejména sestrami v mimoevidenčním stavu – nabídkou zkrácených pracovních úvazků matkám při dřívějším návratu do pracovního procesu při mateřské či rodičovské dovolené. Dále jsme posílili provoz interního oddělení pomocným ošetrovatelským personálem.

Současná personální situace ošetrovatelského personálu je neuspokojivá. V nemocnici chybí zejména všeobecné sestry a v brzké době může být ohrožen provoz základních oddělení. Vedoucím pracovníkům se

zatím daří situaci řešit výpomocí mezi odděleními, ale možné vnitřní rezervy nemocnice jsou již vyčerpány. Pracovní klima je napjaté, zdravotníci personální situaci vnímají nepříznivě a poukazují na zvyšující se zátěž personálu. Vysoká fluktuace a trvalý nedostatek sester výrazně oslabují pracovní tým. Sestry jsou přetíženy a častěji odcházejí na dlouhodobé pracovní neschopnosti, nebo rozvazují pracovní poměr.

Obtížná personální situace je pravidelně komunikována a řešena ve spolupráci s personálním oddělením. V této souvislosti je strategické rozhodnutí KZ, a. s., o rozšíření stipendijního programu na bakalářské studium všeobecných sester a náborový příspěvek pro nové zaměstnance jedním z možných nástrojů pro zlepšení personálního zajištění ošetrovatelských týmů. Další volbou je progresivní personální marketing (prezentace stipendijního programu na vysokých školách, apod.) či podpora zvýšení kvalifikace stávajících pracovníků. Ale také řešení otázky odměňování nelékařů. Proto byl v roce 2015 panu generálnímu řediteli předložen návrh na zvýšení mezd sester, který byl po projednání vedením a představenstvem společnosti schválen a přijat. Věříme, že nový systém odměňování bude mít pozitivní vliv na personální situaci firmy.

6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2015

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2015
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v % – akutní péče	69
Prům. ošetrovací doba – akutní péče	5,6
Počet hospitalizovaných – akutní péče	44 440
Počet denních návštěv bez komplementu	546 642
Počet denních návštěv včetně komplementu	1 053 908
Počet ošetrovacích dnů – akutní péče	249 423
Počet operací	23 401

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2015
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % – následné péče	91,5
Prům. ošetrovací doba – následné péče	34,9
Počet hospitalizovaných – následné péče	193
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	6 678

Využití lůžek následná péče Ryjice	k 31. 12. 2015
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	115
Využití lůžek v % – následné péče	88,0
Prům. ošetrovací doba – následné péče	57
Počet hospitalizovaných – následné péče	650
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	37 118

6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová

Pracoviště dle organizační struktury

Gastroenterologické oddělení
 Gynekologicko-porodnická klinika
 Chirurgické oddělení
 Infekční oddělení
 Interní oddělení
 Kardiologická klinika
 Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny
 Klinika úrazové chirurgie
 Klinika urologie a robotické chirurgie
 Kožní oddělení
 Nefrologicko-dialyzační oddělení
 Neurochirurgická klinika
 Neurologické oddělení
 Novorozenecké oddělení
 Oční klinika
 Oddělení centrálních operačních sálů
 Oddělení dětské chirurgie
 Oddělení dětské kardiologie
 Oddělení funkčního vyšetřování
 Oddělení hrudní chirurgie
 Oddělení jednodenní chirurgie
 Oddělení klinické biochemie
 Oddělení klinické hematologie
 Oddělení klinické mikrobiologie
 Oddělení lékařské genetiky
 Oddělení následné péče
 Oddělení následné péče Ryjice
 Oddělení nemocí z povolání
 Oddělení nukleární medicíny
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie
 Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Oddělení všeobecného lékařství
 Onkologické oddělení
 Ortopedické oddělení
 Otorinolaryngologické oddělení
 Patologické oddělení
 Plicní oddělení

Přednosta/primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jiří Stehlík
 doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc./MUDr. Ivo Blášák
 MUDr. Martin Sauer
 MUDr. Pavel Dlouhý
 MUDr. Jiří Laštůvka
 prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
 prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

 MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
 MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
 MUDr. Olga Filipovská
 MUDr. Zuzana Bitterová
 prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
 MUDr. Tomáš Jerie
 MUDr. Petr Janec, MHA
 MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
 MUDr. Ivan Humhej
 MUDr. Petr Polák
 MUDr. Jiří Mrázek
 MUDr. Jarmila Fišerová
 MUDr. Ivan Staněk, MBA
 MUDr. Josef Liehne
 Ing. Pavla Eliášová
 MUDr. Jana Ullrychová
 MUDr. Lenka Dvořáková
 MUDr. Jana Laštůvková
 MUDr. Jan Nebáznivý
 MUDr. Petra Kozmová
 MUDr. Emilie Nevšímalová
 MUDr. Aleš Chodacki
 MUDr. Andrea Vlčková
 MUDr. Jiří Borovec
 MUDr. Jana Kupcová
 MUDr. Martina Chodacká
 MUDr. Vladimír Beneš
 MUDr. Karel Sláma
 MUDr. Martin Čegan
 MUDr. Pavel Reiterer

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Protetické oddělení	MUDr. Jana Tábořská
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdenka Staňková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Milouš Derner
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologické oddělení	MUDr. Miroslav Zoubek
Stomatologické oddělení	MUDr. Josef Karban
Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust

6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Komplexní onkologické centrum

Onkologické oddělení se věnuje zejména radiační onkologii a klinické, resp. interní onkologii, dále i podpůrné a paliativní terapii. Rovněž zajišťuje onkologickou diagnostiku a dispenzarizaci nemocných v rámci oboru. Pracoviště patří mezi 13 komplexních onkologických center (KOC) v České republice, která mají možnost indikovat a aplikovat tzv. biologickou léčbu.

V létě 2015 byla dokončena první fáze rozsáhlé rekonstrukce ambulantního a lůžkového úseku v areálu Onkologického oddělení V Podhájí, rovněž byla dokončena výstavba bunkru pro druhý lineární urychlovač.

Provozní změny:

Úsek radiační onkologie

Ve druhém pololetí r. 2015 byl instalován druhý lineární urychlovač, s plánovaným uvedením do klinického provozu v lednu 2016, takže bylo nutné i v roce 2015 pokračovat v realizaci tzv. prodloužených směn, aby byla zajištěna aktinoterapie pro všechny indikované pacienty ze spádové oblasti. Průměrný denní počet (cca 95 ozářených pacientů) je na hranici únosnosti přístroje, i v průběhu roku 2015 byla zaznamenána vyšší poruchovost v důsledku jeho přetěžování. Se zprovozněním druhého lineárního urychlovače by mělo dojít k celkovému zlepšení situace v segmentu radioterapie. Celkový počet pacientů ozářených na lineárním urychlovači, na analgetickém rentgenu i počet výkonů na brachyterapii je ve srovnání s rokem 2014 řádově stejný.

Úsek klinické onkologie

Na denním stacionáři bylo k chemoterapii indikováno celkem cca 2 000 pacientů, cca 15 % z nich bylo indikováno k biologické léčbě. Pracoviště pokračovalo v programu léčby novými molekulami, tzv. VILP. Nadále pokračuje ve spolupráci na projektu klinických registrů biologické léčby ČOS, ve spolupráci s hematologickými pracovišti při léčbě maligních lymfomů a myelomů a pokračuje jako spoluřešitel VFN Praha v rámci grantu KLS MZ ČR NT12193-5/2011 s názvem „Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných; lymfomový projekt České republiky“.

V důsledku omezeného provozu na ambulancích kvůli rekonstrukci došlo během r. 2015 k mírnému poklesu v počtu ošetřených pacientů.

Během roku 2015 se velmi významně rozvinula činnost paliativní ambulance a mobilního hospicu, která má příznivý dopad na zlepšení kvality života u onkologických pacientů v preterminálním a terminálním stadiu onemocnění.

Lůžková část

V rámci lůžkového oddělení byl provoz od počátku listopadu 2014 do počátku dubna 2015 omezen na 1 lůžkovou stanici pro probíhající rekonstrukční práce na jednotlivých lůžkových stanicích. Na oddělení pracuje nadále nutriční terapeutka a je využíváno služeb klinického psychologa.

Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace regionální Onkologické konference NOR
- Organizace a aktivní účast na Semináři na téma Diagnostika a terapie NEN
- Lékaři se aktivně účastnili regionálních seminářů

V průběhu roku 2015 byla realizována první fáze postupné revitalizace a modernizace onkologického areálu (ambulantní úsek a lůžkové stanice včetně sociálního a kulturního zázemí pro pacienty), byla dokončena výstavba mobilního bunkru a instalován nový moderní lineární urychlovač True Beam, který představuje další kvalitativní i kvantitativní posun v léčbě záření. Pořízením druhého lineárního urychlovače došlo tedy k naplnění podmínky zachování statutu Komplexního onkologického centra a k zajištění dostupnosti kvalitní péče pro onkologické pacienty Ústeckého regionu.

Traumacentrum – Klinika úrazové chirurgie

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Základem Traumacentra je Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., která vznikla 10. března 2015 z původního oddělení úrazové chirurgie vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato klinika navazuje na více než 60letou tradici specializované péče o úrazy v naší nemocnici. Lékaři kliniky koordinují péči o poraněné a úzce spolupracují s ostatními specialisty.

Na vlastní úrazové klinice již několik let v řadě rostl počet provedených operací. V roce 2013 bylo provedeno 2 374 operací, tedy o 4 % (o 91 operací) více než v roce 2012 a v roce 2014 bylo provedeno 2 440 operací, což je opět o téměř 2 % (o 26 operací) více než v roce předchozím. Za rok 2015 bylo provedeno 2 355 operací, což svědčí o dosažení určitého stropu kapacity sálů či ambulancí. Mimo standardní výkony, prováděné pro spádovou oblast ústeckého okresu, klinika provádí ve větším rozsahu speciální operace oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Povinností Traumacentra v oblasti péče o nejzávažnější úrazy dané vyhláškou plní pro celý Ústecký kraj ve spolupráci se Záchranou službou Ústeckého kraje a její leteckou základnou. Široký záběr má Traumacentrum i na poli artroskopických operací, kde zavedením artroskopie kyčelního kloubu jsme dosáhli prakticky celého možného spektra operací – kolenní, ramenní, loketní, hlezenný kloub a zápěstí. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária, např. instrumentace operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Nová technika pro distální ulnu je zkoušena v rámci studie s velmi nadějnými výsledky, které již byly publikovány v impaktovaném časopise i na mezinárodním poli. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2015/2016 další dva lékaři úspěšně

pokračují v doktorandském studiu v druhém ročníku. Jeden lékař je před ukončením studia v dohledné době. V roce 2015 další dva mladí lékaři složili úspěšně atestaci z úrazové chirurgie. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají, např. v rámci mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 4 lékaři z oddělení. Traumatocentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, další 2 lékaři přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ v Praze.

Lékaři kliniky publikovali několik prací v odborných časopisech, a to i s impakt faktorem (IF), a dále přednesli více přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku a též v Německu. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester. Několikrát se podařilo publikovat v celostátním časopise Sestra.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci, která svým rámcem kraj přesahuje a má i přednášející ze zahraničí. Vědeckou aktivitou se klinika umístila na 4. místě v rámci Krajské zdravotní, a. s., a mladá lékařka byla oceněna 2. místem. Velmi úzké kontakty máme s klinikou úrazové chirurgie drážďanské univerzity a pravidelně konzultujeme pacienty i udržujeme neformální kontakty formou návštěv. V rámci traumacentru Saska dochází k další integraci a spolupráci.

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie:

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Operací celkem	2 186	2 226	2 283	2 374	2 440	2 355
Pažní kost	118	103	113	128	112	122
Předloktí	159	161	173	175	192	166
Stehenní kost	200	211	240	239	202	234
z toho proximální	147	163	171	162	138	165
Bérec	151	164	151	140	176	165
Noha + pata	82	111	117	84	114	126
Pánev + acetabulum	38	45	48	38	37	33
Artroskopie	461	422	501	481	546	438
Hospitalizovaných	2 622	2 565	2 772	2 909	2 971	2 830
Ambulantních ošetření	26 982	21 848	27 897	27 637	27 774	27 081

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie celkem:

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Polytrauma (ISS nad 15)	119	118	132	173	128	124
Oper., spinální poranění	231	134	207	205	264	203
Oper., kraniocerebr. poranění	123	162	145	171	194	156

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2015 hospitalizováno 2 231 pacientů, což odpovídá 90,5 % pacientů hospitalizovaných v roce 2014. Operačních výkonů bylo provedeno 1 753, což znamená nárůst o 12,5 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno o 5,5 % pacientů více – 12 750. Průměrná doba hospitalizace byla 2,3 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb je zajišťována lékaři z jiných oddělení. Počet lékařů s atestací nyní na 4,8 úvazku. Přijaty dvě lékařky po promoci a lékařka s atestací z dětské chirurgie na úvazek 0,8. Naopak jeden lékař zůstává (pro náhle vzniklé onemocnění) na dlouhodobé pracovní neschopnosti. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení má nadále statut dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatricko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí Traumacentra (TC) Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spondylochirurgické centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí. Klinika patří mezi 6 specializovaných Neuroonkologických center (NOC) České onkologické společnosti. Centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MNUL a Fakultní nemocnicí Motol. V problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2015 bylo na klinice provedeno 2 800 výkonů. Pracoviště řešilo dva výzkumné granty IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a v tomto roce byl dokončen mezioborový projekt „Neuroregenerace“ ve spolupráci s Ústavem experimentální medicíny AV ČR v Praze.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2015 publikovali lékaři 8 prací v časopisech s IF, přednášeli v japonské Kagoshimě, v Salt Lake City v USA, v Kanadě, na evropském fóru v Kielu, ve Varšavě.

Přednosta kliniky je prezidentem České neurochirurgické společnosti. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons) a členem Etické komise EANS. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekvantanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Čtyři lékaři dokončili doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u 5 lékařů doktorandské studium probíhá.

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, dvěma počítačovými navigacemi Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikací hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign100,

NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. V roce 2015 jedna lékařka působila na MayoClinic v Rochesteru v USA na pozici „research fellow“ a dále se rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s MayoClinic v USA.

Lékaři kliniky pořádali v červnu roku 2015 úspěšný mezinárodní interaktivní workshop "ECIC bypass live surgery" s profesorem R. Tanikawou z Japonska a profesorem T. Fukushima z USA, a anatomický kurz "Transtemporal approaches and intensive ECIC bypass Course". Na této akci v našem městě vyučovali specialisté z USA, Japonska, Saudské Arábie a Německa. V říjnu jsme organizovali XIII. kongres České a Slovenské spondylochirurgické společnosti, zahraniční zvané přednášky přijali odborníci z Rakouska a Německa.

Klinika urologie a robotické chirurgie

Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a Centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, na kterých pracuje celkem 12 lékařů, 25 sester a 5 sanitářů. Součástí lékařského týmu je jeden profesor a jeden docent. Čtyři lékaři mají vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2015 bylo ošetřeno 3 782 pacientů při hospitalizaci a 12 182 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s oddělením dětské chirurgie. Spolupracuje s gynekologicko-porodnickou klinikou v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšní lézí. Na endoskopickém sálku bylo v roce 2015 provedeno celkem 2 686 operačních výkonů. Na sále „LERV“ bylo provedeno 474 výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 276 otevřených a laparoskopických chirurgických výkonů a 261 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie je také řešitelem mnoha klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové ...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. I nadále usiluje o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

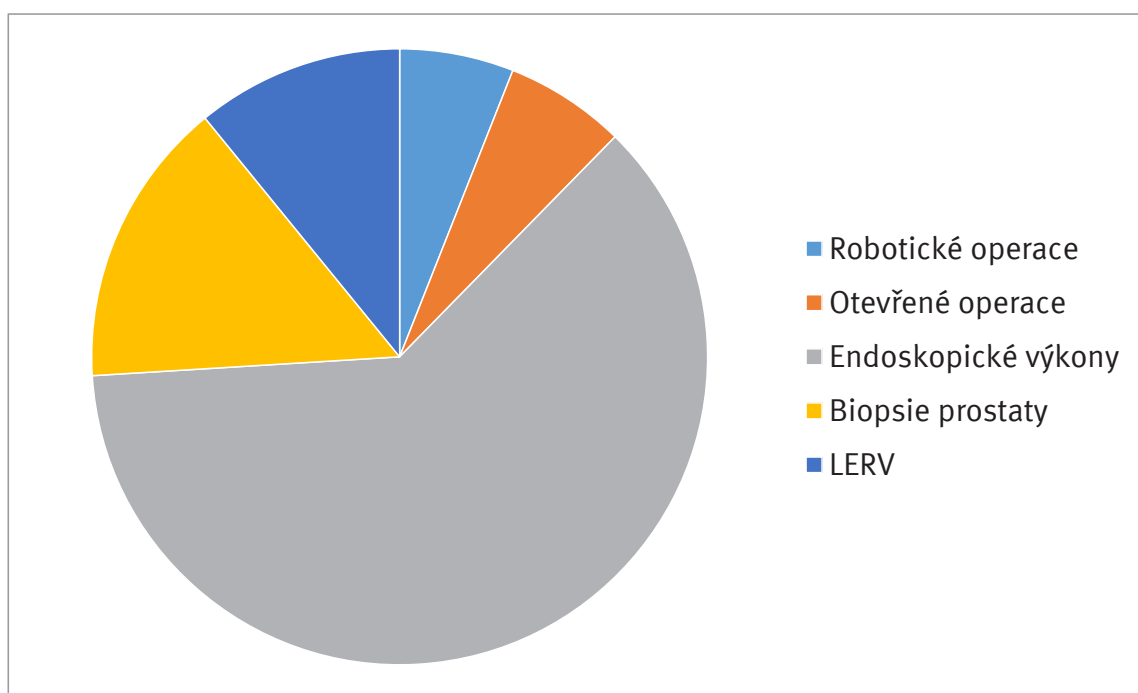
KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Robotické operace	261
Otevřené operace	276
Endoskopické výkony	2 686
Biopsie prostaty	657
LERV	474



Oční klinika

Oční oddělení v počátku roku 2014 získalo statut Oční kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Lékaři oční kliniky v roce 2015 provedli celkem 2 548 operací, z toho 1 501 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka se rozšířil počet operací vitreoretinálního rozhraní bezstehovou technikou 23 gauge pars plana vitrektomií. Pokračovala činnost makulárního centra, kde došlo k významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty s ohledem na rozšířené indikační spektrum léčby. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum bylo dovybaveno nejmodernějším zobrazovacím přístrojem OCT v Ústeckém kraji.

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty. Republikové prvenství zaznamenala přednostka kliniky s implantací STAR-flow implanatnatu. Oční klinika uspořádala další tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 150 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých publikacích i zahraničních časopisech s IF, další lékařka zahájila studium Ph.D.

Kardiologická klinika

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem oslavilo v roce 2013 10 let od svého vzniku a v současné době hraje klíčovou roli v péči o kardiologické nemocné v Ústeckém kraji.

Pracoviště v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků bylo i to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR povýšilo v srpnu 2007 oddělení na „Kardiologickou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.“ a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se sestává z několika oddělení – koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz

pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2 300–2 500 vyšetření s asi 1 000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. V roce 2014 byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. V současné době jsou na klinice 3 studenti doktorandského studia. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2013 pracoviště zahájilo léčbu arteriální hypertenze novou přelomovou technikou – radiofrekvenční ablací renálních tepen. Ve stejném roce byl do spektra arytmiologických zákroků zařazen další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablací“ využívající zmražení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Doplnění nového vybavení se podařilo i v roce 2015. Ze sponzorských peněz se pořídil nejmodernější přístroj pro měření významnosti srdečních stenóz. Rovněž jsme rozšířili spektrum chlopní pro perkutánní náhradu aortální chlopně. Pro rok 2016 plánujeme ve spolupráci s klinikou anesteziologie a perioperační medicíny nákup přístroje pro hemodynamickou podporu oběhu.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2015:

Počty hospitalizovaných nemocných:

Celkový počet:	3 844
Průměrná ošetrovací doba:	3,4 dne
Koronární jednotka:	1 195
Průměrná ošetrovací doba:	3,0 dne
Standardní oddělení:	2 649
Průměrná ošetrovací doba:	3,7 dne
Počet ambulantních návštěv:	10 244

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 204
Koronární intervence:	997, z toho 358 u nemocných s akutním srdečním infarktem
Nekoronární intervence:	44 (13x TAVI, 19x ASD/PFO, 16x balonková valvuloplastika)
IVUS	6
FFR	59
OCT	9

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyzologie:

Elektrofyzologie:	170
RF ablace celkem:	156 (z toho 17 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	240
Počet implantovaných defibrilátorů:	157

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	146
Tlakový Holter:	396
EKG Holter:	817
Transthorakální UZ srdce:	4 961
Transesofageální UZ:	305
Dobutaminový UZ:	5

AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2015 registrovalo ve spádové oblasti 211 osob s HIV/AIDS, v roce 2015 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 12,2 %. U pacientů s HIV infekcí se v centru pravidelně monitoruje vývoj jejich klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. AIDS

centrum zajišťuje postexpoziční profylaxi. Centrum se podílí na preventivních programech v regionu a na školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým. Poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 perinatologických center v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích, a Roudnici nad Labem.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek +10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek
- Stanice intermediární péče – 15 lůžek (nasmlouváno 8)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Ambulantní část**Poradna pro rizikové novorozence**

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory a ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Počet transportovaných dětí:

2011	2012	2013	2014	2015
172	170	221	198	223

Počet transportů zůstává vysoký. Důvodem je nedostatek intermediárních lůžek. Jak bylo uvedeno výše, mělo by ústecké perinatologické centrum mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nesmlouváno je jich však pouze 8, **chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.**

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

Počet ošetřených dětí

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
<1 000 g	32	55	45	34	30
<1 500 g	66	59	53	78	64
<2 000 g	75	88	94	103	91
<2 500 g	131	170	154	149	152
>2 499 g	1 553	1 649	1 494	1 696	1 570
Celkem	1 857	2 021	1 840	2 060	1 907

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
<1 500 g	5,28 %	5,64 %	5,33 %	5,44 %	4,93 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu

se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií:

2011	2012	2013	2014	2015
6	7	10	9	9

Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g dosáhla historicky nejnižších hodnot v roce 2010. V loňském roce se podařilo specifickou novorozeneckou úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g snížit na 12,50 %, což je v 5letém období druhá nejnižší hodnota.

Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g

2011	2012	2013	2014	2015
12,80 %	26,00 %	16,00 %	12,50 %	21,05 %

Dětská klinika

Na dětské klinice roste počet léčených v centru pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. Na JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) bylo monitorováno několik dalších pacientů pomocí přístroje LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňujícího monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2015 byly s tímto získány další klinické zkušenosti. Na JIRP byly prohlubovány zkušenosti s léčbou poškození mozku pomocí řízené hypotermie.

Dětská klinika uspořádala v roce 2015 21. ročník Ústeckého pediatrického dne a 36. Pracovní dny dětské nefrologie při České pediatrické společnosti ČLS JEP. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Oborové komise pro pediatrii a genetiku IGA MZ ČR a členem redakčních rad 2 odborných časopisů. MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Ve studiu Ph.D. pokračuje MUDr. Antonín Gabera a studium začala MUDr. Kateřina Kobrová. Na dětské klinice probíhalo v roce 2015 5 klinických studií.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s traumatologickým centrem pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2015 přijato celkem 232 pacientů, z toho bylo 42 % ústeckých, 58 % z jiných okresů. Přitom 35 % dětí mělo chirurgickou problematiku – z dětské chirurgie, z neurochirurgie, stomatochirurgie, z ORL a z hrudní chirurgie. Zemřelo 9 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 332 dní, průměrná doba 8,2 dne.

Na dětské klinice funguje dalších 5 center:

Diabetologické centrum pro děti a dorost zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 220 diabetiků.



Centrum léčby růstovým hormonem zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 170 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 5 nových případů leukémie u dětí za rok.

Centrum pro trombózu a hemostázu zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.

Centrum pro děti s hemofilí (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou stále stoupá.

Gynekologicko-porodnická klinika Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem

Rok 2015 byl druhý rok působení Gynekologicko-porodnické kliniky v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Kliniku vede docent MUDr. Tomáš Binder, CSc., primářem oddělení je MUDr. Ivo Blišťák.

Klinika poskytuje zdravotnicko-preventivní péči v celém spektru gynekologické péče, vyjma mamologie, a vysoce specializovanou péči prostřednictvím Onkogynekologického centra a Perinatologického centra.

Počet ošetřovacích dnů 21 235

Počet hospitalizovaných 5 359

Průměrná ošetř. Doba 4,0

V roce 2015 bylo provedeno 1 490 malých gynekologických operačních výkonů, 251 hysteroskopií diagnostických a 250 hysteroskopií operačních, velkých operačních zákroků bylo provedeno 842, z toho 578 laparoskopickou cestou. Urogynekologických operací bylo provedeno 71, farmakologicky bylo ukončeno 104 nechtěných těhotenství (UPT).

Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2014 opětovně potvrzen.

V roce 2015 bylo v centru diagnostikováno 133 případů gynekologických malignit. Bylo provedeno 66 radikálních operačních výkonů, z toho 19 roboticky.

Primář Blišťák MUDr. Vančo získal v roce 2011 jako jediní lékař v kraji subspecializaci v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra. MUDr. Gindl a MUDr. Krousová byli zařazeni do přípravy k získání této specializace.

Přes opakované výzvy primářům se nedaří centralizace onkologických pacientek v kraji.

Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení) patří mezi 12 akreditovaných republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého a Karlovarského kraje).

V roce 2015 bylo na porodnici MNUL odvedeno 1 770 porodů, z toho porod dvojčat 47x, porod trojčat 2x. Bylo porozeno 1 821 dětí. Došlo k poklesu počtu porodů cca o 150 ve srovnání s rokem 2014. Tento pokles přičítáme dvouměsíčnímu nucenému uzávěru mezi rodičkami velmi vyhledávaného oddělení nadstandardní péče v šestinedělí. Uzávěr byl nutný kvůli stavebním úpravám dětské emergency. V roce 2015 bylo na klinice provedeno 507 císařských řezů, tj. 28,78 % z celkového počtu porodů. Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 36, což je 1,91 %. Procento císařských řezů i extrakčních operací je srovnatelné s ostatními perinatologickými centry v ČR. Předčasně se narodilo 136 dětí, což představuje 7,46 % všech narozených dětí. Toto ve srovnání s rokem 2014 představuje snížení počtu předčasných porodů o více než 100 %. Poprvé v historii se ústecká porodnice dostala, co se týká incidence prematurity, na čísla srovnatelná

s celostátním průměrem. Celková perinatální úmrtnost oproti roku 2014 mírně stoupla z 6,5 promile na 7,1 promile, po odečtení vývojových vad zůstala na stejné úrovni z 4,5 promile na 4,46 promile. Jako úspěch považujeme výrazné snížení ústavní perinatální úmrtnost (po odečtení mrtvorozenosti) z 3,02 promile v roce 2014 na 1,1 promile v roce 2015. V roce 2015 byl do rutinní praxe zaveden konzervativní přístup k rodičkám s předčasným odtokem plodové vody a vypracována vlastní metodika k sledování ohrožení plodů těchto rodiček intraamniální infekcí. Tím došlo k výrazné redukci porodů plodů pod 1 000 g. Trend zlepšení perinatologických výsledků pokračuje od roku 2011.

Ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky se klinika specializuje na prenatální diagnostiku a detekci vrozených vývojových vad. V roce 2015 bylo provedeno 546 odběrů plodové vody (amniocentéz) a 4 odběry pupečnickové krve (kordocentéz).

Tři lékaři centra (doc. Binder, MUDr. Gerych, MUDr. Müllerová) mají specializaci z fetomaternální medicíny. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Gerych získal certifikát pro superkonziliární UZ vyšetření, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatální vysoce specializované péče. Celkem bylo na klinice v roce 2015 včetně gynekologické části provedeno 16 372 UZ vyšetření.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy. V roce 2013 byla MZ ČR udělena akreditace pro praktickou část specializačního vzdělávacího programu „Porodní asistentka pro intenzivní péči“.

Kontrola kvality poskytované péče

1x měsíčně probíhá na klinice audit všech závažnějších případů.

Pedagogická činnost:

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2015 ve spolupráci s Výukovým centrem KZ, a. s., „Kurz expertní kolposkopie“ pro lékaře ústeckého kraje. Dále organizovala tradiční konferenci „14. Perinatologické dny Ústeckého kraje“ v Ostrově u Tisé. Na oddělení probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

Doc. Binder, MUDr. Kraus a MUDr. Farhat se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor porodní asistence na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Doc. Binder je odborným garantem oboru, členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Podílí se rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze a postgraduální výuce lékařů. Je členem zkušební komise pro získání specializace v oboru gynekologicko-porodnickém a nástavbové specializace v oboru fetomaternální medicína.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS, členem výboru Sekce nemocničních gynekologů a porodníků ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Je členem oborové komise IGA MZ ČR. Dále je členem redakčních rad časopisů Česká gynekologie, Neonatologické listy a Moderní gynekologie a porodnictví.

MUDr. Gerych je regionálním perinatologem Ústeckého kraje.

Přednášková a publikační činnost

Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci XXXII. celostátní konference Sekce perinatální medicíny, konané v dubnu 2015 v Liberci. Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci 3. celostátní konference Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků, konané v listopadu 2015 v Brně. V září 2015 přednášel na téma Antikoncepce u žen Romské menšiny na 12. Semináři Evropské společnosti pro kontracepci v Tel Avivu a v listopadu 2015 přednášel na téma Vedení těhotenství a porodu u žen s vrozenou krvácivou chorobou na 6. Hemofilickém dnu s mezinárodní účastí v Poděbradech.

Publikace v roce 2015:**1. Publikace v časopise s impakt faktorem**

- Vavřínková, B., Binder, T.; Uterine torsion in pregnancy. Neuroendocrinology Letters, 2015;36(3); 101-102
- Vavřínková, B., Binder, T.; Pregnancy and Delivery in Leiden-Mobius Muscular Dystrophy. neuroendocrinology Letters, 2015;36(3); 102-103
- Vavřínková, B., Binder, T.; Pregnancy and Delivery in Leiden-Mobius Muscular Dystrophy. J Neurol. Neurophysiol., 2015;6(2);

2. Publikace v odborných časopisech

- a) Müllerová, K., Kelbich, P., Švecová, M.; Cytologicko-energetický princip vyšetřování plodové vody po předčasném předtermínovém odtoku – dosavadní zkušenosti a perspektivy. Česká gynekol., 2015, 6(80);414-421
- b) Prajka, L., Binder, T.; Hypertyreóza v graviditě, méně častá porucha štítné žlázy komplikující těhotenství. Česká gynekol., 2015, 6(80); 444-447
- c) Binder, T.; Sideropenická anémie u žen v perimenopauze. Klimakter.med., 2015,2(20); 17-20

Vědecko-výzkumná činnost:

Pokračuje spolupráce se Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem – antifosfolipidový syndrom u těhotných.

V roce 2015 pokračovaly 2 prospektivní studie:

- Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané pomocí AMC (MUDr. Müllerová, MUDr. Švecová)
- Drogová závislost u těhotných (doc. Binder)

Klinika plánuje rozšíření portfolia poskytovaných služeb tak, aby pacientky z Ústeckého kraje nemusely dojíždět na specializovaná vyšetření jinde. To umožní do budoucna klinice požádat o akreditaci pro postgraduální předatestační přípravu lékařů.

Postgraduální vzdělávání lékařů

MUDr. Švecová úspěšně složila atestační zkoušku v oboru. MUDr. Müllerová úspěšně složila atestační zkoušku z obou fetomaternální medicíny. MUDr. Kraus a MUDr. Farhat jsou v přípravě na nástavbovou atestaci z urogynekologie.

Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

Již téměř 4 roky se neurologie (kromě i jiných oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem) podílí na zajištění rozsáhlého projektu všestranné péče o pacienty s komplexní problematikou cévních mozkových příhod.

V roce 2015 bylo v MNUL hospitalizováno celkem 758 pacientů s dg. ložiskového poškození centrálního nervového systému (tedy jak ischemických, tak hemoragických iktů) ze spádu celého Ústeckého kraje. Pro srovnání – v roce 2014 se jednalo o 709 pacientů.

Počet hemoragických a ischemických příhod zůstává celkově na stejných číslech, co se však zvýšilo, je počet pacientů přijatých v rámci péče o „sekundární“ spád v rámci KCC. Počet pacientů za sekundárního spádu činil za rok 2014 239 nemocných, v roce 2015 to již bylo 288 pacientů. Toto navýšení dokumentuje snahu všech zúčastněných subjektů v rámci činnosti KCC o poskytnutí superspecializované endovaskulární péče co největšímu počtu indikovaných pacientů. Obdobně pozitivní je i údaj o podstatném zkrácení dojezdových časů z primárních iktových center (IC) do KCC. Vylepšení tohoto časového parametru poskytované péče

je jedním ze zásadních kritérií pro dosažení kladného efektu a smysluplnosti následně poskytovaného endovaskulárního výkonu. Na tomto postupu se podílí zásadní měrou i ochota a velmi dobrá spolupráce s jednotlivými pracovišti RZP Ústeckého kraje a stejně tak i spolupráce s jednotlivými iktovými centry při snaze o dosažení specializované péče v co nejkratším intervalu od vzniku iktu.

Již zmiňovaná spolupráce s RZP Ústeckého kraje zefektivnila i péči o pacienty s CMP v případě tzv. primotransportů. V těchto případech posádka RZ vozu přímo z místa vzniku CMP konzultuje stav a postižení pacienta na „iktovém telefonu“ s lékařem KCC a pokud stav pacienta odpovídá příznakům závažné cévní mozkové příhody, pak je pacient neprodleně transportován přímo do KCC a mívá IC. Tímto postupem došlo k velmi podstatnému zkrácení dojezdového času. Ze vzdálených míst Ústeckého kraje jsou pacienti s těžkou CMP (se stavem bezprostředně život ohrožujícím) do KCC transportováni letecky.

Rozšíření péče a poskytnutí co nejrychlejší specializované péče by nebylo možné bez úzké spolupráce s oddělením emergency, v rámci kterého se odehrává akutní příjem pacienta, diagnostika a včasná léčebná rozhodnutí. Rozšíření péče o pacienty s nejtěžšími formami CMP by nebylo možné bez úzké spolupráce s oddělením ARIM. V r. 2014 bylo z celkového počtu iktových hospitalizací na intenzivním lůžku umístěno 49 % pacientů, v r. 2015 bylo toto číslo navýšeno již na 60 % pacientů s CMP.

Průměrná doba hospitalizace pacientů s cévně mozkovou problematikou činí 10,4 dne.

V r. 2014 byla intravenózní trombolýza podána 78 pacientům, v r. 2015 bylo těchto pacientů již 118 (z celkového počtu iktových příhod činí toto číslo 24 %). Velmi důležitým parametrem kvality péče je i to, že u 90 % pacientů se podařilo podat trombolýtickou léčbu do 60 minut od přijetí, a to včetně úkonů spojených s příjmem a urgentní diagnostikou.

Další velmi významné zkvalitnění poskytované péče bylo dosaženo díky mimořádnému pracovnímu nasazení oddělení ústecké radiologie. Intervenční radiolog je dostupný „24 hodin“, a tak bylo dosaženo navýšení v počtu ošetřených pacientů superspecializovaným endovaskulárním výkonem (embolektomie). V r. 2014 byla tato léčba poskytnuta 58 pacientům, v r. 2015 stouplо toto číslo na 94.

Na plné funkčnosti iktového programu má značný podíl i oddělení neurochirurgie. Operačně bylo ošetřeno 27 pacientů s intracerebrální hemoragií, bylo provedeno 165 karotických endarterektomií (mimo tento počet bylo dále 37 cévních výkonů provedeno intervenčním radiologem v podobě stentů a dále byla 8x provedena dilatace PTA). Vzrostl i počet výkonů (a to jak neurochirurgických karotických endarterektomií, tak radiologických intervencí), které byly provedeny akutně v časně návaznosti na podanou intravenózní trombolýzu.

Další významnou částí KCC programu je řešení aneurysmat mozkových tepen (a to výkony akutními či elektivními). Neurochirurgickým výkonem bylo ošetřeno klipováním 54 aneurysmat, radiologickým koilem bylo ošetřeno 20 pacientů, arteriovenózních malformací bylo operováno 5, byly provedeny 3 embolizační výkony a odoperováni 3 pacienti s kavomem. Pro ischemickou CMP bylo provedeno 22 dekompresivních kraniotomií.

V komplexní iktové péči má nezastupitelnou úlohu i rehabilitační oddělení naší nemocnice.

Každoročně je celková činnost a efektivita fungování KCC celostátně sledována na podkladě povinně vykazovaných tzv. „Indikátorů výkonnosti a kvality KCC“.

Vedle akutní diagnosticko-léčebné péče zajišťuje naše KCC také konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a dále i činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů se zaměřením na iktový program.

Centrální operační sály (COS) a centrální sterilizace (CS)

COS se svými 9 operačními sály poskytují komplexní servis pro všechny participující operační obory – traumatologii, neurochirurgii, cévní a všeobecnou chirurgii, urologii, robotické centrum, hrudní chirurgii, ORL a stomatologickou. Zahrnují 6 sálů pro tzv. čistou operativu, 2 sály pro břišní výkony a 1 sál pro infekční pacienty. Na COS pracuje 68 kmenových zaměstnanců. Sály jsou vybaveny množstvím specializované, často unikátní přístrojové techniky, která je pravidelně obměňována a modernizována. Kromě široké palety rutinní operativy se na COS provádí mnohé specializované a superspecializované operační výkony přesahující rámec Ústeckého kraje. V roce 2015 bylo na COS provedeno 7 671 operačních výkonů. Součástí COS je i tzv. dospávací jednotka sloužící k bezprostřední pooperační péči o pacienty před jejich odjezdem zpět na chirurgická oddělení či JIP. V rámci COS je provozována i tkáňová kostní banka. Na COS se v průběhu roku školí řada stážistů – studentů střední zdravotnické školy, Fakulty zdravotnických studií UJEP, lékařských fakult a lékařů z různých pracovišť ČR, pro které je zde kromě kvalitní odborné náplně vytvořeno i adekvátní prostorové zázemí.

CS zahrnuje 2 oddělená pracoviště (jedno v suterénu budovy pod COS, druhé v suterénu budovy pod komplexem operačních sálů dětské chirurgie, ortopedie a gynekologie), kde pracuje celkem 48 kmenových zaměstnanců. Provádí se zde sterilizace pomůcek a materiálu pro všechny operační a intervenční obory MNUL, specializované ambulance i mnohé externí klienty. CS je vybavena technikou umožňující plazmovou, parní i chemickou (formaldehydovou) sterilizaci. Veškeré sterilizační procesy jsou bedlivě monitorovány a splňují přísné hygienické normy a požadavky.

Emergency

Na oddělení Emergency bylo za rok 2015 ošetřeno 38 767 pacientů, tedy o 1 000 pacientů více než v předchozím roce. Na lůžkách 10 227, na ambulancích 28 542.

Emergency je součástí traumacentra, kardiocentra, iktového centra. Přímo do traumacentra bylo směřováno 394 pacientů pro podezření na závažný úraz, z toho 118 s polytraumatem. V rámci iktového centra u nás bylo ošetřeno 758 pacientů, z nichž bylo 288 mimoústeckých. Ve stále větší míře Emergency supluje práci praktických lékařů, ať už pro jejich nedostatek, špatnou časovou dostupnost a také proto, že si pacienti zvykli sami vyhledávat přímo urgentní příjem, kde se jim dostává kompletního vyšetření, ošetření. Nedostatečně fungující pohotovost zaměstnává emergency (2,5 hod. všední dny a 8,5 hod. víkendy a svátky), o geriatrické péči a náhražce zachytky ani nemluvě. Za rok 2015 u nás bylo jen pro pouhou ebrietu 1 099 klientů.

Emergency se zúčastňuje nejen odborného života, ale i společenského. Získali jsme Cenu hejtmána Ústeckého kraje. Uspořádali jsme 6. ročník konference Emergency, která byla opět velmi úspěšná.

Oddělení Emergency trvale zajišťuje akci „zástava“ pro celou nemocnici s výjimkou pavilonu onkologie v Podhájí. Průběžně zde probíhá školení sester, záchranářů, mediků, lékařů. Dlouhodobě budujeme tým kmenových lékařů, letos jsme přijali velmi zkušenou dvouatestovanou lékařku. Zúčastnili jsme se aktivně celostátního kongresu ORL na Větruši, pasivně seminářů z oblasti urgentní medicíny, kardiologie, práva. Navázali jsme kontakty s urgentním příjmem v Motole, s urgentním příjmem UVN Praha Střešovice. Velmi úzce spolupracujeme s Policií ČR a se sdělovacími prostředky.

Dětská kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** provozuje svou činnost již čtvrtým rokem. Spektrum činností nového pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti poskytovat ambulantní péči. Pracoviště se podílí na zajištění nepřetržitě 24 hodin dostupné kardiologické konziliární péče pro JIP dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s., (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost je zaměřena na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech nepřetržitě 24 hodin denně (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Důležitým partnerem pro oddělení je oddělení lékařské genetiky, pro které je zajišťován screening vrozených srdečních vad. V roce 2015 bylo na oddělení takto diagnostikováno 61 plodů s vrozenými srdečními vadami. Lékaři i sestry oddělení se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních odborných akcí. Vybavení oddělení bylo v roce 2015 doplněno novým přístrojem pro ergometrické vyšetření.

Oddělení funkčního vyšetřování

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování** jsou: – spirometrie, křivka průtok – objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice.**

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Oddělení hrudní chirurgie

Pracoviště opětovně obhájilo požadavky MZ ČR na vzdělávací program a v únoru 2015 tak obdrželo akreditaci pro certifikovaný kurz hrudní chirurgie na dobu šesti let. Došlo k navýšení počtu operačních výkonů na plicích především pro rakovinu plic, takže již po několik let se pracoviště trvale (co do počtu a kvality těchto výkonů) celorepublikově pohybuje mezi prvními třemi pracovišti v ČR z celkového počtu 20 nemocnic, kde se tyto výkony provádějí. Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci již tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty.

Infekční oddělení

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje **ambulantní i lůžkovou péči** v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření **jednotky intenzivní péče** na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia).

O činnosti oddělení v roce 2015 vypovídají tyto **statistické údaje**:

- počet hospitalizovaných: 2.509 (z toho na JIP 275)
- využití lůžek: 77,6 %
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 7,8 dne

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí.

Od roku 2011 jsou na oddělení rutinně využívány **kontinuální eliminační metody**, v roce 2015 byl vzhledem k velké vytíženosti pořízen druhý přístroj na kontinuální venovenózní hemodialýzu (CVVHD). Ta umožňuje nahradit selhávající ledvinové funkce u pacientů v kritickém stavu. Na žádném jiném infekčním oddělení v České republice není tento moderní a technicky náročný léčebný postup k dispozici. V průběhu roku 2015 bylo takto léčeno 18 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 185 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je plazmaferéza – tu poskytuje

infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., jako jediné všem pacientům v zařízeních KZ. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plazmaferézou bylo v roce 2015 léčeno 8 pacientů ve 44 cyklech.

Lékaři infekčního oddělení metodicky řídí **antibiotickou léčbu** v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik u pacientů s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní, a. s.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2015 bylo provedeno 838 sonografických vyšetření. Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vrací ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

Pracovníci infekčního oddělení dokončili v roce 2015 čtyři klinické studie, podíleli se na postgraduálním vzdělávání – oddělení je pracovištěm akreditovaným Ministerstvem zdravotnictví ČR. Lékaři přednášeli na řadě seminářů a konferencí pro zdravotnické pracovníky a podíleli se na výuce na UJEP v Ústí nad Labem.

Interní oddělení

Na **interním oddělení** působí 3 centra s regionální a nadregionální působností: **Diabetologické centrum**, **Osteologické centrum** s denzitometrií a **Revmatologické centrum** s biologickou léčbou.

Diabetologické centrum poskytuje diabetikům komplexní péči včetně edukace a psychologické podpory, centrum zajišťuje i léčbu CSII (inzulínová pumpa). Pracoviště je akreditováno pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. Osteologické centrum provedlo upgrade denzitometru, vybavení nyní umožňuje hodnocení výsledků dle nejnovějších doporučení. Interní oddělení provozuje specializované ambulance: obezitologickou, lipidologickou a imunologickou. Dochází k rozšíření endokrinologické ambulance.

V roce 2015 se rozvíjela ultrasonografická diagnostika v rámci interního oddělení.

Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. Lékaři oddělení se podílejí na výuce FZS UJEP. Oddělení pravidelně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) je Akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2013. V roce 2015 zde bylo provedeno celkem 1 698 767 laboratorních výkonů při zpracování biologického materiálu (krev, různé extravaskulární tělní tekutiny včetně likvoru, moč, stolice) v rozsahu 124 parametrů.

V průběhu roku 2015 byla rozšířena paleta vyšetření o nové parametry. V oblasti tumorových markerů byla nabídka doplněna o Ca 72-4. Pro dětské oddělení bylo připraveno stanovení lékové hladiny metotrexátu a pro gynekologicko-porodnickou kliniku zavedeno vyšetření celkových žlučových kyselin.

V roce 2015 se OKB účastnilo přípravy a realizace nového NIS FONS Enterprise.

V červnu 2015 byl uspořádán další ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB za aktivní účasti pracovníků OKB.

RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D., v tomto roce úspěšně završil studium na ÚKIA LF UK v Hradci Králové.

Odborné akce:

Pracovníci laboratoře se účastní na odborných mezinárodních, republikových i krajských akcích jak aktivně, tak pasivně.

1. **Přednáška** – M. Oslancová, P. Kelbich: Energetické poměry versus cytomorfologický nález v likvoru. XIX. stretnutie detských hematológov, transfúziológov a onkológov. DFNSP Bratislava, 27. a 28. 3. 2015.
2. **Přednáška** – P. Kelbich et al.: Urgentní likvorologie v kontextu vyšetřování dalších extravaskulárních tekutin. 2. Ostravské likvorové sympozium. Fakultní nemocnice Ostrava, 15. 5. 2015.
3. **Přednáška** – P. Kelbich, M. Vachová, J. Kotalová, S. Vondráčková, O. Čujková, J. Peruthová: Detekce intrathekální syntézy imunoglobulinů – vzpomínka na Ostravu. Jedličkovy dny. Praha, Karolinum, 29. 5. 2015.
4. **Přednáška** – P. Kelbich, E. Svítlová: Cytologicko-energetický princip monitorování břišní dutiny u pacientů na peritoneální dialýze. Interlab 2015. MN v Ústí nad Labem, 10. 6. 2015.
5. **Přednáška** na IPVZ v Praze – Společný kmen pro obory klinická biochemie, alergologie a klinická imunologie, lékařská genetika a nukleární medicína – 2. část: MODUL BIOFARM. Úvod do cytologie likvoru, preanalytická fáze v cytologii likvoru a principy cytologického hodnocení. 1. 10. 2015.
6. **Přednáška** – Kelbich et al.: S extravaskulárními tělními tekutinami blíže k nemoci. Nemocnice Milosrdných sester sv. Karla Boromejského v Praze, 14. 10. 2015. Školicí akce fy Sysmex.
7. **Přednáška** – Seminář oddělení hrudní chirurgie MNUL. Cytologicko-energetický princip vyšetřování pleurálních výpotků. MN v Ústí nad Labem, 3. 12. 2015.
8. **Přednáška** – Přednáška v rámci zimního semestru biochemie. Univerzita Pardubice, Fakulta chemicko-technologická, 4 hod., 4. 12. 2015.
9. **Studentská vědecká konference VŠCHT** – Diplomantka Bc. Inka Matuchová – 2. místo: I. Matuchová, P. Kelbich, M. Voslař, M. Fusek: Vliv neurochirurgického řešení na vývoj likvorového obrazu u pacientů s hemoragickým postižením centrálního nervového systému. 20. 11. 2015.
10. **Přednáška** – D. Partlová: Vyšetření funkce ledvin v laboratoři. 4. Internistický den. 10. 11. 2015.

Publikační činnost OKB:

- **Odeslán rukopis Letters to editor:** P. Kelbich, A. Hejčl, J. Procházka, M. Sameš, J. Krejsek. Comment on the study „Cerebrospinal fluid lactate: measurement of an adult reference interval“ by Sally D. Slack, Paul Turley, Victoria Allgar and Ian B. Holbrook do časopisu Annals of Clinical Biochemistry.

Výzkumná činnost OKB:

1. Účast na řešení grantového projektu IGA MZ ČR NT 13883/4-2012 Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálního krvácení.
2. Účast na řešení grantového projektu IGA MZ ČR NT 14448/3-2013 Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem.
3. Podání žádosti o udělení účelové podpory IGA MZ ČR v rámci Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje na léta 2015 – 2022: Metabolické změny v mozковém parenchymu u pacientů po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu a jejich korelace s vývojem klinického stavu.

Pedagogická činnost OKB:

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

1. SZŠ a VZŠ v Ústí nad Labem zajišťuje výuku odborného předmětu klinická biochemie a zajištění praktické výuky v laboratoři.
2. Podílí se výuce praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i JOP, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
3. IPVZ Praha – výuka v předatestačních kurzech laboratorních oborů.
4. Univerzita Pardubice – externí výuka na Fakultě chemicko-technologické.
5. VŠCHT Praha – spolupráce při vedení bakalářských prací.

Vzdělávání:

- V době 7. – 8. 10. 2015 proběhla na OKB stáž MUDr. R. Jochymka z Kliniky laboratoří Nemocnice Třinec.

Další aktivity:

- RNDr. Ing. P. Kelbich působí jako supervizor v systému EHK SEKK s.r.o., Pardubice.
- Účast na schůzi ČSAKI: Imunoterapie nádorů. Nemocnice Na Homolce, Praha. 10. 9. 2015.

Ocenění:

- RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D., obdržel „Výroční cenu MNUL za vědeckou a publikační činnost“ v kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“. P. Kelbich, A. Hejčl, J. Procházka, M. Sameš: Cytology and energy metabolism in the CSF for detection of the CNS inflammation in neurosurgical patients (15th Congress of Neurosurgery – EANS 2014, Prague).
- RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D., převzal cenu od Vědecké rady KZ, a. s., za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků za rok 2014. Kelbich P., Hejčl A., Selke Krulichová I., Procházka J., Hanuljaková E., Peruthová J., Koudelková M., Sameš M., Krejsek J.: Coefficient of energy balance, a new parameter for basic investigation of the cerebrospinal fluid. Clinical Chemistry and Laboratory Medicine, 2014; 52: p. 1009-1017.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie má ambulantní část (hematologická ambulance + denní stacionář) a hematologickou laboratoř.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.

OKH je **centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji**. Je garantem **registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy** v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a dětskou klinikou v Masarykově nemocnici, pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

V ambulantní hematologické části, kromě běžné ambulance, má statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, má denní stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukémií a lymfomy s možností biologické léčby, dále k léčbě nemaligních onemocnění též s použitím léků vázaných na centra. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Spolupracuje s národními registry pro RMG (registr monoklonálních empatií), a hemofilický registr, CZEMPO registr a další.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulancím MNUL v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.

Na oddělení pracuje 5 lékařů (3 s odbornou atestací a 2 stále v přípravě na základní kmen), 2 VŠ bioanalytici s atestací, 12 zdravotních laborantů (z toho 8 s atestací a jeden Ing.) a 4 zdravotní sestry.

Hematologická ambulance:

- V provozu 3 ambulance od r. 2014, stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky.
- Zajišťuje léčbu hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj. Za rok 2015 zaznamenáváme vysoký nárůst počtu léčených pro hematologické malignity, za rok 2015 zaléčeno 61 nemocných.
- Pracoviště postupně převzalo jednak většinu nemocných z okresu Most a dále garanci nad hematologickou ambulancí v Nemocnici Most, o. z., která stále funguje jen částečně.
- Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky z celého Ústeckého kraje v rámci hemofilického centra.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice a Most pro pacienty s trombofilními stavy.
- Zajišťuje trvale vysoký počet pacientů s kontrolou antikoagulační léčby (cca 700).

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2014	2015
Komplexní a cílené vyšetření hematologem	3 633	4 681
Sternální punkce	67	68
Trepanobiopsie	110	102
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	5 468	4 847
Aplikace cytostatik	463	743
Odběr krve ze žíly	10 100	9 081
Injekce i. m., s. c.	537	961
Transfuze	233	261
Minimální kontakt lékaře s pacientem	6 587	5 592

Laboratoř klinické hematologie

- Nejdůležitějším úkolem laboratoře pro rok 2015 bylo obhájení akreditace ČIA dle nové normy ČSN EN ISO 15189:2013. Akreditace byla úspěšně obhájena v říjnu 2015.
- V lednu 2015 byl pořízen nový přístroj PFA 200 pro vyšetřování primární hemostázy
- V lednu 2015 byl pořízen formou zápůjčky průtokový cytometr BD FACS Calibur pro vyšetřování hematologických onemocnění a postupně zaváděna zcela nová metoda, kterou neprovozuje nikdo v Krajské zdravotní.

- Vyšetření průtokové cytometrie bude sloužit nejen pro hematologii, dále pro imunologická vyšetření (spolupráce s dr. Kelbichem) a dále pro patologické oddělení.
- V dubnu 2015 byl pořízen formou zápůjčky nový koagulační automat STA R Evolution.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2014	2015
Krevní obraz	108 265	109 385
Dif. automat	57 834	65 782
Dif. mikroskopicky	13 522	13 620
Stern. punkce	197	218
APTT	35 321	35 621
FIBRINOGEN	3 869	4 702
D-Dimery	4 378	7 185
LMWH	1 253	1 313
Lupus antikoagulans	495	569
Trombofilní markery	517	453

Vzdělávací a publikační činnost:

- Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ a postgraduální výchově.
- V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i vysokoškolských pracovníků nelékařů v oboru hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
- V ambulanci se dále vzdělávají lékaři před atestační přípravou z vnitřního lékařství a dále lékaři z Karlovarského kraje v rámci specializační přípravy pro atestaci z hematologie.
- Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.
- Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS.
- Pracovníci OKH se aktivně účastní regionálních seminářů laboratorních a seminářů pro praktické lékaře, v roce 2015 přednášeli pro gynekology a internisty.
- V roce 2015 měli zaměstnanci oddělení aktivní prezentaci na celostátním setkání skupiny MDS formou aktivního sdělení, dále na mezinárodní konferenci laboratorní medicíny formou posteru.
- V květnu 2015 jsme společně s Transfuzním oddělením uspořádali velmi úspěšnou celostátní konferenci nejen pro Ústecký, ale i Liberecký kraj s účastí předních odborníků v oboru jak hematologie, tak i transfuzní lékařství.

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní péče

1. Provoz

- provedení vnitřního personálního auditu
- zavedení systému maximálně efektivního využití pracovních sil lékařů
- zavedení pravidel a on-line systému plánování nepřítomnosti (vedlo mj. k zamezení generování zbytečných hodin náhradního volna)
- zavedení systému transparentních pravidel pro odměňování lékařů
- proveden audit využití místností v prostoru centrální JIP
- vytvoření důstojné místnosti pro komunikaci s rodinami pacientů
- optimalizace skladového hospodářství
- vytvoření návrhu úpravy fungování prostor JIP s cílem nápravy stávajícího havarijního stavu v oblasti hygieny a požární ochrany
- zavedení systému pravidelných provozních seminářů
- příprava podkladů pro nemocniční informační systém – moduly pro řízení anesteziologické péče a registr intenzivní péče
- zavedení systému evidence vzdělávání a účasti na vzdělávacích akcích
- zavedení systému evidence závažných komplikací
- zavedení elektronického sekretariátu KAPIM (e-KAPIM)
- zvýšení produkce bodů za ošetrovací dny o 10,5 % v porovnání s referenčním rokem 2013
- zvýšení bodové produkce anestezie o 1,3 % v porovnání s referenčním rokem 2013

2. Intenzivní péče

- zavedení standardu vedení dokumentace
- zavedení systému minimalizujícího neúčelnou farmakoterapii
- odstranění používání postupů v rozporu s SPC přípravků
- odstranění používání léčebných postupů, které byly v rozporu s EBM
- zavedení systému kontroly preskripce a objednávek léků
- zavedení pozitivního listu JIP KAPIM ve spolupráci s ústavní klinickou farmaceutkou
- zavedení standardního postupu profylaxe hluboké žilní trombózy
- zavedení standardního postupu profylaxe krvácení ze stresového vředu
- zavedení systému evidence a projednávání komplikací a úmrtí na JIP
- zavedení průběžného auditu používání transfuzních přípravků
- spuštění inventarizace přístrojového vybavení, připraven registr zdravotnické techniky umožňující analýzu vybavení pracoviště podle požadavků plátců péče a profesních standardů
- připraven plán obnovy zvýšení efektivity provozu (zkrácení doby umělé plicní ventilace) umožňující udržet požadovaný rozsah elektivní operativy, provoz traumacentra a KCC v situaci nedostatečné personální kapacity a sníženého počtu intenzivních lůžek

3. Anestezie

- zavedení formalizovaných pravidel zajištění anesteziologické péče (řízený dokument MNUL)
- zlepšení časové kázně při zahajování operačního programu
- proveden audit podmínek pro poskytování bezpečné anesteziologické péče

- zvýšení efektivity plánování operativy a zlepšení komunikace s pracovišti čerpajícími anesteziologickou péčí (jedno kontaktní telefonní číslo)
- zavedení evidence a projednávání všech mimořádných událostí spojených s anesteziologickou péčí
- zavedení anesteziologických úseků, určení odpovědných lékařů
- připraven návrh optimalizace přístrojového vybavení s cílem zajistit podmínky pro poskytování bezpečné anesteziologické péče dle platných doporučení ČSARIM
- zavedení systému účelného používání nákladných postupů (standard, určení autorizovaných osob k jejich indikaci, vyhodnocení) – zatím pro používání sugamadexu, v přípravě jsou další
- úprava obsahu předanestetického vyšetření reflektující současný stav odborného poznání a profesních standardů
- ukončení praxe používání pomůcek v rozporu s doporučením výrobce (jednorázové pomůcky byly používány opakovaně)
- provedení auditu zdravotnické techniky a návrhy na nutná opatření
- zavedení průběžného auditu používání transfuzních přípravků
- zajištění „odpoledních programů“ dle požadavku vedení nemocnice

4. Vzdělávání

- dosažení statutu pracoviště jako součásti IPVZ Praha
- zavedení strukturovaného systému vzdělávání
- zavedení a formalizace systému školenec – školitel
- zavedení evaluačního programu rezidentů 4x ročně
- zavedení programu nácviku koniotomií na kadaverech (ve spolupráci s oddělením soudního lékařství)
- zřízení knihovny KAPIM a její postupné vybavování odbornou literaturou
- zřízení sdílené elektronické knihovny odborných článků
- vytvoření zázemí pro stážisty na KAPIM
- zřízení institutu kontaktní osoby pro komunikaci s rezidenty
- vytvoření nových kurzů „Neuroanestezie“ a „Neurointenzivní péče“ v rámci IPVZ
- zavedení systematického vzdělávání v UZ pro lékaře kliniky
- příprava na podání žádosti o akreditaci pro obor intenzivní medicína
- zahájení práce na naplnění podmínek pro podání žádosti o akreditaci pracoviště jako výukového pracoviště European Society of Anesthesiology
- navýšení počtu lékařů s aktivní účastí na domácích kongresech jako vyzvaní přednášející

5. Výzkum

- vznik „research office“ na klinice
- zahájení systematického vzdělávání lékařů se zájmem o výzkum
- zvýšení počtu publikovaných prací (především s IF)
- klinika byla pozvána do několika významných mezinárodních klinických studií
- zavedení možnosti studia Ph.D. pro zájemce ve spolupráci s LFUK, v této fázi začíná příprava pro podání přihlášky pro Ph.D. studium u dvou lékařů
- zaveden systém „pomoc s výzkumným projektem“ pro iniciátory výzkumného projektu

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie zavedlo do provozu systém pro automatické zjišťování citlivosti mikroorganismů na antimikrobiální látky VITEK 2 COMPACT 30.

Oddělení zpracovává Přehledy rezistencí vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro novorozenecké oddělení – JIP a pro kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny. Oddělení spolupracuje s klinikou anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny na monitorování pacientů v souvislosti se sledováním výskytu epidemiologicky závažných kmenů (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE).

Oddělení klinické mikrobiologie se zapojilo do projektu MIDATA – sledování výskytu toxigenních kmenů *Clostridium difficile*.

Úspěšně se účastnilo Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHK pro rok 2016. Oddělení je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR). Opět se úspěšně zúčastnilo Evropského systému antibiotické rezistence EARS-Net a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2015).

Oddělení klinické mikrobiologie se zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice i Nemocnice Teplice.

Oddělení úspěšně absolvovalo dozorový audit ČIA, při kterém byl rozšířen počet akreditovaných metod, a bylo mu uděleno Osvědčení o akreditaci.

Vzdělávací a přednášková činnost:

- **Odběry a zasílání materiálu na mikrobiologické vyšetření** – únor 2015, seminář pro kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny (MUDr. Dvořáková, Š. Baláčková)
- **INTERLAB 2015** – červen – „PCR v mikrobiologii“ (MUDr. Dvořáková)
- Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V r. 2015 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 559 pacientů.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizací	571	533	686	635	665	559
Počet ambulantních vyšetření	15 749	16 108	15 711	14 283	15 578	12 020

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy, od r. 2015 rovněž pro biologickou léčbu těžké chronické spontánní urtikárie. Celkem je v ČR 12 podobných center. V roce 2015 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 95 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii a 7 pacientů s těžkou chronickou spontánní kopřivkou. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem, poskytuje Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., centralizovanou péči pacientům s melanomem

v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2015 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 175 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časný stádium tohoto nádoru. V roce 2015 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 91 pacientů.

V rámci ambulance pro dermatologickou a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

MUDr. Daniela Humhejová v r. 2015 úspěšně složila atestační zkoušku z dermatovenerologie.

V roce 2015 oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci.

Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů včetně XI. kongresu České dermatologické společnosti ČLS JEP a Slovenskej dermatovenerologickej spoločnosti SLS (MUDr. E. Hrnčír – Příklad refrakterní psoriázy aneb existuje terapie „šitá na míru“?), celorepublikového přednáškového cyklu „Nové trendy v dermatoonkologii“ (MUDr. O. Filipovská), 21. Pediatrického dne MNUL (MUDr. D. Humhejová – „Infekční onemocnění kůže u dětí“).

MUDr. A. Stumpfová prezentovala poster „Epidemie spalniček v Ústeckém kraji“ v rámci 21. Národního dermatologického kongresu v Brně.

Lékaři kožního oddělení jsou lektory certifikovaného kurzu „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“, organizovaného VIKS MNUL.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2015 se uskutečnily následující klinické studie:

- A randomized, placebo-controlled, double-blind study to demonstrate the efficacy and long-term safety of dupilumab in adult patients with moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: III (Regeneron R668-AD-1224).
- An open-label study of Dupilumab in patients with atopic dermatitis who participated in previous dupilumab clinical trials, clinical Phase: III (Regeneron R668-AD-1225).
- A phase II, randomised, double-blind, placebo-controlled study to evaluate the safety and efficacy of lebrikizumab in patients with persistent moderate to severe atopic dermatitis that is inadequately controlled by topical corticosteroids (Treble).
- A phase 3, multicenter, randomised, double-blind, parallel-group, placebo and active-controlled study followed by a placebo-controlled maintenance period and open-label follow-up to evaluate the efficacy and safety of certolizumab pegol in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Dermira).
- A phase III study to evaluate the efficacy of induction and maintenance regimen of Brodalumab compared with placebo and ustekinumab in subjects with moderate to severe plaque psoriasis:AMAGINE-2 (Amgen).
- A randomized, double-blind, multicenter study to demonstrate equivalent efficacy and to compare safety and immunogenicity of a biosimilar etanercept (GP2015) and Enbrel in patients with moderate to severe chronic plaque-type psoriasis, clinical phase III (Hexal Ag).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, multicenter study to demonstrate the efficacy at 16 weeks of secucinumab 150 and 300 mg s.c. and to assess, safety, tolerability and long-term efficacy up to 80 weeks in subjects with moderate to severe nail psoriasis, clinical phase IIIb (Novartis).

- A Phase 3, multi site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).
- A Phase 3 Randomized Safety and Efficacy Trial of HP802-247 in the Treatment of Chronic Venous Leg Ulcers (EU).
- An observational study providing 12 month of safety follow-up from first exposure to HP802-247 in subjects who participated in study 802-247-09-032.
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind, Placebo and Active Comparator-controlled Study Evaluating the Efficacy and Safety of Guselkumab in the Treatment of Subjects with Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis with Randomized Withdrawal and – Retreatment (Janssen).

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r. 2015 se jednalo o překlady článků do Referátového výběru z dermatovenerologie, články v časopisech Česko-slovenská dermatologie, Referátový výběr z dermatovenerologie, Dermatologie pro praxi.

Lékaři oddělení přednášeli na Fakultě zdravotnických studií UJEP.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je akreditovaným pracovištěm vyššího typu pro postgraduální vzdělávání v oboru gastroenterologie, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové koloskopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Rovněž endoskopické centrum je vzdělávací základnou pro endoskopické sestry NCO NZO v Brně.

Pracovníci oddělení jsou členy: Akreditační komise MZ ČR pro gastroenterologii, Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, Výboru endoskopické sekce ČAS, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); 1 lékař má titul Ph.D. a MPH.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část. Lékaři i sestry gastroenterologického oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních akcí.

Oddělení je od roku 2003 samostatným primariátem, součástí je lůžková část vč. pokojů s monitorovanými lůžky a jednolůžkovými pokoji nadstandardní péče. Endoskopické centrum a ambulantní část je nedílnou součástí. Provádí se všechny základní metody digestivní endoskopie a sonografie. Mezi výjimečné metody patří ERCP s komplexní intervencí, endosonografie opět s intervenčními zákroky, kapslová endoskopie, HR manometrie a ph-metrie. Jsou prováděny i zákroky v celkové anestezii, pro které má zázemí klinika anestezie vč. dýchacího přístroje. Vloni byla uvedena nová metoda endoskopického šití se speciálním vybavením Apollo, čímž se výkony dále přibližují miniinvazivní chirurgii. Za poslední roky pravidelně narůstají počty endoskopií, nejvíce výkony s obtížnými intervencemi, významně se navýšil počet pacientů s IBD léčených biologickými preparáty a velmi narostly počty pacientů v nutriční ambulanci. Je využívána možnost hospitalizovat pacienty po výkonech v jednoduchém režimu na oddělení jednodenní chirurgie.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje i přilehlých okresů.

Od r. 2014 sídlí celé oddělení v nově zrekonstruovaných prostorách ve 3. nadzemním podlaží budovy C. Toto umístění umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří a současně poskytuje příjemnější prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky v r. 2015 úspěšně absolvovala opakovanou akreditaci ČIA dle nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky.

V roce 2015 získalo oddělení díky Regionálnímu operačnímu programu regionu soudržnosti Severozápad nové přístrojové a programové vybavení (scanner, software pro obrazovou analýzu, software pro analýzu a interpretaci dat, hybridizační pec atd.) pro metodu array CGH, umožňující kromě detekce nebalancovaných změn v lidském genomu detekovat souběžně i LOH a UPD. Toto vybavení umožnilo zavedení nových molekulárně genetických metod pro vyšetření chromozomálních mikroleccí/mikroduplikací, a tím dochází k přesnější diagnostice širokého spektra genetických onemocnění.

V roce 2015 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody EUROAGENTEST v Oxfordu a dále i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13,18,21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleccí chromozomu Y (lokus AZF).

Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2015 byl 3 790. Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatálně zachyceno 128 různě závažných vrozených vývojových vad plodu. V 64 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí včetně Celostátního sjezdu lékařské genetiky a 48. výroční cytogenetické konference v Brně, reprezentovali i dvojnásobnou aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2015, která se konala ve skotském Glasgow.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry – bakalářky na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PřF UJEP a výuka studentek oboru diplomovaný zdravotní laborant VOZŠ a SZŠ. Mgr. Čejnová a RNDr. Ren se připravují na získání titulu Ph.D.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení poskytuje péči v oblasti všeobecné a cévní chirurgie pro celý Ústecký kraj. V současné době má oddělení 50 pracovníků. Z toho je 15 lékařů, z nichž má 10 atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie a navíc 3 lékaři mají atestaci z cévní chirurgie. Tři lékaři mají absolvovaný základní chirurgický kmen a 2 lékaři jsou v přípravě chirurgického kmene. V přípravě k cévní atestaci jsou 2 lékaři a další 4 lékaři se připravují ve specializaci onkochirurgie.

Chirurgické oddělení je akreditováno pro obor vzdělávání II. typu chirurgie a cévní chirurgie. Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu, jako jedno z 12 pracovišť v republice.

Oddělení má akreditaci II. typu pro obor vzdělávání onkochirurgie.

Na odděleních a ambulancích pracuje 32 sester. Z toho je 23 registrovaných sester (z nichž 5 má titul Bc., jedna Mgr.), dále 1 neregistrovaná sestra a 7 zdravotnických asistentů. Kolektiv doplňují 2 sanitářky. Podařilo se získat klinického psychologa na úvazek 0,6. Celkový počet ošetrovatelského personálu je stejný jako v předchozím roce, ale proběhla jeho velká obměna (v průběhu roku 2015 se obměnilo 8 sester). I přes problémy s nedostatkem personálu oddělení fungovalo bezproblémově.

V roce 2015 bylo hospitalizováno 2 894 pacientů s průměrnou ošetrovací dobou 5,4 dne. Celkem bylo vykázáno 13 055 ošetrovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 65,4 %. Na Centrálních operačních sálech a JEPL bylo provedeno celkem 2 321 chirurgických výkonů, z toho na COS 1 985 výkonů. Ambulancemi prošlo 18 846 pacientů.

Chirurgie nabízí služby ve specializovaných ambulancích: Všeobecná chirurgie – každý den, Gastroenterologická ambulance – 2x týdně, Hernia poradna – 2x týdně, Angiochirurgická ambulance – 3x týdně, Onkochirurgická ambulance – 1x týdně, Koloproktologická ambulance – 3x týdně, Prsní poradna – 4x týdně a Ambulance pro strumu – 1x týdně.

Za vyzvednutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje certifikovaná ambulance péče o chronické rány. Dvakrát ročně se pořádá certifikovaný kurz hojení rány pro celý Ústecký kraj. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy.

Na oddělení jednodenní chirurgie (JEPL) bylo v roce 2015 provedeno 336 chirurgických zákroků, převážně kožních útvarů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency a na ambulantním zákrokovém sálku.

Nově zavedený systém předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta se velmi osvědčil. Technické vybavení nedoznalo zásadních změn.

Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy (pooperačních paréz zvrtného nervu a hypokalcemií), kde má komplikace 1,56 % pacientů, což je pod celorepublikovým průměrem.

Pokračuje spolupráce s ústeckým mamocentrem, což vede k neustále se zvyšujícímu počtu operací nádoru prsu z celého severočeského regionu, kde poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí sentinelové uzliny, značené radioizotopem. Loni bylo odoperováno 206 pacientek.

Ve spolupráci s RTG oddělením léčí pacienty s vaskulárními problémy, dále jsou rozvíjeny angioinvasivní metody při léčbě ICHDK, stentingy a stentgrafty. V oblasti cévní chirurgie bylo provedeno 434 operací.

Hernia centrum pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Celkem bylo loni odoperováno 282 pacientů s hernií.

V oblasti břišní chirurgie se zvyšuje počet operací, hlavně v oblasti laparoskopických střevních resekcí. Loni bylo provedeno 361 výkonů na střevě. Jeden lékař je v týmu robotické chirurgie, kde na přístroji da Vinci provádí robotické resekce recta.

Bohužel chirurgické oddělení je limitováno kapacitou operačních sálů a anestezie, tudíž není schopno provádět více výkonů, které jsou ze strany pacientů požadovány.

9. září 2015 jsme se podíleli na uspořádání 22. česko-japonského chirurgického sympozia v rámci Světového chirurgického kongresu, kde jsme se aktivně účastnili. Do republikové i mezinárodní přednáškové činnosti přispěly i sestry v oblasti problematiky ošetrování stomií. Přednášková a školicí činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran - certifikované kurzy, podologie, VAC systém.

Oddělení pořádá akreditované kurzy hojení rány. Dále organizuje Regionální mamologický seminář a Setkání stomiků. V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. Sestry často publikují v odborných časopisech. Oddělení zajišťuje stáže pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus. Jeho pracovníci přednášeli na Podřipských dnech, na setkání mladých chirurgů v Seči, mamologickém kongresu, spolupřádalo seminář věnovaný podtlakovému hojení ran v Bořeticích.

Oddělení zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP a zdravotní školy. Na oddělení probíhají sesterské praxe, výchova žáků. Dále oddělení spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

V roce 2015 provedlo **Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem** 12 174 hemoeliminačních výkonů. 609 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaných na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií.

Oddělení nukleární medicíny

V roce 2015 byla dokončena celková modernizace a obnova přístrojové techniky s rozšířením stávajících možností diagnostiky metodami nukleární medicíny a doplnění o vyšetření tzv. hybridními metodami.

Nejdůležitějším krokem je dále doplnění přístrojové techniky o PET scanner, touto modalitou se pracoviště zařadilo mezi nejlépe vybavená pracoviště v celé České republice a je schopno poskytovat veškerá vyšetření napříč celým spektrem oboru nukleární medicíny, ať již konvenční nukleární medicíny či pomocí pozitronové emisní tomografie. Vzhledem k takto rozsáhlým změnám ve vybavení byly rovněž zahájeny práce pro přestavbu laboratoře pro přípravu radiofarmak, splňující nejvyšší nároky pro tuto činnost. Rok 2015 byl tedy pro pracoviště nukleární medicíny Masarykovy nemocnice naprosto zásadní.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady a revizní operace již dříve implantovaných kloubních náhrad. Druhým nosným programem je spondylochirurgie – operace páteře. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků páteře.

Na oddělení byla zavedena metoda řešení defektů kloubních chrupavek štěpem vypěstovaným z vlastní chrupavčité tkáně pacienta ve spolupráci s Národním centrem tkání a buněk v Brně, je připraveno vstoupit do programu využití kmenových buněk.

Poskytuje kompletní operační i konzervativní terapii dětské ortopedické problematiky, věnuje se operačnímu řešení malých kloubů ruky a revmatologickým výkonům.

Otorinolaryngologické oddělení

Na **Otorinolaryngologickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem** v roce 2014 atestovala 1 lékařka. Dne 31. 12. 2014 skončil ve funkci primáře MUDr. Karel Sláma st., na oddělení však nadále pracuje, operuje a pomáhá s ORL ambulancí.

V roce 2015 dvě lékařky nastoupily na MD, 1 lékař odešel do fakultní nemocnice v Praze, 1 lékařka odešla do nemocnice v Trutnově, 1 lékařka změnila obor a přešla na oční oddělení, 1 lékař odešel do privátní sféry. Celkově se v krátké době na přelomu roku 2014/2015 snížil stav lékařů z 11 na 5. Následně v září 2015 nastoupila nová lékařka absolventka. V roce 2016 bude atestovat 1 lékařka. Výhledově je naděje na doplnění lékařů absolventů.

V doktorandském studiu na LF UK Plzeň pokračuje prim. MUDr. Karel Sláma, tématem jeho dizertačního projektu je Aplikace robotické chirurgie v ORL. Dále prim. Sláma na toto téma přednáší a publikuje v českých, ale i zahraničních impaktovaných časopisech. Zúčastnil se 1. Světového kongresu TORS ve Philadelphii v červnu 2014. Operace robotem jsou na ORL v Ústí nad Labem prezentovány potencionálním zájemcům o tematiku z České republiky a ze Slovenska. Do robotického programu byl nově zařazen zástupce primáře MUDr. Jiří Kalhous. MUDr. Kalhous dále rozvíjí problematiku spánkové medicíny.

Na jaře 2016 bude provedena renovace prostor ORL ambulancí a audiometrie v pavilonu D1.

ORL lůžková část se nachází v pavilonu A a zahrnuje 15 standardních a 1 nadstandardní lůžko.

V listopadu 2014 oddělení uspořádalo 2denní sympozium na téma „Miniinvasivní chirurgické přístupy“ v ORL, v říjnu 2015 celostátní ORL konferenci na téma „Novinky ve FES“ za účasti předních českých, ale i zahraničních specialistů. V letošním roce pořádá již 23. ORL mezinárodní konferenci na téma „Chirurgie nádorů orofaryngu“.

Lékaři ORL dlouhodobě přednáší na fakultě UJEP, ÚZS a Střední zdravotní škole v Ústí nad Labem.

V severočeském regionu již dlouhodobě nefungují, a jsou uzavřena, lůžková oddělení ORL v chomutovské a teplické nemocnici.

Hrozbu zrušení ORL oddělení v Nemocnici Děčín, z důvodů kritické personální situace na jaře 2015, se podařilo úspěšně odvrátit. K následnému plnému obnovení chodu oddělení došlo v srpnu téhož roku. ORL v České Lípě existuje pouze v ambulantní podobě.

Stejně jako jiné obory, čelí v současnosti ORL oddělení v Ústí nad Labem nedostatku atestovaných lékařů s erudiicí provádět chirurgické zákroky.

Malý počet lékařů a sester v Ústeckém kraji a zrušení ORL oddělení v Chomutově a Teplicích vede ke zvýšenému přílivu pacientů na ORL v Ústí nad Labem, které se snaží všemi možnými způsoby zajistit i nadále kvalitní péči, jako tomu bylo doposud.

Patologické oddělení

Oddělení od začátku roku fungovalo v zavedených mantinelech. Pítky se prováděly v nastaveném mechanismu ve spolupráci s oddělením soudního lékařství. Stejně tak pokračovala výuka na FZS UJEP. Došlo ke kompletnímu převzetí výuky patologie všech oborů FZS UJEP.

Nově vybudovaná laboratoř (Centrum buněčné patologie MNUL) začala fungovat naplno a oddělení obdrželo cenu Masarykovy nemocnice za republikové prvenství, prim. Čegan byl následně oceněn v kategorii vědecké práce lékaře nad 35 let druhým místem v rámci KZ, a. s.

Záhy poté podali během jednoho týdne výpověď 4 lékaři z důvodu pracovního přetížení a nevládní přípravy v oboru. Následně do konce roku nastoupili 2 lékaři absolventi a dva vysokoškoláci nelékaři.

V podzimním termínu byla podána žádost o grant GA ČR: „Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu“ ve spolupráci s Katedrou biologie PřF UJEP a Biotechnologickým ústavem AV ČR.

1. 10. 2015 ukončilo svou činnost oddělení patologie v Děčíně, kompletní služby převzalo odd. patologie MNUL, včetně peroperačních biopsií.

Na podzim 2015 došlo k reakreditaci oddělení ČIA dle ČSN 15189:2013 s akreditací nové metody s výborným výsledkem.

Došlo k dalšímu nárůstu biotických i cytologických vyšetření.

Oddělení funguje, ale personální problémy v lékařské nenaplněnosti (v současnosti 3 atestovaní, 1 před atestací) jeho činnost do značné míry limitují. O problémech je vedení MNUL i KZ, a. s., plně informováno.

Plicní oddělení

V roce 2015 zůstal i přes přetrvávající nedostatek lékařského i středně zdravotnického personálu zachován plný provoz lůžkové části **plicního oddělení**.

V plném provozu jsou 3 stanice s celkovou kapacitou 57 lůžek (muži, ženy a plicní izolace) a oddělení spánkové laboratoře s 5 lůžky. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2015 v provozu bez významnějších změn. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2015 zachován v plné míře s dalším nárůstem celkového počtu vyšetřených pacientů.

Provoz oddělení spánkové laboratoře byl v důsledku nedostatku lékařského personálu nadále částečně omezen. Přetrvává spolupráce s vyšetřováním pacientů s ORL problematikou. Nadále se však nedaří doplnit vyšetřované spektrum pacientů o klienty s neurologickou problematikou (důvodem je nedostatek lékařů neurologického oddělení).

Celkem bylo v r. 2015 hospitalizováno 2 301 (v r. 2014 – 2 269) klientů, z toho zemřelo 165 (135) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 13 960 (v r. 2014 – 13 593), při průměrné ošetrovací době 6,1 dne a využití lůžek 72,5 % (v r. 2014 – 71,9 %).

V centru pro poruchy spánku bylo vyšetřeno za hospitalizace, přes omezený provoz, 527 pacientů.

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 697 endoskopických vyšetření (v r. 2014 – 1 689), z tohoto počtu bylo 373 bronchoskopií provedeno ambulantně (v r. 2014 – 317). Dále bylo provedeno 164 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS (v r. 2014 – 181), 460 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skiaskopické navigace (v r. 2014 – 504).

V odborných ambulancích bylo provedeno 9 451 ošetření (resp. vyšetření), na plicním stacionáři bylo podáno 2 957 cyklů protinádorové chemoterapie.

V rámci Ústeckého kraje je ve spolupráci s KHS zajišťován dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad tbc).

Protetické oddělení

Protetické lůžkové oddělení dokázalo i ve ztížených personálních podmínkách, jakožto pracoviště s významně nadregionální působností, zajistit vysoce kvalitní standard péče o pacienty po amputacích končetin a pacienty se syndromem diabetické nohy. Protetické oddělení je pravidelně zváno se svými klinickými příspěvky na kadaverózní, traumatologický seminář. Protetické oddělení se nadále podílí na provádění navigovaných obštríků páteře a jeho největší specializací je týmová spolupráce s podiatrickým týmem, jehož součástí je i primářka protetiky. Podiatrický tým spadá do diabetologického centra se spádovostí i z okolních krajů. Svými výsledky v počtu snížení vysokých amputací a velkých amputačních výkonů ve prospěch amputací na noze se zachováním kolenních kloubů jsou na špičce podiatrické péče v ČR společně s pražskými podiatriemi. Primářka protetiky nadále provádí všechny činnosti – od konzultační přes provádění samotných operačních výkonů na dolních končetinách až po organizaci samotného vybavování protézami a nácviku chůze v protěze. Úroveň péče je komplexní, v Čechách stále ojedinělá.

Psychiatrické oddělení

V roce 2015 bylo na **psychiatrickém oddělení** hospitalizováno 1 179 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 413 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Jedná se o akreditované pracoviště s nadregionální působností. Poskytuje lůžkovou i ambulantní péči pro dospělé pacienty celého diagnostického spektra duševních poruch. Máme zde režimovou terapii a poskytujeme sociální službu. Po zvládnutí akutní fáze onemocnění se pacienti zapojují do individuální či skupinové psychoterapie, pracovní terapie a arteterapie.

Ambulantní vyšetření bylo provedeno u 3 061 pacientů a v **ambulanci pro návykové látky** bylo provedeno 11 356 vyšetření vč. adiktologických pohovorů a docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region, možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách s psychickou poruchou. Dále pak klientů s ambulantně nezvladatelnými abstinenci syndromy, klientů, kterým se nastavuje substituce metadonem pro metadonovou jednotku psychiatrického oddělení a provádí se zde detoxifikace u klientů, kteří jsou odesíláni do psychiatrických léčeben a terapeutických komunit. Jsou zde k dispozici 4 lůžka. Detoxifikační jednotka spolupracuje s emergentními příjmy nemocnic v regionu, léčebnami, kontaktními centry, AT ambulancemi a psychiatrickými ambulancemi v regionu i mimo region. **Cílovou skupinou** jsou klienti, jejichž zdravotní stav je ohrožen zneužíváním návykových látek a léčbu nelze řešit ambulantně. V substituční léčbě **metadonem** bylo evidováno 132 závislých na opiátech, klienti tam denně dochází. U **buprenorfinové substituce** není

počet klientů omezen, ale programu se zúčastnilo 164 klientů. Substituční léčba má tři formy: krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 860 000 Kč (MZ ČR 550 000 Kč, KÚÚK 310 000 Kč). Dotace na aktivity (např. metadon), kdy rozpočet je vyšší než platby od zdravotních pojišťoven, nepokryjí celkové náklady. Léčba substitucí buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu substituce návykové látky je nahradit pacientovi pouličně nabízenou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abus alkoholů, někteří pak pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace.

Od srpna 2014 byla na našem oddělení nově otevřena **adiktologická ambulance**, která je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná adiktologická péče pod odborným dohledem, individuální, skupinové a rodinné terapie a dále zde probíhá spolupráce s organizacemi, které se zabývají drogovou problematikou.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je Ústecký kraj, ev. pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Ve dnech 29. a 30. května 2015 uspořádalo psychiatrické oddělení **Symposium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech**, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Na programu byla diagnostika a léčba ADHD v praxi, Aspergerův syndrom od dětství do dospělosti, neurosyfilis, problematika závislostí na opioidech u pacientů s chronickou bolestí, ambulantní substituční léčba Suboxonem a práce adiktologa na Psychiatrickém oddělení MNUL. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i výzkumných psychiatrických pracovišť v Praze. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medical.

Na psychiatrickém oddělení se vzdělávají studenti pregraduálního studia psychologie a adiktologie a postgraduálního studia lékařů před atestací z neurologie, všeobecného lékařství a také psychiatrie z jiných zařízení, která nejsou akreditována na výuku. MUDr. Michala Čerňanská absolvuje stáž k přípravě na atestaci.

Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve vzdělávacím centru KZ v Masarykově nemocnici a v rámci spolupráce se Střední zdravotnickou školou v Ústí nad Labem přednáší studentům na našem oddělení.

Radiodiagnostické oddělení

Činnost **radiodiagnostického oddělení (RDG)** má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Portálové řešení umožňuje hodnocení CT vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Uvažuje se o rozšíření funkcí portálu i na vyhodnocování onkologických pacientů a na hodnocení nejruznějších funkcí MRI jak v kardiologii, tak v oblasti CNS.

V roce 2015 byly zakoupeny nové přístroje na RDG oddělení – 3T MRI Ingenia s vynikající zobrazovací funkcí i s novými programy včetně ASL (možnosti provádění mozkové perfuze bez aplikace kontrastní látky). Další funkce – spektroskopie, funkční MRI atd. jsou postupně uváděny do provozu. Díky dedikovaným cívkám se výrazně zpřesnila diagnostika muskuloskeletálního systému.

Dále byl zakoupen nový CT přístroj – Philips Ingenuity, kde pod speciálním navigačním zařízením jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obřížky a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. **V roce 2015 se ještě více rozšířily obřížky bederní i krční páteře novou metodou směsí**



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

kyslíku s ozónem při periradikulárních, epidurálních i intradiskálních aplikacích, takže jsou intervenční výkony pod CT prováděny každý den v týdnu. Dva CT přístroje jsou tak vytíženy na hranici možností.

Od roku 2013 jsou ve spolupráci s neurochirurgickým oddělením prováděna MR vyšetření pro normotenzní hydrocephalus, tato vyšetření pokračovala i v roce 2015. Rutinně je prováděna i spektroskopie prostaty a MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI.

V roce 2015 dále narostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvažáním revaskularizační operace.

V roce 2015 se ještě více uplatňuje další oblační technika tumorů – mikrovlnná ablace, která je proti klasické radiofrekvenční ablaci podstatně rychlejší a účinnější. Nehodí se ale na všechna ložiska.

Od roku 2006 provádí oddělení radiodiagnostiky rutinně kontrastní UZ vyšetření, zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech, k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů. V listopadu 2013 byl instalován nový UZ přístroj Aixplorer V7, kde je i nová funkce – share wave elastografie, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd. Plně je tento přístroj využit v roce 2014 a 2015. Dále byl zakoupen další UZ přístroj SIEMENS – ACUSO, takže na RDG oddělení jsou již dva rovnocenné nové UZ přístroje.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2015 opět podstatně více než v roce 2014 uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z okolních okresů si zvykají posílat pacienty s akutními ischemickými příhodami včas, a tak bylo možno obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů, než v roce 2014. Stále více se provádějí superselektivní embolizace tepen při traumatickém či tumorózním krvácení. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto případy, zatím ve 2 lékařích. Při léčbě složitých mozkových výdutí, které není možno operovat a které není možno coilovat, byly opakovaně použity flow-divertery.

Oddělení radiodiagnostiky v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Od konce roku 2012 získalo akreditaci i v oboru intervenční radiologie.

Publikační činnost čítá v průměru 2-3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. **V dubnu 2015 pořádalo RDG oddělení na Větruši Ústecký radiologický den, který se bude další roky pravidelně opakovat.** Jeden pracovník úspěšně ukončil studium Ph.D. Dva lékaři se připravují ke složení atestace ze všeobecné radiodiagnostiky na jaře 2016. Jedna lékařka odešla, dva noví absolventi na oddělení naopak nastoupili. Na oddělení pracuje 21 lékařů, z toho 15 s nejvyšší atestací.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2015 pokračovalo v nastaveném trendu budování specializovaných činností multidisciplinární rehabilitace. V tomto roce jsme obdrželi i významné přístrojové vybavení pořízené v rámci IOP programu pro činnost Komplexního cerebrovaskulárního centra, konkrétně sadu motodlahy a motomedů k péči o spastické, ale i ortopedické pacienty a asi nejvýznamnější novinkou přístrojového vybavení je analytický posturografický a tréninkový chodník se zpětnou vazbou Rehawalk, který je určen především k analýze chůze a k tréninku narušeného stereotypu chůze z různých příčin. Pokračoval též úspěšný volnočasový program kreativních aktivit a netradiční fyzioterapie pro děti se zdravotním postižením. Rehabilitace hrou v rámci dotačního programu Ústeckého kraje. Tradičně po celý rok pokračovala spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a v rámci této spolupráce se v květnu opět konala pravidelná již 15. Ústecká rehabilitační konference. Jinak byl rok 2015 především přípravou plánů dalšího rozvoje oddělení, jejichž výsledky předpokládáme v roce 2016 a dalším.

Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie zajišťuje kompletní soudně lékařskou službu pro Ústecký kraj a poskytuje toxikologický servis zdravotnickým zařízením, orgánům státní správy, firmám i soukromým osobám.

Soudně lékařský servis zajišťujeme nepřetržitě, v provozní době autoptický provoz dle zákona č. 379/2011 Sb., mimo provozní dobu je soudní lékař dostupný pro potřeby konzultací orgánům činným v trestním řízení včetně konzultací na místě nálezu těl. Pozitivním trendem v posledních letech je pokles smrtelných dopravních úrazů, naopak neklesá či mírně narůstá počet sebevražd.

Toxikologická laboratoř je zdravotnickou laboratoří č. 8293 akreditovanou ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013. Běžný provoz zahrnuje průkaz a stanovení omamných a psychotropních látek, alkoholu, metanolu, etylenglykolu, toluenu, kannabinoidů, benzodiazepinů, léků, karboxyhemoglobinu. Pro potřeby klinických zdravotnických pracovišť je toxikologický servis zajišťován nepřetržitě.

Pravidelně se podílíme na vzdělávacích akcích pro orgány státní správy. Lékaři oddělení se pravidelně zúčastňují nadregionálních odborných konferencí.

Transfuzní oddělení

Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu

Transfuzní oddělení zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení MNUL provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí přístrojové odběry plazmy (plazmaferézy) a krevních destiček (trombocytaferézy).

V roce 2015 bylo provedeno 13 845 odběrů plné krve, 2 400 plazmaferéz a 219 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2015 se vyrobilo 16 194 jednotek koncentrátů červených krvinek, 6 071 litrů plazmy, 643 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Léčebná činnost

Transfuzní oddělení MNUL provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erythrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou apod. V roce 2015 bylo provedeno 65 léčebných erythrocytaferéz.

Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohepatologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám včetně komplikovaných případů).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti naboru a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, genotypování ApoB/ApoE.

Transfuzní oddělení opakovaně potvrdilo plnění akreditačních podmínek dle normy ČSN EN ISO 15189:2007.

Vzdělávací a publikační činnost

Primář MUDr. Jiří Masopust je již více než 15 let vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

Vzhledem k vysoké četnosti a kvalitě ošetřených úrazů skeletu obličeje, onkologické operativě nádorů dutiny ústní a obličeje a komplexnímu spektru korekčních výkonů orofaciálních deformit se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR. Oddělení během roku 2015 nadále rozšiřovalo svou odbornou péči v oblasti specializovaných poraden pro choroby sliznic dutiny ústní, onemocnění temporomandibulárního kloubu, ortognátní chirurgie a dentální implantologie. Nadále se rozrůstala spolupráce v rozsahu stomatochirurgie a dentoalveolární chirurgie se sítí privátních zubních lékařů.

V loňském roce došlo k dalšímu nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů. I přes nucené omezení operativy v průběhu roku se podařilo udržet počet operovaných pacientů na úrovni roku 2014. Během období roku 2015 řešili lékaři oddělení 338 úrazů, 50 nádorů, 35 vrozených vad, 568 dětských pacientů apod. Stále pokračuje dovybavení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Lůžkové oddělení se plně začlenilo do lůžkového fondu KZ, a. s., s hospitalizací přes 500 pacientů za rok.

Dlouhodobým úsilím ve vzdělávání nových lékařů se podařilo přivést k úspěšnému absolvování atestační zkoušky v oboru orální a maxillofaciální chirurgie dva lékaře. V MNUL je to opět po 39 letech.

Oddělení v květnu 2015 uspořádalo odborný kongres, který hostil přes 200 účastníků z řad lékařů a sester. Tím se stal jednou z největších akcí tohoto druhu za rok v celé ČR.

Ve vědecko-výzkumné oblasti pracoviště nadále pokračuje ve výzkumné činnosti v buněčné onkologii ve spolupráci s Oddělením buněčné onkologie 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a nadále rozvíjí spolupráci se Stomatologickou klinikou – oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady a Klinikou plastické chirurgie FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem. Pravidelně 1x měsíčně pořádali odpolední odborný seminář pro stomatology nejen Ústeckého kraje.

Oddělení následné péče

Rok 2015 na Oddělení následné péče 1 v Masarykově nemocnici byl rokem stabilizace personální situace. Koncem roku se podařilo doplnit stav středního zdravotního personálu na plný počet přijetím dlouhodobě chybějící zdravotní sestry. Příchodem MUDr. Martina Tykvy z oddělení nemocí z povolání od 1. 9. 2015 je kvalitně zajištěna kontinuální denní lékařská péče o nemocné na oddělení. Nadále úzce spolupracujeme s Interním oddělením prim. MUDr. Laštůvky, který účinně vypomáhá v době chybění lékaře nebo primáře oddělení.

Posílena byla spolupráce s Rehabilitačním oddělením Masarykovy nemocnice. Častější přítomnost druhé fyzioterapeutky na oddělení a praktická výuka studentů umožňuje zintenzivnění rehabilitace pacientů na oddělení.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ze spolupracujících oddělení Masarykovy nemocnice chci zvláště vyzdvihnout pokračující spolupráci s klinikou úrazové chirurgie. Včasným a urychleným přebíráním nemocných k následné péči a rehabilitaci po akutních traumatech pohybového aparátu napomáháme k operativnímu uvolňování akutních lůžek kliniky.

Jen s nejvyšším úsilím se daří udržovat vyrovnaný rozpočet oddělení. Neustále narůstají náklady především na léky. Stále častěji přicházejí nemocní polymorbidní s celou řadou chronických onemocnění, z nichž zvláště některá vyžadují preparáty, které jsou v nákladech o řád výše než běžná terapie, tj. ne stokoruny, ale tisíce korun za jedno balení (například antiepileptika, antipsychotika, léky pro léčbu demence, onkologické léky). Každým rokem narůstají ceny SZM, kde nelze ustupovat ze zavedených ošetrovacích standardů a snižovat úroveň péče.

Za pozitivní považujeme vyjasnění pozice a postavení Oddělení následné péče z Ryjice v rámci Masarykovy nemocnice.

Oddělení následné péče Ryjice

Od 1. 9. 2015 je NNP Ryjice součástí Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jako Oddělení následné péče Ryjice. Oddělení vede primářka MUDr. Petra Kozmová, vrchní sestrou je Mgr. Bohumila Machová, řízení dle organizační struktury Nemocnice Most, o. z.

Hlavní náplní práce Oddělení následné péče Ryjice je poskytování ústavní péče, zaměřené především na doléčování, rehabilitační a ošetrovatelskou péči u dlouhodobě nemocných, převážně geriatrických pacientů, především ze spádového území Ústecka.

Příjem pacientů je v 98–99 % z akutních lůžek, převážně z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., částečně z Nemocnice Děčín, o. z., (z terénu jsou pacienti přijímáni jen výjimečně). Kapacita je 115 lůžek. Jedná se o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, s interními onemocněními, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí a pacienty v terminálním stadiu onkologických onemocnění. Na Oddělení následné péče Ryjice jsou přijímáni pacienti se zdravotní indikací po předchozí telefonické domluvě odesílajícího lékaře s primářem nebo pověřeným lékařem oddělení.

V roce 2015 bylo do NNP Ryjice přijato 650 pacientů (o 22 více než v roce 2014). Obloženost 88 % byla nejnižší za sledovaná období. Průměrná ošetrovací doba 57 dní se snížila o 3,9 dne. Počet ošetrovacích dnů byl nižší o 1 348 dnů nižší než v roce předešlém. Počet zemřelých byl 152 a dosáhl 23,3 %. Dále pokračuje trend, že řada pacientů je přijímána se závažnými diagnózami, v těžkém stavu, často terminálním, řada z nich zemřela během několika dní a dokonce i v průběhu několika hodin.

Od 1. 3. 2015 byla uvedena do provozu geriatrická ambulance, zajišťovaná 2 geriatry, umístěná v Poliklinice Stříbrníky, na adrese Stříbrnická 10A, s provozní dobou v úterý a ve čtvrtek od 13.30 do 17.30 hodin.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji činnost vykonávají také v komplementární části.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o další vzdělávání nelékařských pracovníků. Zaměstnanci studují v pomaturitních specializačních oborech a také na různých typech vysokých škol.

Ošetrovatelská péče v roce 2015 navazovala na předchozí roky. Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově i mezinárodně. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza a Sestra a dalších.

Jako držitel Certifikátu bezpečnosti a kvality je Masarykova nemocnice povinná dodržovat přísná kritéria bezpečnosti při ošetrování klientů. Předchází tak poškození zdraví u pacientů i zaměstnanců.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem. Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim příjemněji strávit čas hospitalizace. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie, zábavné programy. Byla otevřena a zprovozněna „knihobudka“ pro pacienty i zaměstnance.

Děti na dětské klinice navštěvují zdravotní klauni, my naopak nabízíme jiný pohled na nemocnici dětem z mateřských škol v rámci mnohaleté spolupráce.

V prosinci roku 2015 se již tradičně uskutečnil adventní koncert za účasti populárního zpěváka Davida Deyla. V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak nejen pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice rozptýlení a jiný pohled na nemocnici.

Kaplanská péče je další aktivitou v podpůrných službách ošetrovatelské péče. Kaplan věnuje pacientům svůj čas a zasahuje v případech, kdy je jeho služba nenahraditelná. Podařilo se ke spolupráci přizvat dalšího pracovníka pro tuto důležitou a nezastupitelnou činnost.

Byl ukončen projekt „Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2014. Byl velmi úspěšný, Masarykova nemocnice navázala na zkušenosti Saska v domácí paliativní péči a také v organizaci dobrovolnictví. Na základě těchto zkušeností jsme přidali k našim aktivitám i projekt Mobilní hospic, který se ukázal jako velmi žádaný a potřebný.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

6.3. Nemocnice Teplice, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1

Všeobecné údaje TP k 31. 12. 2015

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2015
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	51
Lůžka následné péče	51
Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2015
Využití lůžek v %	68,6
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,2
Počet hospitalizovaných	19 461
Počet ambulantních ošetření	314 789
Počet ošetřovacích dnů	102 144
Počet operací	7 750
Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2015
Využití lůžek v %	84,6
Prům. ošetřovací doba ve dnech	41,0
Počet hospitalizovaných	377
Počet ošetřovacích dnů	15 471

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	PharmDr. Miroslava Boučková
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jana Novotná
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš
Neurologické oddělení	MUDr. Marta Vachová
Oddělení centrální sterilizace	Růžena Haspelová
Interní oddělení	MUDr. Petr Reichert

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Interní oddělení II.	MUDr. Ladislav Hadraba
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petr Batěk
Kožní oddělení	MUDr. Petra Duchková
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Ladislav Procházka
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Hematologická poradna	MUDr. Jiří Libiger
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Přemysl Pavelčík
Dětské oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Šoltés
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Mohammed Ghaleb
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. František Hájek
Dětský rehabilitační stacionář	Drahuše Fed'juková

6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

Nemocnice Teplice, o. z., má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum**, endoskopie, Dětský rehabilitační stacionář a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou. Díky nadačnímu fondu Impuls je pacientům s touto závažnou nemocí nově k dispozici také psycholožka.

RS centrum sleduje stále vyšší počet nemocných ze spádové oblasti. Je zapojeno do celostátního projektu ReMuS (registr nemocných s RS), kam se nám podařilo zadat již přes 1 000 pacientů. Celkově však sleduje již více než 1 400 pacientů s RS, z nichž více než polovina je na biologické léčbě. V rámci indikátorů kvality splňují požadavky jak na ambulantně prováděné výkony včetně lumbálních punkcí, tak i na procenta nemocných

eskalovaných na druhou linii léčby (21 %). V minulém roce se podařilo dovybavit pracoviště fyzioterapie RS centra novými pomůckami a rozšířit jeho provoz.

Lékaři se i nadále podílejí na klinických studiích s novými léky pro léčbu RS, a to jak pro léčbu zabraňující aktivizaci nemoci, tak i symptomatickou. V současné chvíli je MS centrum aktivní v celkem 14 probíhajících klinických studiích fáze II–IV. Běží studie pokračovací fáze s FTY (fingolimod 9 pacientů), dále studie se siponimodem na sekundárně progresivní formu RS (2). Ve studii s fumarátem máme 5 nemocných v pokračovací fázi základní studie z roku 2007, dále 5 nemocných ve studii APEX sledující dlouhodobou bezpečnost tohoto léku. Monoklonální protilátkou daclizumabem je léčeno v rámci zastřešovací studie EXTEND celkem 13 nemocných. Ve studiích s laquinimodem 14 pacientů. V následném sledování ze základní studie je i 5 nemocných léčených alemtuzumabem. Nejvíce extenzivní je v tuto chvíli program léčby ocrelizumabem (3 pacienti ze studie II. fáze + 34 nemocných ve fázi III a jedna nemocná ve studii s primárně progresivní formou RS). Ukončuje se studie GALA s Copaxonem 3x týdně, který je nyní běžně na trhu (10 klientů). Stále běží 8 nemocných ve studii s ponesimodem. Dále běží observační studie sledující nežádoucí účinky běžně užívaných léčiv (Gilenya, Tecfidera, Lemtrada, Tysabri). Studijní práce MS centra přinesla nemocnici zisk několika milionů korun.

Naše MS centrum se také podílí na doškolování lékařů a sester. Pravidelně 1x ročně pořádá regionální seminář pro spádovou oblast našich 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. V roce 2015 byla hlavním hostem prof. Havrdová. Semináře se zúčastnilo více než 100 posluchačů. Sestry i lékaři se aktivně podílí na celostátních neurologických konferencích (máme rozsáhlou publikační činnost) týkajících se RS. Také se aktivně podílejí na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde prezentují osvětové přednášky nejen v problematice RS. Centrum se účastní i cvičebního maratonu MARS.

Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., působí v teplické nemocnici již 7. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ, a. s. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště KZ, a. s., nabízíme pacientům s chronickou ránou komplexní péči s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky pro ošetřující personál KZ, a. s., i mimo ni.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Sestry pracující v ambulanci poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány také na různých odděleních v rámci nemocnice. Stále pokračuje projekt hlavní sestry o sjednocení péče o rány v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků. Vedoucí sestra ambulance Šárka Kuželová se také se svými příspěvky aktivně účastní celorepublikových kongresů zabývajících se touto problematikou.

Poradna pro léčbu chronických ran je školicím místem pro studentky certifikovaného kurzu Hojení ran, kde studentky absolvují praktickou část výuky. Teoretická část kurzu probíhá v Masarykově nemocnici, kde se na výuce podílí MUDr. Renata Novotná a sestra Šárka Kuželová, která vede i již zmíněnou praktickou část.

V rámci komplexní péče o diabetiky, kteří patří mezi nejrizikovější skupinu pacientů z hlediska vzniku chronických defektů na dolních končetinách, které mohou mít za následek až amputaci, byla v ambulanci zavedena nová služba, a to přístrojová pedikúra pro diabetiky.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

II. interní oddělení – endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k zachytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stadiích.

Díky dotacím z programu ROP jsme obnovili a doplnili endoskopické vybavení o 2 nové endoskopické věže (Olympus Evis Exera III CLV 190 a Pentax), gastroskop Pentax a kolonoskop Olympus řady 185, sono Hitachi Avius, lineární a radiální echoendoskop, umožňující zavedení nové vyšetřovací metody do praxe na našem pracovišti – endoskopická ultrasonografie (EUS), které uvádíme do praxe za pomoci doc. Martínka z IKEMu. Dále příslušenství k endoskopickým věžím, dvě elektrochirurgické jednotky a oplachové pumpy. K uložení endoskopů nově slouží dvě nové sušicí a skladovací skříně. Endoskop zde vydrží po ošetření dvoustupňovou dezinfekcí uložen a připraven k dalšímu použití až 72 hodin. Tím odpadlo ranní mytí endoskopů a došlo k úspoře dezinfekčních prostředků. Současně je tento způsob uchování endoskopů výrazně šetrnější. Do praxe v rámci ambulantní části rovněž zavádíme břišní sonografii. Nyní probíhá schvalování výkonů zdravotními pojišťovnami.

Nadále provádíme veškeré spektrum endoskopických metod a zavádíme do praxe nové postupy a nové metody. Sledujeme nové trendy v digestivní endoskopii a pružně na ně reagujeme.

V loňském roce se podařilo rozšířit neinvazivní diagnostiku o vyšetření calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu. Od roku 2014 je na oddělení k dispozici Ovesco klip, který umožňuje řešení píštělí, perforací a krvácení endoskopickou cestou. Dále máme k dispozici Hemospray – přípravek ke stavění krvácení. Používá se, pokud selžou všechny dostupné prostředky a je označován jako přelomový způsob stavění krvácení. Podobný prostředek se používal ve válce ke stavění krvácení a pro zajímavost, tuto technologii uvolnila americká armáda. Jeho nevýhodou je hlavně vysoká cena. Na trhu se také objevily nové vodící dráty používané ke kanylování žlučových cest. Ty jsou určeny především k řešení stenóz, kdy lze snadněji vniknout do virsungu nebo choledochu. Na trh přichází i nové instrumentarium, které se neustále vyvíjí. Nové technologie jsou dle možností používány i v praxi. Na oddělení jsou zaváděny metalické stenty do dolního i horního zažívacího traktu vč. žlučových cest. Během roku proběhlo zaškolení lékařů týkající se používání EPE klíčků, sloužících k odstranění polypů. Na různé polypy se používají různé klíčky. Každé zaškolení má teoretickou a praktickou část, která se provádí na vepřovém žaludku, který je nejvíce podobný lidskému.

Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. **Radiodiagnostické oddělení** je akreditováno podle ISO 9001. V roce 2015 proběhl dlouho plánovaný upgrade MR přístroje. Nyní je nainstalován systém Avanto Fit od firmy Siemens. V průběhu listopadu byly na oddělení nainstalovány 2 nové skiagrafické přístroje. Na snímkovnu č. 1 přišel Sedecal systém Millenium a na snímkovnu č. 2 Careastream DRX Evolution Plus. V průběhu roku se více než polovina radiologických asistentů proškolila na novém CT přístroji Optima CT660 a naučila se všechna základní vyšetření.

Současně bylo zavedeno nové vyšetření CT kolonoskopie a CT angiografie dolních i horních končetin. Od ledna také funguje spolupráce s neurologickým oddělením a rychlou záchrannou službou, spočívající v transportu pacientů s podezřením na cévní mozkovou příhodu přímo na CT pracoviště, kde je provedeno urgentní CT mozku a po potvrzení diagnózy je okamžitě zahájena trombolýza. Touto spoluprací je dosaženo

výrazného zkrácení času mezi příjmem pacienta, jeho vyšetřením a zahájením léčby, což minimalizuje trvalé následky, které s sebou nese toto onemocnění.

Oddělení laboratorního komplementu

Laboratoře byly sloučeny s biochemií do oddělení laboratorního komplementu.

Po stavebních úpravách, které zahrnovaly i částečnou rekonstrukci elektrických a datových rozvodů v budoucích laboratořích HTO, došlo v červenci 2015 ke sloučení obou pracovišť do společných prostor. Obě pracoviště se nyní nacházejí v budově D v 1. podlaží a využívají moderní analyzátory renomovaných výrobců a také se pravidelně zúčastňují Systému externího hodnocení kvality fy SEKK s.r.o., Státního zdravotního ústavu a Referenzinstitut fůr Bioanalytik.

Na pracoviště HTO byly pořízeny nové hematologické analyzátory fy Sysmex, které zároveň s krevním obrazem stanoví i počet retikulocytů. Dále byl pořízen koagulometr fy Werfen. Byly zavedeny nové koagulační metody – Stanovení proteinu C a proteinu S. Za výrazný úspěch považujeme obsazení pozice VŠ nelékaře na HTO, což umožňuje přípravu na akreditaci také hematologické části laboratoře.

Pracoviště OKB obhájilo statut akreditované laboratoře dle normy ISO 15189:2007. Pracoviště OLK má rozsahem poskytované péče nadregionální charakter a poskytuje zdravotní péči všem pacientům bez ohledu na místo bydliště včetně cizích státních příslušníků.

V neposlední řadě nelze opomenout ani úzkou spolupráci s MS centrem, které zajišťuje pro široké okolí specializovanou diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy mozkomíšní, jiných demyelinizačních a autoimunitních onemocnění CNS.

Neurologické oddělení

Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické oddělení** požádalo o akreditaci II. stupně, kterou začátkem roku 2014 získalo, a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci KZ. V průběhu roku 2015 jsme provedli rozšíření a modernizaci JIP tak, aby vyhovovala požadavkům na vybavení a fungování iktového centra. V rámci tohoto programu došlo ke změně algoritmu ošetřování akutních CMP. Toto umožnilo komplexní vylepšení péče o nemocné s ikty. Skokově jsme tak navýšili počet ošetřených intravenózní trombolýzou z 39 v roce 2014 na 102. Systémovou trombolýzou tak bylo léčeno 25 % nemocných s ischemickou CMP. Výrazně jsme zkrátili čas od příchodu nemocného do našeho zařízení k podání této zásadní léčby. 90 % pacientů bylo ošetřeno do 60 minut. 72 % nemocných bylo hospitalizováno cestou neurologického JIP, což výrazně zlepšuje celkový výsledný stav nemocných.

V letním období pak proběhla výměna oken na standardní části neurologického oddělení a úprava lůžkových pokojů, které byly vybaveny modernějšími lůžky a stolky. Byl tím odstraněn letitý problém a oprávněný důvod ke stížnostem nemocných na havarijný stav těchto komodit. V rámci ošetřování těžkých případů atak RS a jiných autoimunitních nemocí jsme ve spolupráci s ARO upevnili metodiku plazmaferézy jako ekonomicky výhodnější varianty k podávání IVIG v této indikaci.

Interna I.

Na obou patrech interního oddělení I. mohou být pacienti monitorováni pomocí takzvané telemetrie. Telemetrie umožňuje personálu na dálku monitorovat srdeční rytmus a EKG pacientů. Sestry ze standardního oddělení pravidelně absolvují školení na JIP, aby uměly rozpoznat základní arytmie na EKG křivce pacientů. JIP také zajišťuje široké spektrum péče o pacienty. V roce 2015 **se opět se navýšil počet ošetřených pacientů hospitalizace i v ambulancích interního oddělení.** Dále se na JIP podařilo, převodem z neurologického oddělení, získat ultrazvukový přístroj, který umožňuje provádění sonografického vyšetření pacientů přímo na oddělení. Jednotka intenzivní péče byla také vybavena třemi novými antidekubitními matracemi.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Na úseku gynekologie, především v konzervativní části, jsme z výnosu z placených služeb vybavili pokoje novými zamykatelnými skříněmi pro pacientky a tím zvýšili komfort hospitalizovaných pacientek. Ve zvyšování komfortu jsme pokračovali i na dalších částech oddělení, a to nejen směrem k pacientkám, ale i k personálu. Nadstandardní pokoj byl vybaven novým nábytkem včetně televize. Na pokoj pro těhotné jsme darem obdrželi televizi. Na porodnici jsme pořídili kuchyňskou linku (náhradou za značně opotřebovanou) a stojan na dokumentaci, vše rovněž z placených služeb.

Oddělení porodnice pokračuje v plnění ukazatelů PPP – Přirozený porod v nemocnici, včetně spolupráce se sportovním klubem Relax, ve kterém probíhají kurzy těhotenského cvičení. I nadále oddělení spolupracuje s dobrovolnicí paní Jonczy, která na oddělení pravidelně dochází pomáhat maminkám (hlavně prvorodičkám) s péčí o novorozence a učí je správné manipulaci s miminko.

V oblasti zdravotní techniky byl úsek operačních sálů vybaven novým laparoskopem z ROPů, úsek gynekologie kolposkopem s monitorem (pro výuku lékařů) a pulsními oxymetry k základní monitoraci pacientek po anestezii, během převozu na JIP, dospávací nebo standardní pokoj.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Také oddělení ARO bylo v roce 2015 vybaveno novou přístrojovou technikou, která pomohla zlepšit péči o pacienty. Byl to nový anesteziologický přístroj, odsávačka, kardiomonitor, 2 perfusory, přenosný ultrazvuk a dvě resuscitační lůžka. Díky přenosnému ultrazvukovému přístroji jsou prováděny periferní blokády nervů pro anestezii. Dále je využívána takzvaná „TIVA“ (totální intravenózní anestezie), u vybraných operačních výkonů je tato metoda celkové anestezie poskytována pomocí perfusoru s příslušným softwarem.

I nadále pokračuje úspěšná spolupráce s neurologickým oddělením spočívající v provádění plazmaferézy, která je využívána u pacientů s některými neurologickými onemocněními. Plazmaferéza je léčebný postup, při němž se nemocnému odebírá plazma a nahrazuje se plazmou dárce nebo roztokem krevních bílkovin. Uplatňuje se u nemocí, při nichž jsou v krevní plazmě látky, které poškozují některé orgány nemocného (např. autoprotilátky) a které není možné odstranit jinými způsoby.

Oční oddělení

Největším přínosem v roce 2015 bylo zakoupení nového operačního mikroskopu z ROPů, ke kterému firma darovala nové nahrávací zařízení a televizor pro nahrávání jednotlivých operací.

Dalším přínosem je nový software u vyšetřovacího přístroje OCT, který umožňuje kvalitnější a podrobnější vyšetření pacienta. Očnímu oddělení byla prodloužena akreditace v oboru specializačního vzdělávání lékařů v oftalmologii na dalších 8 let.

Protože naše oční oddělení nemá lůžkovou část, jsou pacienti, u nichž je hospitalizace po výkonu nutná, hospitalizováni v rámci sdružených lůžek na CH 6. Směnné sestry očního oddělení, které byly převedeny na chirurgické ambulance, zde i nadále poskytují v rámci pohotovostní služby péči nejen o oční pacienty. V ambulantní sféře došlo, na základě přání pacientů, ke změně v systému objednávání na vyšetření, a to vždy na 2 měsíce dopředu.

Chirurgické oddělení

Pro chirurgii byl rok 2015 plný změn. Došlo ke změně na pozici vrchní sestry, kdy byla vrchní sestra paní Ledecká nahrazena Ing. Květou Berežnaninovou, která do té doby vykonávala pozici staniční sestry na CH 6 a kterou na této pozici nahradila paní Lenka Kuncová. Stejně tak došlo ke změně na pozici staniční sestry CH 2, kterou se stala paní Kateřina Srbková. MUDr. Sessek úspěšně dokončil nástavbovou specializaci v cévní chirurgii, čímž zvýšil kredit i prestiž chirurgického oddělení. Na operační sál byla pořízena nová laparoskopická věž, na chirurgickou JIP byla pořízena odsávačka a perfusor, standardní stanice byly vybaveny 18 patientskými postelemi, pasivními antidekubitními matracemi a stolky pro pacienty z daru od města Teplice. Během roku

byly na všech odděleních průběžně obnovovány zdravotní pomůcky, jako jsou vozíky, stojany na infuze, kardiacké křeslo, schůdky apod. V srpnu 2015 proběhla na chirurgii 6 rekonstrukce sociálního zařízení pro mužské pacienty. Zrekonstruována byla také koupelna na nadstandardním pokoji č. 23. Nábytkem se nově vybavilo všech 6 nadstandardních pokojů a ambulance na chirurgii 6. Spolupracovali jsme na přípravě plánované rekonstrukce chirurgického oddělení 2, která byla započata v lednu roku 2016.

V lékařské péči nově provádíme laparoskopické plastiky ventrálních kýl a Sublay plastiky ventrálních kýl. Ostatní lékařskou péči poskytujeme v rozsahu uplynulých let.

Z důvodu již nevyhovujícího stavu operačních sálů byla vedením společnosti přislíbena výstavba nových centrálních operačních sálů – nyní jsme ve fázi projektové dokumentace.

Dětské oddělení

V roce 2015 došlo k přemístění dětských odborných poraden do přízemí dětského a dorostového oddělení. Díky této změně došlo k vytvoření a následnému vybavení prostoru čekárny pro pacienty dětských odborných poraden v přízemí dětského oddělení. To vše bylo umožněno přemístěním kanceláře primáře a vrchní sestry do prvního patra dětského oddělení. Současně došlo k začlenění vyšetřovny pro zátěžové ergometrické vyšetření, EKG a SONO do dětských odborných poraden. Vyšetřovnu pro zátěžové ergometrické vyšetření se podařilo vybavit novým bicyklovým ergometrem a nejen z tohoto důvodu došlo k navýšení počtu ordinačních hodin v dětské kardiologii.

Vybudování a vybavení sesterny na stanici P3.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy a MUDr. Marcelou Peremskou se v průběhu roku uskutečnilo celkem 10 kurzů manipulace s novorozenci a kojenci pro rodiče a rodinné příslušníky a 8 kurzů bondingu pod vedením MUDr. Marcely Peremské.

Úspěšně pokračujeme v pořádání tzv. „Preventivních návštěv“ mateřských škol. V roce 2015 se na našem oddělení uskutečnilo 8 „Preventivních návštěv“ mateřských škol a 5 divadelních představení pro naše malé dětské pacienty. Ve spolupráci s dětským endokrinologem a praktickými lékaři realizujeme také edukační pobyty pro dětské pacienty s diagnózou obezita.

Urologické oddělení

Také urologické oddělení bylo vybaveno novými přístroji. V rámci vybavení přístrojovou technikou, konkrétně RTG C ramene, dochází k rozšíření spektra výkonů na horních cestách močových a bezpečnější provádění některých stávajících výkonů. Vybavení špičkovým ultrazvukovým přístrojem přineslo také významné zlepšení nejen v diagnostice samé, ale pomocí tohoto přístroje provádíme i zakládání punkčních nefrostomií bez nutnosti pomoci RTG oddělení a CT přístroje. Pokrok vidíme i v oblasti operativy TVT pásek, jsou používány modernější sety, čemuž odpovídají i terapeutické výsledky. Urologické oddělení spolupracuje hlavně s oddělením ARO v rámci péče o pacienty indikované k intenzivní péči a s chirurgií v rámci operativy, zejména o službách. Pro urologické lékaře představuje tato spolupráce možnost další erudice.

Oddělení následné péče

Od 1. 7. 2014, kdy byl jmenován MUDr. Mohammed Ghaleb primářem ONP, došlo k výrazné změně a tím i ke zlepšení péče o ležící pacienty, která pokračovala i v roce 2015. Oddělení jsme zajistili dostatečným množstvím polohovacích pomůcek včetně nuch-nuch polštářů, které jsou při polohování využívány. Na oddělení jsme zavedli nové polohovací tabulky, které se přizpůsobují konkrétnímu pacientovi a jeho potřebám. Výhodou je i možnost kontroly frekvence i polohy pacienta v konkrétním časovém úseku. Současně s tím byl zdravotnický personál oddělení proškolen ve správném polohování, prevenci a moderní léčbě již vzniklých dekubitů. Důsledným správným polohováním jsme výrazně snížili počet dekubitů vzniklých na tomto oddělení a tím došlo i ke snížení nákladů na materiál pro hojení ran. Pro dokumentaci ran a sledování jejich hojení v čase byl na oddělení zakoupen fotoaparát. Více jsme se také zaměřili na výživu našich pacientů.

Začala úzká spolupráce s klinickou nutriční terapeutkou, která na oddělení pravidelně dochází a snaží se rizikovým pacientům, kteří mají problém s příjmem stravy, nabízet rozepsané diety dle jejich chuti.

Vzhledem, k tomu, že stěžejní pro toto oddělení je ošetrovatelská péče, byly na podnět hlavní sestry na oddělení zavedeny pravidelné sesterské vizity za účasti vrchní sestry, staniční sestry a sloužících sester. Konají se 1 týdně na každé stanici a průběžně tak prověřují kvalitu poskytované ošetrovatelské péče. Současně hodnotí stav hojení kožních defektů včetně fotodokumentace, hodnotí stav výživy a ověřují spokojenost s poskytovanou péčí.

Díky velmi dobré spolupráci s dobrovolníky probíhá na oddělení oblíbená canisterapie, která zpříjemňuje čas pacientům tohoto oddělení při dlouhodobé hospitalizaci. S ohledem na delší dobu hospitalizace na ONP se snažíme o psychoaktivizaci našich pacientů. S tím také pomáhají dobrovolníci, kteří spolu s personálem oddělení zavedli tvořivé dílny, které jsou mezi pacienty velmi oblíbené, jako například keramická dílna, ze které si pacienti domů odnášejí vlastnoručně vyrobený předmět nebo akce „pečení vánočního cukroví“. Stále pokračujeme v organizaci koncertů, velikonočních i vánočních besídek a ve spolupráci se ZŠ Plynárenská v Teplicích. Na oddělení se o psychickou pohodu pomáhají starat také kaplani, kteří pomáhají i s organizací některých akcí pro pacienty.

Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami. Od roku 2012 zaznamenáváme každý rok výrazný vzestup poděkování a pochval od pacientů hospitalizovaných v Nemocnici Teplice, o. z., a rok 2015 nebyl v tomto výjimkou.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodících. **Oddělení ARO** aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

V Nemocnici Teplice působí již sedmým rokem **kaplani** katolické a baptistické církve, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze našim hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

V září 2014 v naší nemocnici začala působit koordinátorka **dobrovolníků** slečna Jana Obermannová, která byla do srpna 2015 zaměstnancem Dobrovolnického centra v Ústí nad Labem. Díky jejím výborným pracovním výsledkům se podařilo obnovit pozici koordinátora dobrovolníků přímo v Nemocnici Teplice, o. z., na kterou slečna Obermannová od září nastoupila. Dobrovolníci v čele s koordinátorkou úzce spolupracují s hlavní sestrou. V rámci dobrovolnického programu pokračuje na některých odděleních canisterapie, která je pacienty i personálem velmi vítána. Dobrovolníci i nadále aktivně pracují s pacienty nemocnice. Na oddělení ONP a Interny II. byly zavedeny pravidelné keramické dílny pro pacienty, které jsou financovány z výnosu charitativního běhu pro nemocnici. Tento výnos byl určen hlavně na tyto aktivity. Ve spolupráci s dobrovolníky se v březnu podařilo uspořádat „Jarní benefiční koncert pro nemocnici“, který se konal v kostele Sv. Jana Křtitele, který bezplatně zapůjčila katolická církev. Také všichni účinkující vystoupili bez nároku na honorář. Výtěžek ve výši 13 000 Kč byl věnován na oddělení následné péče naší nemocnice. Dobrovolníci, mimo svou běžnou činnost, také pokračovali v pořádání velikonočních i vánočních akcí a vánočních koncertů pro pacienty na všech odděleních v nemocnici. V rámci dobrovolnického programu se také povedlo navázat aktivní spolupráci s botanickou zahradou a díky daru rostlin a keřů pokračovat ve zvelebování zahrady v dětském rehabilitačním stacionáři. Dále se podíleli na organizaci charitativního běhu pro nemocnici

pořádaným Biskupským gymnáziem, ZŠ a MŠ v Bohosudově. Pro zaměstnance stále pokračují kurzy jógy, nově také cvičení pilates a různé tvořivé dílny pro zaměstnance. Práce dobrovolníků je vidět také v areálu nemocnice v podobě nově natřených laviček a nově osazovaných květináčů. Sazeničky květin a dalších rostlin věnovala firma Dvořák a syn a zasazeny byly ve spolupráci se studenty teplického gymnázia. Celý úspěšný dobrovolnický rok byl završen akcí „72 hodin“, které se zúčastnili také studenti Střední školy stavební Teplice, p. o., a mimo našich dobrovolníků i zaměstnanci Tichého světa, o. p. s., kteří společnými silami vymalovali velkou část chodby v přízemí pavilonu „F“.

Od konce minulého roku působí v nemocnici **klinická nutriční terapeutka**, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „užití jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům nebo pacientům s poruchou příjmu stravy a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetřování. V nemocnici byla zpracována komplexní nutriční strategie, která byla zavedena do praxe začátkem roku 2015.

Dětský rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z., spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Dětský rehabilitační stacionář**. Dětský rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská školka pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne. Stacionář dává možnost léčebného působení při zachování vlivu rodiny. Zvláštní důraz je kladen na individuální přístup ke klientovi a jeho rodičům. Stacionář úzce spolupracuje s neurologickým oddělením motolské nemocnice, kde byly naše dvě děti zařazeny do výzkumného programu, na kterém se aktivně podílí i jedna naše fyzioterapeutka. Další 2 fyzioterapeutky absolvovaly v roce 2014 certifikovaný kurz „Spirální stabilizace páteře“, díky kterému došlo k rozšíření spektra poskytovaných rehabilitačních služeb.

V roce 2015 byly ve cvičebnách postupně doplňovány nové pomůcky nutné k rehabilitaci (např. speciální žíněnky, míče různých velikostí, pomůcky k rozvíjení jemné motoriky), také došlo k výměně kobereců a k instalaci velkých zrcadel a držáků na cvičební pomůcky. Také v hernách dětí došlo k velikým změnám – starý nábytek byl vyměněn za nový, byla zřízena ještě jedna malá herna s hracími koutky. Zvlášť pyšní jsme na instalaci velké interaktivní tabule, která pedagogům i dětem pomáhá ve výchovně-vzdělávacích programech.

6.4. Nemocnice Most, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje MO k 31. 12. 2015

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2015
Lůžka akutní péče	528
Lůžka JIP	65
Lůžka následné péče	113
Využití lůžek v %	86,1%
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,45
Počet hospitalizovaných	24 214
Počet ambulantních ošetření	395 103
Počet ošetrovacích dnů	150 538
Počet operací	7 372

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Marcela Šárová
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Luděk Hyka
Centrální laboratoře	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Alena Vašková, MUDr. Jana Ullrychová
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Michal Pavlovský
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Radek Špecián
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivan Čech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Stanislav Zeman
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král
Oddělení následné péče	MUDr. Tomáš Zelenka

6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

Úsek léčebné péče

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z., v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržité UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 12 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitém laboratorním a RDG provozu.

Chirurgické oddělení – akreditované pracoviště II. typu, traumatologie pracoviště I. typu

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu.

Základní náplní práce chirurgické kliniky je poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, operace prsu a štítné žlázy, plastické chirurgie a dětské chirurgie.

Operace v dutině břišní se provádějí jak klasickou otevřenou cestou, tak i laparoskopicky. Úrazová chirurgie zajišťuje péči v oblasti akutní traumatologie i v oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny. V akutní traumatologii provádíme: neodkladné výkony při krvácení do lebeční dutiny i základní výkony hrudní traumatologie, komplexní operativu břišní traumatologie i zlomenin pánve. Dokonalé materiálně technické vybavení včetně aseptického operačního sálu s rtg. zesilovačem nám umožňuje léčit zlomeniny končetin nejmodernějšími metodami s užitím zevních fixátorů u otevřených zlomenin, nitrodřeňových hřebů u zlomenin dlouhých kostí i nejmodernějších úhlově stabilních dlah u zlomenin v oblasti kloubů. U poranění ruky provádíme sutury a transplantace šlach i sutury nervů pod mikroskopem. Složitější zlomeniny páteře, poranění mozku a hrudníku řešíme ve spolupráci s Traumacentrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny provádíme především artroskopické operace kolenního kloubu včetně plastik předního zkříženého vazů, mozaikové plastiky chrupavky a sutury menisků. V poslední době se výrazně rozšířila operativa onkologických pacientů, zejména onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasicky, tak laparoskopicky. Významnou součástí onkochirurgie je i mamologická operativa.

Chirurgické oddělení zajišťuje konziliární činnosti 7 dní v týdnu 24 hodin denně.

Chirurgické oddělení zajišťuje ústavní pohotovostní službu v rámci oddělení centrálního příjmu rovněž 7 dní v týdnu 24 hodin denně.

Oddělení centrálních laboratoří

a) Oddělení laboratorního komplementu

V Centrální laboratoři – oddělení laboratorního komplementu se zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunochemická, toxikologická vyšetření. Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, o. z., pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

Biochemická laboratoř provádí základní a speciální biochemická a imunologická vyšetření v biologických tekutinách, kompletní serologická a imunochemická stanovení hepatitid a tumorových markerů, hormonů, morfoloogická a biochemická vyšetření CSF, exsudátů a transudátů. Provádí zátěžové testy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.

Hematologická laboratoř vyšetřuje základní hematologické parametry – krevní obraz s i bez diferenciálu, retikulocyty, LE buňky, výtěry z nosu na eozinofily, cytologické vyšetření punktátu kolena.

Speciální laboratoř hematologie provádí vyšetření sternálních punkcí, otisků uzlin, vyšetření punktátů, vyšetření hemolytických anémií, HLA B 27, fluorescenční metody (ANA, ANCA, anti ds DNA), Hamův test, Hartmanův test, test autohemolýzy – Dacieho, stanovení osmotické rezistence erytrocytů, Pink test.

V koagulační laboratoři se vyšetřují základní a speciální koagulační parametry – APTT, Quickův test, fibrinogen, AT III, koagulační faktory, trombinový čas, Anti-Xa, APC rezistence, D-dimery, vyšetření stavů DIC, trombofilní stavy.

Toxikologická laboratoř zajišťuje toxikologické analýzy biologického materiálu i nebiologického materiálu k průkazu léčiv a jejich metabolitů, těkavých látek, laboratoř se také zabývá problematikou abusu drog, provádí stanovení hladiny alkoholu v krvi a moči. Toxikologické analýzy jsou prováděny jak pro účely klinické, tak pro účely forenzní.

Součástí oddělení laboratorního komplementu je **hematologická ambulance**, která poskytuje ambulantní péči pacientům s hematologickým onemocněním, kontroluje tyto pacienty, provádí základní diagnostická vyšetření a terapeutické venepunkce.

Další aktivity OLK jsou v poskytování **konzultačních služeb** v oblasti laboratorní diagnostiky, které zajišťují odborní garanti jednotlivých odborností klinické biochemie, klinické hematologie

a klinické a forenzní toxikologie. Pro praktické i odborné lékaře oddělení laboratorního komplementu dále zajišťuje související **logistické služby** spojené s laboratorním vyšetřováním (odběry materiálu, transport materiálu včetně svozu materiálu ze spádové oblasti).

V prosinci 2015 proběhl v úseku biochemie dozorový a zároveň systémový externí dozorový audit ČIA dle ISO 15189:2013. OLK obdrželo Certifikát pro všechny odbornosti laboratoře bez neshod.

b) Oddělení klinické mikrobiologie – akreditované pracoviště

Oddělení klinické mikrobiologie (dále jen OKM) je od roku 2013 spolu s OKL součástí jednoho organizačního celku Centrální laboratoř. OKM provádí základní bakteriologická, parazitologická a mykologická vyšetření biologických materiálů (stolice, moč, krev, stěry, výtěry, punktáty a další) včetně vyšetření citlivosti na antibiotika, průkaz TBC a mykobakteriálních infekcí a vybraná sérologická vyšetření.

Vlastní oddělení je členěno (podle typu zpracovávaného materiálu) na jednotlivé laboratoře:

- laboratoř mikrobiologické diagnostiky tuberkulózy
- laboratoře bakteriologické a mykologické diagnostiky: laboratoř klinická, laboratoř respiračních infekcí, laboratoř mykologická, laboratoř střevních infekcí a infekcí močových cest, laboratoř sterility prostředí a laboratoř hemokultur a kvantitativní citlivosti
- laboratoř sérologická
- laboratoř parazitologická
- laboratoř pro přípravu autovakcín

Součástí OKM je antibiotické středisko, které:

- provádí kvalitativní a kvantitativní vyšetření citlivosti na antibiotika metodami doporučenými NRL pro antibiotika,
- sleduje vývoj rezistence klinicky významných mikroorganismů ve své spádové oblasti,
- provádí konzultace s doporučením antimikrobní terapie dle klinické diagnózy, aktuálních laboratorních výsledků a podle epidemiologické situace,
- spolupracuje s antibiotickou komisí při výběru antimikrobních léků pro pozitivní list antibiotik a podílí se na schvalování výdeje vázaných antibiotik,
- provádí sledování výskytu problémových multirezistentních kmenů (MRSA, VRE, G – tyčky s produkcí ESBL, AmpC, MBL a KPC) a připravuje měsíční přehledy.

Oddělení centrální endoskopie – akreditované pracoviště I. typu

Oddělení centrální endoskopie je akreditované pracoviště I. typu. Poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty nejen naší nemocnice, ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu, účastní se národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud. V roce 2015 byl na oddělení centrální endoskopie pořízen videokoloskop.

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí – akreditované pracoviště II. typu**Akreditace pro postgraduální vzdělávání (II. typu – základní lůžkové péče v oboru pneumologie)**

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO, včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému. Ambulantní činnost je zajištěna Ambulancí TBC a respiračních nemocí, v jejímž rámci jsou i ambulantně prováděna bronchologická vyšetření a Protikuřácká poradna.

Urologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Urologické oddělení se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu. I v roce 2015 pokračovala rozšířená spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Nejužší spolupráce je navázána s Klinikou urologie a robotické chirurgie v MNUL, aktivně se zde činnosti účastní MUDr. Miloš Bočan. Urologické oddělení i nadále zajišťuje v kooperaci s ústeckou urologií ambulantní a konsiliární služby v Nemocnici Chomutov.

Publikační činnost: V časopisu Urologie pro praxi publikoval kolega Elexa článek „Případ pacientky s bilaterálními tumory ledvin s nutností jednostranné nefrektomie z vitální indikace“.

Oční oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Struktura diagnóz na očním oddělení je z dlouhodobého hlediska stálá. Ošetření pacientů s diagnózou: glaukomy, diabetické retinopatie, okluze, záněty, úrazy apod. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionáři pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí. V roce 2015 byla očnímu oddělení prodloužena akreditace. V roce 2015 proběhlo 7. odborné oftalmologické setkání s hojnou účastí.

Publikační činnost: Primář MUDr. Mach opakovaně publikuje v odborných časopisech.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení – akreditované pracoviště I. typu

ARO je akreditované pracoviště s možností výuky. Oddělení ARO, složené z části anesteziologické, resuscitační a z ambulance léčby bolesti, je klíčovým oddělením poskytujícím vysoce specializovanou léčebnou i ošetrovatelskou péči v rámci Nemocnice Most, o. z. Pro zlepšení služeb pacientům, zlepšení předoperačního zachytu komplikujících onemocnění, zvýšení šancí a možností k předoperační kompenzaci pacienta a optimalizaci jeho stavu před celkovou anestézií je v provozu anesteziologická ambulance. Oddělení ARO již několikátým rokem zajišťuje pravidelné školení v KPR pro všechny zaměstnance Nemocnice Most, o. z. Přístrojový park byl v roce 2015 doplněn o UZ přístroj Mindray a dva dlouhodobě zapůjčené perfusory firmy Braun, které slouží k poskytování TIVA typu TCI.

Patologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Patologické oddělení Nemocnice Most, o. z., je oddělením s jednosměnným provozem, které provádí servisní vyšetření (nekroptická, biptická a cytologická) z největší části pro mosteckou nemocnici a v menší míře i pro lékaře externí. Pro většinu imunohistochemických vyšetření nebo pro konzultace využíváme pracovišť patologie v Plzni a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Patologické oddělení používá vlastní imunohistochemické vyšetření HMW CK, které se využívá při vyšetření punkcí z prostaty.

Dětské oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Dětské a dorostové oddělení s perinatologickým centrem poskytuje komplexní pediatriickou péči lůžkovou i ambulantní nejen dětským pacientům z okresů Most a Louny, ale v rámci perinatologického centra také z celé spádové oblasti (okres Chomutov, částečně Teplice a Karlovarský kraj). V rámci oddělení je začleněna mléčná kuchyňka s činností ve dvousměnném provozu, zajišťující kojeneckou stravu nejen pro DDO, ale i pro děti hospitalizované na jiných odděleních. Zároveň se zde připravuje enterální výživa i pro dospělé pacienty. Silnou stránkou dětského oddělení je nesporný fakt, že je zařazeno mezi 12 perinatologických center České republiky s dobrými výsledky. Dále je zařazeno mezi 12 center pro poskytování intenzivní a resuscitační péče pro kojence a větší děti. Poskytuje specializovanou a superspecializovanou péči (dětská neurologie, alergologie, nefrologie, kardiologie, neonatologie) na lůžkách i v ambulantní složce pro spádovou oblast.

Zároveň je akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v pediatrii II. stupně a akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v neonatologii. Vlastní akreditace MZ ČR na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „ošetrovatelská péče v pediatrii“ a na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „intenzivní péče v pediatrii a neonatologii“.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení, jako součást perinatologického centra, zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2015 v obdobném rozsahu jako v roce 2014, a to v části lůžkové gynekologické i porodnické, části ambulantní na poliklinice a oddělení a ultrazvukovém pracovišti na gynekologickém příjmu. Probíhajícími změnami v rámci rozsáhlých rekonstrukčních prací se výrazně zlepšila sociálně hygienická situace na gynekologicko-porodnickém oddělení.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Psychiatrické oddělení – akreditované pracoviště

Psychiatrické oddělení i v roce 2015, navzdory kapacitním možnostem a zejména náročným rekonstrukčním pracím, pokrývá převážně potřeby mostecké oblasti a jejích psychiatrických ambulancí. V případě možnosti přijímá i pacienty z okresů Teplice, Chomutov, Louny. K zajištění péče o pacienty z těchto oblastí spolupracuje s psychiatrickým oddělením v Ústí nad Labem, s PL Horní Beřkovice a PL Petrohrad.

Neurologické oddělení – akreditované pracoviště

Neurologické oddělení zajišťuje v souladu s konceptem neurologického oboru komplexní péči o neurologicky nemocné po stránce preventivní, diagnostické a léčebné.

Zajišťuje nemocniční péči pacientům s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév, nervové soustavy a dalších neurologických onemocnění. Úzce spolupracuje s JIP interních oborů, kde umísťuje pacienty vyžadující intenzivní péči.

Spádově působí pro okres Most, východní polovinu okresu Louny a pro oblast Bílinska v okrese Teplice.

Ortopedické oddělení

Základní charakteristika ortopedického oddělení je poskytovat péči o pohybový aparát člověka v oblasti získaných a vrozených vad včetně deformit. Dále léčíme úrazy velkých kloubů, měkkých tkání všech ostatních kloubů a degenerativní onemocnění pohybového aparátu. Léčba spočívá v postupech konzervativních i operačních.

Naše spádová oblast je krom mosteckého okresu daleko širší, pro absenci nemocnice v Lounech zajišťujeme ortopedickou péči i tohoto okresu, dále značnou část litoměřického okresu (zvláště z měst Lovosice a Libochovice), v menším počtu léčíme pacienty z teplického a chomutovského okresu a jižněji i z Ostrova nad Ohří. Toto vše v součinnosti s externími kolegy, kteří mají privátní praxi v těchto lokalitách a pacienty k hospitalizaci nám vesměs posílají. Spolupráce s nimi je výborná.

ORL oddělení

ORL oddělení Nemocnice Most, o. z., zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konsiliární péči a ÚPS jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice. Od jara 2015 přebírá ORL oddělení mostecké nemocnice administrativně ORL ambulanci v Nemocnici Chomutov, o. z.

Oddělení následné péče

Oddělení následné péče (ONP) bylo 1. 9. 2015 převzato Krajskou zdravotní, a. s., po předchozím provozovateli Nemocnici následné péče, p. o.

Oddělení následné péče (dále jen ONP) sídlí v historické budově z roku 1903 v ulici Jana Žižky, Most – Zahražany. Na ONP přijímáme pacienty převážně z lůžkových oddělení nemocnic Krajské zdravotní, a. s., ale i z ostatních spádových zdravotnických zařízení Ústeckého kraje. Poskytujeme komplexní lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči včetně fyzioterapie a ergoterapie. Léčba na oddělení následné péče se věnuje zejména problematice obsažené v interních oborech, neurologii, ortopedii, traumatologii a chirurgii. Pacienti jsou přijímáni po odeznění akutních stavů po proběhlé nemoci či úrazu, k doléčení a případné rehabilitaci. Cílem je mobilizace pacienta, návrat k soběstačnosti a nácvik sebeobsluhy, vedoucí ke zlepšení zdravotního stavu a následně i ke zkvalitnění života s možným návratem do domácího prostředí a zapojení do všech činností spojených s běžným životem.

Úsek ošetřovatelství

Ošetřovatelský úsek slouží k řízení a ke koordinaci ošetřovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb.

Zaměstnanci ošetřovatelského úseku jsou především zdravotničtí pracovníci, kteří pečují o pacienta na lůžkových odděleních, v ambulancích, operačních sálech, provádějí vyšetření v laboratořích. Z této charakteristiky vyplývá, že péči poskytují nejenom všeobecné sestry, porodní asistentky a zdravotničtí asistenti, ale i celá řada dalších zdravotnických pracovníků nelékařských oborů – zdravotní laboranti, radiologičtí asistenti, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, zdravotně-sociální pracovníci, farmaceutičtí asistenti. Součástí ošetřovatelských a zdravotnických týmů jsou ošetřovatelé/ošetřovatelky a sanitáři/sanitářky.

Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání. V roce 2015 se konala konference NLZP ke 40. výročí NMO VI. Mostecké dny sester aneb Nemocnice Most včera – dnes – zítra.

Nemocnice Most, o. z., má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetřovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetřovatelská péče v ARIP.

Dlouhodobě a úzce spolupracujeme se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě. Studenti oboru zdravotnický asistent a diplomovaná všeobecná sestra absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.

Na úseku ošetřovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetřovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran.

Kontinuálně je sledována spokojenost pacientů formou dotazníků spokojenosti hospitalizovaných pacientů. Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Pomáhá pacientům překonat náročné chvíle v nemoci a přispívá k lepšímu průběhu a efektu léčby. Nemocnice Most, o. z., nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětská oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most, o. z., nabízí tyto formy podpůrné péče: canisterapii, akce Čteme dětem, hudební setkání a výtvarné dílny pro pacienty.

Pro zaměstnance nemocnice nabízí Dobrovolnické centrum relaxační odpoledne a výtvarné dílny pro zaměstnance.

Od 1. 9. 2015 byla pod KZ, a. s., začleněna Nemocnice následné péče Most, p.o., jako oddělení následné péče.

Významná událost:

Během celého roku 2015 probíhala postupně na všech odděleních Nemocnice Most, o. z., rekonstrukce (výměna oken, zateplení budov, rekonstrukce sociálních zařízení pro pacienty) bez výrazného omezení provozu jednotlivých oddělení. Rekonstrukce se dotkla také porodního sálu, kde došlo k celkové rekonstrukci tohoto oddělení.

Cíle, úkoly, priority, potřeby:

- Projekt „Implementace NAS dle SAK“.
- Implementace NIS FONS Enterprise.
- Implementace FA Diet.
- Realizace plánovaných interních auditů.
- Nakládat hospodárně se zdravotnickým a spotřebním materiálem při plánování ošetrovatelské péče, plánovat objednávání a nákup s cílem efektivní ekonomické bilance na každém oddělení.
- Zajišťovat kvalitní ošetrovatelskou péči na všech stupních řízení ošetrovatelství a napříč všemi kategoriemi NLZP.
- Zkvalitnit komunikaci a profesionální přístup k pacientům a k jejich rodinným příslušníkům.
- Dbát na monitorování indikátorů kvality ošetrovatelské péče a intenzivněji se zabývat opatřeními k eliminaci nežádoucích událostí.
- Aktualizovat standardní postupy ošetrovatelské péče a ostatní dokumenty v režimu řízené dokumentace, které korespondují s novými legislativními změnami.
- Zajistit kontinuální vzdělávání NLZP, organizovat odborné semináře na aktuální téma a zorganizovat jednu celodenní konferenci.

6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1

Všeobecné údaje CV k 31. 12. 2015

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2015
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	57,77
Prům. ošetřovací doba ve dnech	4,53
Počet hospitalizovaných	16 874
Počet ambulantních ošetření	227 260
Počet ošetřovacích dnů	76 507
Počet operací	3 776

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2015
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	90,5
Prům. ošetřovací doba ve dnech	70,78
Počet hospitalizovaných	378
Počet ošetřovacích dnů	26 755

6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékárna	PharmDr. Zuzana Košťůrová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Roman Pilař
Interní oddělení	MUDr. Jiří Dostál
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Petr Štika
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Stanislav Koptiš
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení zdravotnické dopravy	Irena Pospíšilová
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Ota Staňo
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jitka Šlosarová
Patologické oddělení	MUDr. Miroslav Šulc
Plicní oddělení	MUDr. Oldřich Zyk
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richtr
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.**Neurologické oddělení**

- zajišťuje léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému i nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje
- zajišťuje postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry
- akreditované pracoviště 2. typu
- statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem (iktové centrum – IC) a regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity

Struktura oddělení

- jednotka intenzivní péče a standardní lůžkové oddělení
- ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- dětská neurologie s poradnou a EEG laboratoří
- klinická logopedie
- elektrofyziologické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- neurosonografická laboratoř

V roce 2015 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 693 pacientů. V ambulancích včetně dětské neurologické ambulance bylo provedeno více než 9 500 komplexních, cílených nebo kontrolních neurologických vyšetření.

IC koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárním onemocněním v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje (okres Chomutov, okres Louny a parciálně okres Most). V roce 2015 bylo s akutní CMP hospitalizováno 668 pacientů, z toho 537 na jednotce intenzivní péče (80,4 %). Provedli jsme 109 intravenózních trombolýz v léčbě mozkového infarktu, z toho v 83,5 % případů do 60 minut od přijetí. V našem IC činí mortalita na cévní mozkovou příhodu 7,0 %. Za rok 2015 jsme v neurosonografické laboratoři provedli 840 vyšetření. Nově rozvíjenou metodou je detekce pravo-levého srdečního zkratu (PFO), který je jedním z rizikových faktorů mozkového infarktu u mladých osob – v roce 2015 jsme toto vyšetření realizovali u 23 nemocných. V rámci zajištění komplexní cerebrovaskulární péče je velmi úzká spolupráce s KCC v ústecké Masarykově nemocnici, zejména v oblasti intervenční radiologie a neurochirurgie. IC je registrováno v národní databázi IKTA a v mezinárodním registru trombolytické terapie mozkového infarktu SITS.

Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V roce 2015 bylo provedeno 1 609 elektromyografických vyšetření a 818 vyšetření evokovaných potenciálů (VEP, SSEP, BAEP, MEP). V rámci nadregionální péče (pro Ústecký a Karlovarský kraj) používáme lokální léčbu botulotoxinem u dystonií a spasticity. V roce 2015 jsme provedli 220 aplikací botulotoxinu. Botulotoxin aplikujeme pod EMG kontrolou a nově i pod UZ navigací.

Dalšími nosnými programy jsou neuroonkologie a epileptologie.

V ambulantní části je péče poskytována nejen ve všeobecné/příjmové neurologické ambulanci, ale také ve specializovaných poradnách: Poradna pro epilepsii; Poradna pro poruchy periferních nervů a nervosvalová onemocnění; Poradna pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy; Poradna pro Parkinsonovu nemoc a neurodegenerativní onemocnění; Poradna pro roztroušenou sklerózu a zánětlivá neurologická onemocnění; Dětská neurologická ambulance a Poradna pro poruchy řeči. Zejména pro pacienty se sclerosis multiplex a s kořenovými syndromy (při hernii disku apod.) je k dispozici infuzní stacionář.

V roce 2015 byly na oddělení realizovány 2 multicentrické klinické studie a 1 grant. Na celostátních nebo zahraničních lékařských kongresech jsme prezentovali 8 sdělení, z toho 2 na World Congress of Neurology. Publikovali jsme 2 odborné články a 2 články informativní (popularizující). Organizovali jsme 5. ročník krajského neurosonologického interaktivního semináře, 21. ročník celostátní akce „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“ a sesterský neurologický seminář. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení je od července 2014 součástí sítě Komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem super specializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici a právem patří mezi centra v chomutovské nemocnici.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatikou, hormonální, imunoterapii, léčbu cílenou (biologickou) a v neposlední řadě léčbu zářením.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

V průběhu roku 2015 došlo k postupné obměně kompletní přístrojové techniky v rámci obnovy z operačních programů (IOP, ROP). Pracoviště tedy disponuje dvěma moderními lineárními urychlovači Elekta Synergy Platform, novým rtg. simulátorem a rtg. přístrojem pro nenádorovou terapii. Oba lineární urychlovače umožňují pokročilé metody modulační (IMRT) a obrazem řízené (IGRT) radioterapie.

Použití nejnovějších lineárních urychlovačů v kombinaci s moderním informačním systémem MOSAIQ zdokonaluje techniky léčebného ozařování (přesně zasáhne cílový objem, dokonale zobrazí orgány a minimalizuje zatížení zdravých tkání).

V minulosti do praxe zavedené nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty – byly rozšířeny o další indikace. V listopadu 2015 byl do klinického provozu uveden první z nových lineárních urychlovačů, druhý bude uveden do klinického provozu ve druhé polovině března 2016. K dispozici je nový rtg. simulátor, nový plánovací systém Monaco, založený na moderním výpočetním algoritmu MonteCarlo, který dovoluje plánovat nejmodernější ozařovací techniky a nový verifikační systém Mosaic, který hlídá správné nastavení ozařovače dle ozařovacího plánu a pacienta. Je využíván přístup na CT, k nastavení pacientů se používá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. Během roku 2015 byly iniciovány další nové klinické studie, týkající se léčby karcinomu prsu a prostaty.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Veškeré léčebné procedury prováděné v Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou prováděny na nejmodernější úrovni.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízení první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V roce 2013 došlo k organizační integraci s pracovištěm stejného typu v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Pracoviště však i nadále spektrem poskytovaných služeb patří do portfolia chomutovské nemocnice.

V současné době je oddělení nukleární medicíny vybaveno jednou SPECT/CT gama kamerou, třemi SPECT gama kamerami a jednou planární gama kamerou, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji.

V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického poškození skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. V roce 2014 získalo certifikát systému managementu jakosti dle ISO 9001:2008. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, která je indikována v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho jedna vyšetřovna je vybavena spectrovou gamakamerou s nízkodávkovým CT pro stanovení přesné anatomické lokalizace ložiska, tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, jedna vyšetřovna je vybavena planární gamakamerou. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu tři lůžka.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov, o. z., plus péči ambulantní v Ambulanci bolesti a již 3. rokem péči v Anesteziologické ambulanci. Naši péči o pacienty jsme rozšířili o práci na pooperačním pokoji, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče už v roce 2014 a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci. Zlepšila se pooperační analgezie a tepelný komfort pacienta po operaci.

V posledních 2 letech máme dobrou personální situaci, která umožňuje další rozvoj našeho oddělení. Je možné se více věnovat regionálním technikám, zvláště k zabezpečení pooperační bolesti. V souvislosti s těmito výkony nám dobře funguje pooperační analgetická péče zajišťovaná analgetickým týmem, který zahájil svoji činnost ke konci roku 2014.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svojí péčí je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči. Za rok 2015 nebyla na oddělení zaznamenána žádná stížnost. Na vysoké úrovni spolupracujeme s Transplantcentrem IKEM a jsme za tuto spolupráci ze strany IKEM velmi oceňováni.

Oddělení se dlouhodobě podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z 5 resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví pro naše oddělení jako limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, o. z., kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak přijímáme pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá z 3 částí:

- Úsek anesteziologické péče + pooperační péče
- Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
- Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + Anesteziologická ambulance.

V roce 2015 bylo podáno 4 601 anestezí, což je o 436 více než v loňském roce. Je ustálený počet porodních analgezií, za rok 2015 jich bylo 218.

Dětské a novorozenecké oddělení

Dětské a novorozenecké oddělení chomutovské nemocnice poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství, provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a pěti ambulantních pracovišť. Stanice A disponuje 18 lůžky, stanice B 18 lůžky, stanice C 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče je 4 lůžka. Dětské oddělení provozuje pět ambulantních pracovišť – příjmovou ambulanci, obvod PLDD v Chomutově, obvod PLDD ve Vejpřtech, endokrinologickou ambulanci, diabetologickou ambulanci a zajišťuje LSPP.

Na lůžkovém oddělení, kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku, jsou prováděna při podezření na malabsorpci vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. J. Richtrová, MUDr. P. Bednářová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2015 se podařilo díky Chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit oddělení novým nábytkem a televizními přijímači. V roce 2015 byla vymalována stanice velkých dětí.

V roce 2016 se plánuje výměna zbylých oken na oddělení, dovybaví se pokoje pro matky s dítětem novými postelemi pro doprovod, plánujeme přestavbu pokojů pro dítě s matkou (sprchy, WC) na kojeneckém oddělení. Díky nadačnímu fondu zakoupíme nový přístroj pro odběr chloridů v potu (diagnostika mukoviscidózy). Na JIP bude pořízen nový ventilátor umožňující zajištění ventilace u dětí od 0 do 19 let věku.

V plánu je na novorozeneckém oddělení vybudovat intermediální jednotku pro lehčí formy novorozeneckých patologií.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení poskytuje komplexní diagnostickou a terapeutickou péči onemocněním reprodukčních orgánů žen. Na oddělení se provádí operační péče v celém rozsahu oboru.

Od r. 2014 je oddělení akreditovaným pracovištěm MZ ČR v nástavbovém oboru urogynélogie, a tím i školicím střediskem pro získání nástavbové atestace v tomto oboru. Jako takové je v kraji jedinečné. Pro pacienty oddělení poskytuje nadregionální komplexní péči. Centrum se skládá z urogynélogické ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby dobře funguje spolupráce s rehabilitačním oddělením, kde vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě využíváme celé spektrum urogynélogických výkonů od klasických až po nejmodernější s využitím síťových implantátů a pásek. Samozřejmostí je následná dispenzarizace a řešení případných komplikací. Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní mnoha kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení je nedílnou součástí specializované sítě urogynélogických pracovišť ČR, spolupracuje s ostatními akreditovanými pracovišti. Samozřejmostí naší práce je kontinuální evaluace výsledků a zpětná vazba, což vede k dalšímu zlepšení péče. Průběžně zavádíme nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Chomutov se věnujeme onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

V roce 2015 jsme na oddělení provedli více než 1 300 gynekologických zákroků. Provádíme zákroky abdominální, endoskopické i vaginální v celé šíři spektra oboru. Pokud to podstata onemocnění dovoluje, preferujeme minimálně invazivní operační přístup, umožňující rychlou a dobrou rekonvalescenci a zkrácení doby nutné hospitalizace.

V porodnictví naše pracoviště nabízí komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytujeme komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Během roku 2015 se na našem oddělení narodilo 763 dětí při 755 porodech. Díky dobré spolupráci s oddělením ARO můžeme široce poskytovat nejmodernější a prokazatelně nejúčinnější způsob tišení porodních bolestí formou epidurální analgezie. Epidurální analgezie je na našem pracovišti dostupná 24 hodin 7 dnů v týdnu. V roce 2015 byla využita u 31,6 % porodů. Díky této metodě jsme prakticky vytlačily tzv. systémové podávání analgezie, které může ovlivnit i rodící se miminko. Kontinuální a intenzivní předporodní péči se nám daří držet na nízké úrovni počet porodů Císařským řezem. V roce 2015 jsme měli Císařských řezů 14,6 %. Oproti celostátnímu průměru se nám tak daří držet na uzdě tento nejvýznamnější faktor mateřské morbidity a splňujeme kritéria v souladu s doporučeními WHO. Specializujeme se na vaginální vedení porodů. Při tomto způsobu práce se nám daří držet na extrémně nízké úrovni novorozeneckou i mateřskou mortalitu i morbiditu, na úrovni lepší, než je celostátní průměr.

Během roku 2015 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení aktivně i pasivně podíleli na řadě odborných mezinárodních akcí, ale samozřejmě i v rámci ČR či regionu. Lékaři oddělení se aktivně podílejí na činnostech odborných společností či jejich sekcí. Vzhledem ke specializaci oddělení na urogynekologii dominantně zaujímají místo ve společnostech působících v této specializaci. Primář oddělení je členem ČGPS ČLS JEP, UGS, EUGA a UCHUP, kde aktivně působí.

MUDr. Lukáš Svoboda a MUDr. Klára Dolhá se v roce 2015 intenzivně připravovali ke složení atestace v základním oboru, absolvovali dlouhodobé stáže na pracovišti EBCOG. K získání specializované způsobilosti by mělo dojít v roce 2016.

MUDr. Radek Kochlöfl byl zařazen do specializace urogynekologie a v budoucnu by se tak měl stát již třetím lékařem oddělení s touto specializací.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se skládá ze 4 stanic celkově čítajících 60 lůžek, a to:

- Stanice JIP – čítající 10 lůžek, která je vybavena v souladu s požadavky na personální a přístrojové vybavení pro chirurgické JIP
- Stanice A (septické oddělení)
- Stanice B
- Stanice C (pro traumatologické pacienty po kostních operacích a pacienty po cévních operacích)

Stavebně i organizačně oddělení vyhovuje potřebným standardům moderního lůžkového chirurgického zařízení.

Pracoviště disponuje příjmovou ambulancí, která zajišťuje v nepřetržitém provozu pohotovostní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu pacientů ve specializovaných ambulancích a to:

Gastroenterologická ambulance – zajišťuje sledování pacientů po operacích na trávicím traktu – chronická onemocnění, karcinomy – ve spolupráci s onkology.

Traumatologická ambulance – zajišťuje péči o pacienty po kostních operacích, polytraumatech apod.

Mamologická ambulance – zajišťuje péči o pacientky s onemocněním prsu s převahou karcinomu prsu, v nemocnici funguje mamologické screeningové centrum, které spolupracuje s naší mamologickou poradnou a odesílá pacienty k vyšetření z celé oblasti bývalých okresů – Louny, Chomutov, Karlovy Vary a částečně Most. O pacienty je postaráno od okamžiku diagnostikování tumoru přes operaci a další sledování.

Cévní ambulance – zajišťuje indikaci diagnostických zobrazovacích metod /UZ, DSA, CTAG/ a péči o pacienty s onemocněním tepen a žil, zde se pacienti indikují k chirurgickému výkonu či k radiointervenci, zajišťuje i pooperační sledování pacientů po cévních rekonstrukčních i operačních radiointervenčních výkonech.

Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči především v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova, u závažných onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje. Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech, ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikomanií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče se projevuje jednak vliv nezdravých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry a nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

V posledních letech se velmi negativně projevují změny v organizaci a smluvních podmínkách praktických lékařů a ambulantních odborníků. Požadavky na diagnostiku a léčbu se tak přesouvají na lůžkové interní oddělení, především v době ústavní pohotovostní služby, což nelze trvale akceptovat. Navíc se lékaři z terénu absolutně odmítají podílet na zajištění ÚPS.

Kromě tří 20lůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče s 8 lůžky a arytmiologické jednotky s 10 lůžky je provozována ambulance interní odborná, endokrinologická, gastroenterologická a kardiologická. Kardiostimulační centrum poskytuje péči obyvatelům okresů Chomutov, Most, Louny a pracuje v mezích možností daných nasmlouvaným počtem výkonů se ZP.

Po navázání spolupráce s prof. MUDr. Špičákem provádí GE pracoviště diagnostické a léčebné výkony metodou ERCP. Pro další rozvoj v GE oboru jsme požádali o zakoupení endosonografického přístroje, neboť zatím jsme odkázáni na pražská pracoviště.

Personální situace jak u lékařů, tak u ostatních zdravotnických pracovníků je kritická a získání nových zaměstnanců na náročný a dnes nejméně atraktivní obor se běžnými způsoby nedaří. Realisticky je nutno v průběhu roku počítat s úbytkem 2–3 lékařů a s omezením počtu lůžek.

Významným problémem je redukce odborností v nemocnici. Plicní, urologické, kožní, psychiatrické, ORL konzilium je zajišťováno omezeně v pracovní době, ve většinovém zbytku času nekomfortními převozy do jiných nemocnic. Dopady této situace opět padají na interní lůžka.

Oddělení následné péče

Hlavním účelem oddělení následné péče je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení a ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty dementní, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Na oddělení následné péče není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., tvoří jedna stanice s 20 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice, příjmová ambulance při lůžkovém oddělení a detašovaná ortopedická ambulance ve Vejprtech.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se zabývá vrozeným, získaným a degenerativním kloubním postižením celého pohybového aparátu včetně páteře. Hlavním zaměřením je operativa a náhrady velkých kloubů – TEP kyčlí, kolen, ramen a jejich výměny – revizní operace. Dále provádíme korekční výkony v poúrazových stavech, včetně artrodéz, zevních fixátorů, TEP hlezna, ramena – resurfacing a reverzní náhrady ramene. Artroskopické operace s rekonstrukcemi vazů kolen a ramen, paliativní operace onkologické, spondylochirurgické vertebroplastiky, kyfoplastiky a rekonstrukční operace v rámci chirurgie nohy.

Po velkých operačních výkonech jsou naši pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP. Lékaři ortopedického oddělení se podílejí na traumatologii v rámci traumatologických služeb a operačního řešení úrazových CKP, TEP a komplikovaných příkloubních a nitrokloubních zlomenin.

Plicní oddělení

Plicní oddělení poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární.

K 31. 12. 2013 byl ukončen lůžkový provoz, významně se ale podařilo navýšit provoz v ambulantním sektoru. Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s plicním lůžkovým oddělením v Nemocnici Most, o. z.

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění kyslíkových a bronchodilatačních testů a hrudních punkcí. Součástí provozu je také bronchoskopická ambulance poskytující diagnostiku nenádorových i nádorových plicních procesů. Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprta, Kadaně a Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace Mantoux a v indikovaných případech BCG vakcinace.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba 11,03 dnů.

Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (dále trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech, od sociálních, hrazených v KČ jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG s ohledem na paušální platby ZP podmíněné stejnou produkcí bodů vůči srovnávacímu období (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné).

S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytíkováno jako jedno z 10–12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

Naše oddělení spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Lůžková složka oddělení

- Lůžkový fond: 32 lůžek (1x nadstandard)
- Skutečné ošetřovací dny: 6 354
- Obloženost lůžek: 57 %
- Na RHB oddělení pracovalo 5 lékařů (primář, 1 lékařka s atestací FBLR, 1 lékařka se připravuje na zákl. neurolog. kmen, 1 lékařka v přípravě na atestaci, 1 lékařka – úvazek 0,2 – v přípravě na atestaci od 9/2015).
- Průměrná ošetřovací doba: 11,03
- Počet pacientů vyžadujících infuzní léčbu: 158 (myorelax. inf.) infuzní terapie se v rámci RHB oddělení používá jako součást komplexní terapie u vertebrogenních pacientů a výjimečně i jako léčebná při dekompenzaci zdravotního stavu. Při dekompenzaci zdravotního stavu (vzniku kontraindikace pohybové terapie) jsou pacienti překládáni na specializovaná akutní oddělení.

Ambulantní složka oddělení

- Ambulance: 2 045 pacientů
- Ostatní oddělení: 3 588 pacientů, z toho 592 LČ

Celkový počet získaných bodů v ambulanci na jednotlivé IČP v rámci RHB AČ oddělení je 14 610 109, ambulance + ostatní oddělení 13 300 375, Středisko Písečná 1 309 109.

Přístrojové vybavení:

Návrh na plán rozvoje a obnovy přístrojového vybavení na oddělení – přístroj: laser, trakce, vasotrain, obnova vodoléčebných van.

Personální situace k 31. 12. 2015:

Minimální potřeba pracovníků dle zdravotních pojišťoven a koncepce oboru je 17 fyzioterapeutů, 2 ergoterapeutky, 2+1 zdravotní sestry, 2 masérky (sanitářky). Miluše Dvořáčková, fyzioterapeutka – 3. 12. 2015 úspěšně ukončená atestace v oboru aplikovaná fyzioterapie, Kristina Babková, DiS., ergoterapeutka – probíhá atestace v oboru ergoterapie dospělých, Jana Mattaschová, DiS., ergoterapeutka – probíhá atestace v oboru ergoterapie dospělých.

Plány a úkoly na oddělení na rok 2016:

- Další obnovení a doplnění přístrojového vybavení, plánovaná investice v rámci iktových center.
- Pokračování v atestační přípravě lékařek. Vyškolit 1 pracovníka v masážích a vodoléčebných procedurách pro zdravotnictví – oficiální certifikovaný kurz. PSS v oboru ergoterapeut – 2 ergoterapeutky.
- Doplnění pomůcek pro fyzioterapii a ergoterapii – závěsná zařízení pro cvičení, bossu, overbally, míče, nestabilní plochy apod.
- Doplnění a obnova elektroléčebných přístrojů včetně elektrických lehátek.
- Vyřešení naprosto nevyhovujících prostor ambulantní složky. Koncepčně by z provozních důvodů bylo nejvýhodnější spojení ambulantní a lůžkové části RHB oddělení.

Centrální operační sály

Centrální operační sály poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie a ortopedie. Centrální sterilizace slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni, absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na centrálních operačních sálech jsou využívány moderní technologie, klimatizace s laminárním prouděním, dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestavy pro miniinvazivní chirurgii, zařízení pro artroskopie včetně navigace, pojízdné rtg. přístroje, nová instrumentária a nové implantáty, moderní vrtačky, jednorázové rouškování, máme možnost si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout snímky z rtg. pracoviště Nemocnice Chomutov, o. z., i celé KZ, a. s. Je pokračováno v implementaci programu MEDIX a v roce 2015 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Byla zahájena výměna operačních světel na sálech a průběžně je prováděna obměna chirurgických nástrojů a přístrojů dle finančních možností.

Bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj je hlavní zásadou našeho provozu. Provoz na oddělení byl v roce 2015 bez mimořádných událostí. V roce 2015 bylo na centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov, o. z., provedeno 2 759 operačních výkonů (chirurgie – 1 902, ortopedie – 857).

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2015 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko. V roce 2015 bylo provedeno 10 788 odběrů plné krve, 11 040 plazmaferéz a 24 trombocytaferéz. Bylo vyrobeno 10 713 erytrocytárních koncentrátů (z toho třetina de leukotizovaných), 11 976 litrů plazmy a 214 terapeutických dávek trombocytních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

HTO skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Baxter. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a v Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Během posledních dvou let byla transfuzní část oddělení dovybavena 6 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, 4 moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor, 6 separátorů pro odběr plazmy a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou Wi-Fi, televize, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO CV provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy.

Hematologicko-transfuzní oddělení chomutovské nemocnice provozuje rovněž hematologickou ambulanci se stacionářem. Zajišťuje diagnostiku spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty, včetně léčby hemato-onkologických onemocnění, krvácivých a trombofilních stavů. Stacionář slouží k provádění léčebných venepunkcí, aplikaci léků, krevních derivátů a především k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků.

Pracoviště HTO je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO akreditována ČIA dle ČSN ISO 15 189. Od roku 2014 je HTO akreditováno

pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfúzní služby.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

Otorhinolaryngologická ambulance

Vzhledem k absenci lůžkového ORL oddělení, které bylo v chomutovské nemocnici zrušeno v roce 2003, je ORL péče zajišťována pouze ambulantně. ORL ambulance poskytuje základní ambulantní péči v ORL oboru, preventivní prohlídky a konziliární službu pro lůžková oddělení.

Pracoviště klinické psychologie – dospělí, děti

Oddělení provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze tří ambulancí, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a třetí ambulance se věnuje převážně pacientům komplexního onkologického centra. V souvislosti s personálním rozšířením oddělení na 3.1 úvazku se naše pracoviště připravilo a požádalo o udělení akreditace k provádění specializační průpravy v oboru klinická psychologie. Akreditace nám byla v červnu 2015 udělena.

V průběhu roku 2015 pokračovala spolupráce našeho a rehabilitačního oddělení v projektu pracovní rehabilitace zdravotně znevýhodněných osob. Psychologickou diagnostikou přispíváme k celkové funkční diagnostice při hodnocení pracovního potenciálu zdravotně znevýhodněných osob a k podpoře aktivního vyhledávání zaměstnání.

Vedených případů (pouze pojištěnci) na našem pracovišti v roce 2015 bylo 590, celkový počet ošetření se vyšplhal na 1 121.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, mamografie) a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstruktivní nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie.

Ke konci roku (listopad 2015) byl po 20 letech ukončen provoz angiolinky (2. NP poliklinika), kde se prováděly výkony zejména na tepnách dolních končetin – PTA, DSA. Od prosince 2015 zajišťuje daná vyšetření RDG oddělení Nemocnice Most, o. z.

29. 12. 2015 jsme se po dlouhodobém čekání dočkali nového UZ přístroje pro komplexní UZ diagnostiku. Přístroj slouží zejména ambulantním klientům a je umístěn na poliklinice 1. NP.

V listopadu 2015 byl instalován nový, přímo digitální skiagrafický přístroj Carestream DX z programu ROP 6 na sn. 2. NP poliklinika, kde se vyšetřují pacienti jak nemocničních oddělení, tak ambulancí.

V září 2015 byl zahájen provoz na detašovaném rtg. pracovišti ve Vejprtech, zajišťujeme ho 1x týdně, vždy ve středu od 7 do 15 hodin.

V červnu byla pořízena nová pracovní popisovací stanice X-Vision 300.

V průběhu roku 2015 jsme zahájili přípravu projektové dokumentace k novým pracovištím magnetické rezonance a mamoscreeingového centra, jež by se měly realizovat v roce 2016.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá se dvou typů pracovišť:

a) Dermatovenerologická ambulance – 52 110 292

Ambulance jsou umístěny ve II. patře nové dostavby nemocnice ve spojovací chodbě k oddělením rehabilitace a LDN. Komplex se skládá z 3 ambulančí – z toho jedna určena pro venerologii a speciální diagnostiku (mikroskopie a testy), dvě pro všeobecnou dermatologii, součástí je 1 pracovní sestra, 1 čekárna, 1 místnost pro lékařskou kosmetiku a drobné zákroky a inspekční pokoj lékařů a sester. Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprtu, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu.

Ke speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování.

Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Kreisslová) – 1x týdně. Provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov, o. z. Provozní doba pracoviště: pondělí – pátek 7.00–15.30 hodin.

b) Specializované kožní pracoviště (tzv. „Stacionář“) – 52 110 291

Je umístěno ve III. patře nové dostavby nemocnice – vedle neurologických ambulančí.

Má sál s ozařovacími přístroji, 2 lůžka pro infuzní léčbu, sál s 3 antikorovými vanami k léčebným koupelím, sprchami, kout s 1 lůžkem pro přístrojové a manuální lymfodrenáže a místnost pro zevní léčbu s miniaturní ordinací a chodbu, která slouží jako čekárna a odpočívárna pro léčené pacienty. Ke stacionáři patřil ještě operační sál, který v současné době slouží i pro gynekologii a gastroenterologii interního oddělení.

Poskytuje tyto okruhy péče:

- Diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní – KHT.
- Určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu, méně z dalších okolních okresů.
- Spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, biotickou laboratoří.
- Dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami – v roce 2015 bylo v péči 852 pacientů.
- Poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatické, ekzematiky a další dg. Provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP, místní ošetřování, podávání infuzí, injekcí.
- Poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy.
- Poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže.
- Provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálu u stacionáře 2x týdně v odpoledních hodinách.

Pracoviště je v provozu od pondělí do pátku v pracovních hodinách.

Lůžková složka kožního oddělení

Zanikla 31. 3. 2004 (viz podrobná zpráva za rok 2007).

Ambulantní složka kožního oddělení

Počet pacientů vedených v ambulancích v roce 2015 (obě ambulantní složky): 3 594

Počet ošetření a vyšetření v ambulancích v roce 2015: 8 017

Oddělení ambulance pohotovostní péče

Oddělení ambulance pohotovostní péče provozuje dvě samostatné ambulance, a to ambulanci pro dospělé a ambulanci pro děti. Obě ambulance první pomoci poskytují základní zdravotnickou péči, zabezpečují základní vyšetření pacienta a v případě nutnosti odesílají pacienta na specializované pracoviště. Lékaři, zabezpečující provoz oddělení jsou z řad registrujících lékařů a praktických lékařů pro děti a dorost z Chomutova.

Ošetrovatelská péče

Řízení nad dodržováním zásad vedení ošetrovatelského procesu vedl i v roce 2015 tým pro kontrolu a řízení kvality ošetrovatelské péče, který se tak opět významně podílel na zvyšování kvality ošetrovatelské péče. Ve své řídicí a kontrolní činnosti, kdy kvalitu ošetrovatelské péče určují především standardy ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování, tým hlavní sestry v provedených interních auditech SPOP (Standardní postup ošetrovatelské péče) kontroloval dodržování těchto standardů napříč všemi organizačními útvary zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., během celého roku 2015.

V plánu interních auditů spolu s oddělením OKK – Krajské zdravotní, a. s., vznikl plán auditů na rok 2015 dle ČSN ISO normy 9001- et. 2-2008. Tento plán byl splněn bez záznamu neshod, pouze s doporučeními.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2015 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., 6 oddílovských odborných celoučastných seminářů a konferencí s různým tematickým zaměřením – GYN (gynekologické oddělení), NEU (neurologické oddělení), ONP (oddělení následné péče) s oborovým zaměřením, dále pak hojení ran, interní tematika atd.

Tým sester pro hodnocení ran a vlhkého hojení ran, napříč KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., fungoval jako poradní sbor pod vedením MUDr. Voráče pro potřeby celé Nemocnice Chomutov, o. z.

NLZP (nelékařští zdravotní pracovníci) se účastnili Lékařských večerů pořádaných Spolkem lékařů při České lékařské komoře i v roce 2015. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

Konference registrovaných sester XII. ročník KORN a X. ročník Internistického dne se přesunul na rok 2016.

Při projektu celoživotního vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) jak pro laiky zdravotníky, tak pro zdravotníky specialisty. Tým školitelů kurzů KPR navštívil s prezentací dokonce nemocnice v rámci regionu se svými sděleními.

Současně se Nemocnice Chomutov, o. z., podílela na tvorbě obsahu interního časopisu Infolisty a odborné příloze STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetrovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacími metodám, kazuistikám z oboru neurologie, problematice diagnóz a kazuistik iktového centra, internistických diagnóz, problematice ošetrovatelství...

V podpůrné péči během roku 2015 došlo k výraznému zlepšení koordinace této služby. V srpnu nastoupila v rámci Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., nová koordinátorka dobrovolníků. Ke stabilnímu týmu dobrovolníků, v počtu 10, se přidali další dva členové. Pod přímým vedením a koordinací koordinátora navštívili v roce 2015 oddělení dětské a všechny stanice oddělení následné péče. Hlavní sestra spolu s koordinátorem připravila v rámci chomutovské nemocnice projekt canisterapie, který již funguje v ostatních oddělních závodech, ale v Nemocnici Chomutov, o. z., je ještě novinkou. Po splnění náležitých hygienicko-epidemiologických pravidel, pravidel změny provozního řádu a veškeré legislativy

je tato služba poskytována na ONP (oddělení následné péče). Supervize se uskutečnily během roku 2015 dvakrát, jednou v měsíci červnu, druhá počátkem prosince 2015.

V červnu se uskutečnilo setkání v rámci Dětského dne na oddělení dětském, dále pak koncem roku 2015 – návštěvou s kulturním programem a adventním vystoupením na oddělení následné péče.

Před Vánocemi se pak sešel tým dobrovolníků spolu s koordinátorkou a hlavní sestrou s ředitelkou zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na společné schůzce k bilancování celého roku 2015 k této službě našim pacientům.

Sledování kvality ošetrovatelské péče – indikátory kvality – analýzy a stanovená prahová hodnota za rok 2015

- Analýza pádů 2015
- Analýza dekubitů 2015
- Analýza dodržování SPOP 2015
- Analýza stížností 2015
- Analýza pochval 2015
- Analýza NN 2015
- Analýza MRSA 2015

Stanovená prahová hodnota pro rok 2015 nebyla překročena. Všechny organizační útvary úseku zdravotní péče v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z., byly auditovány interními auditory se zaměřením k naplnění vyhlášky č.306/2012 Sb. v rámci hygienických auditů a plány těchto auditů byly též pro rok 2015 splněny bez záznamu neshod.

Během měsíců únor – srpen 2015 se Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., účastnila celorepublikové akce v projektu HCI (HealthCare Institute) – Nemocnice NEJ 2015.

V listopadu 2015 jsme byli potěšeni, že Nemocnice Chomutov, o. z., byla ohodnocena v tomto projektu našimi hospitalizovanými pacienty a umístila se v rámci Ústeckého kraje na 3. místě.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1
Aktiva netto

	stav k 31. 12. 2015	stav k 31. 12. 2014
Aktiva celkem	6 210 190	5 631 820
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 658 651	4 397 349
Dlouhodobý nehmotný majetek	97 114	94 041
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 561 537	4 301 308
Dlouhodobý finanční majetek	0	2 000
Oběžná aktiva	1 389 309	1 070 834
Zásoby	97 154	77 040
Dlouhodobé pohledávky	0	564
Krátkodobé pohledávky	1 129 194	595 602
Krátkodobý finanční majetek	162 961	397 628
Časové rozlišení	162 230	163 637

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1
Pasiva

	stav k 31. 12. 2015	stav k 31. 12. 2014
Pasiva celkem	6 210 190	5 631 820
Vlastní kapitál	4 971 025	4 675 655
Základní kapitál	5 085 663	4 818 080
Kapitálové fondy	28 481	15 725
Rezervní fond	1 083	0
Výsledek hospodaření minulých let	-159 233	-179 816
Výsledek hospodaření běžného účetního období	15 031	21 666
Cizí zdroje	1 233 684	950 449
Rezervy	104 008	111 548
Dlouhodobé závazky	53 272	54 621
Krátkodobé závazky	876 404	784 280
Bankovní úvěry a výpomoci	200 000	0
Časové rozlišení	5 481	5 716

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

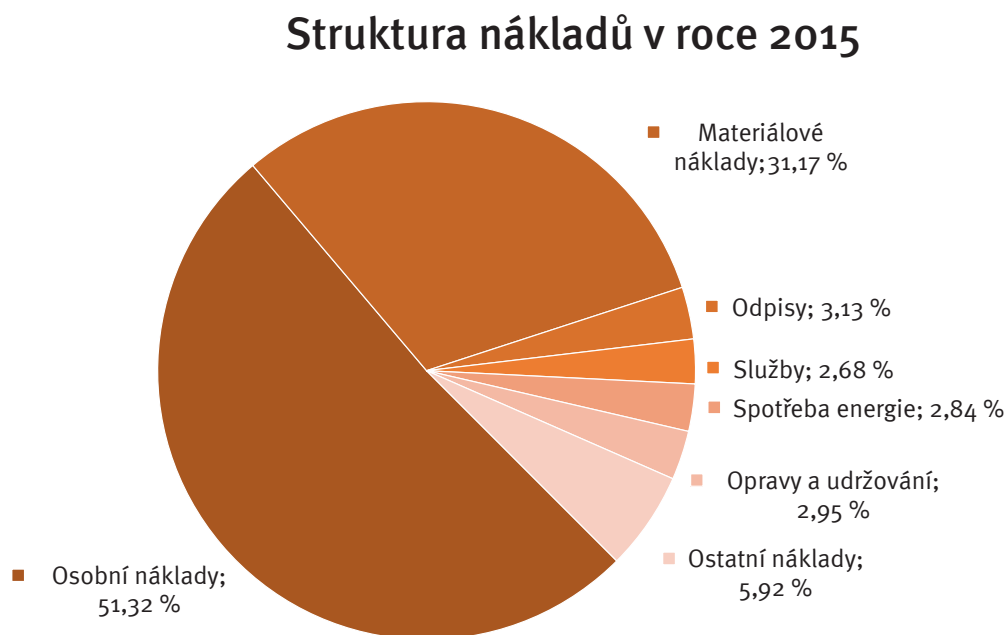
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2015 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	3 082 447	51,32
Materiálové náklady	1 872 147	31,17
Odpisy	187 786	3,13
Služby	160 701	2,68
Spotřeba energie	170 494	2,84
Opravy a udržování	177 444	2,95
Ostatní náklady	355 611	5,92
Náklady celkem	6 006 631	100,00

Graf č. 7.2.1

Struktura nákladů v roce 2015



Tabulka č. 7.2.2

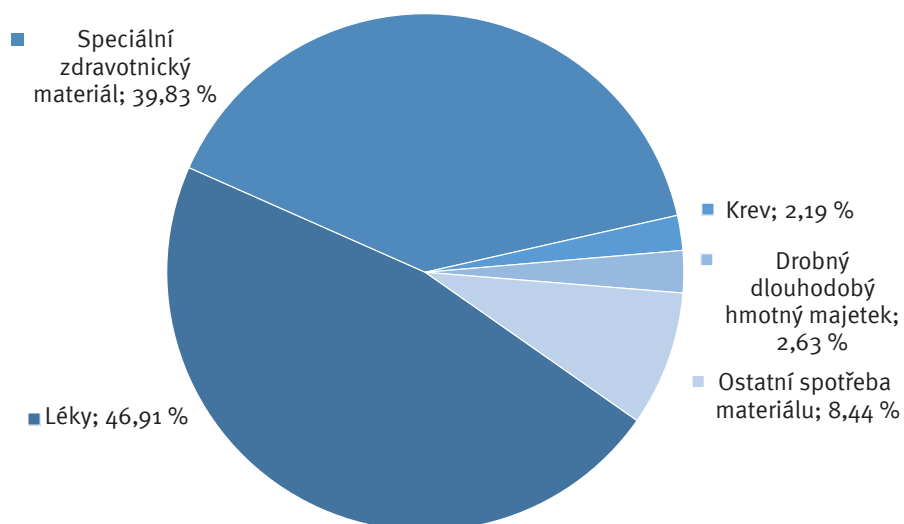
Struktura materiálových nákladů v roce 2015

Struktura materiálových nákladů	v tis. Kč	v %
Léky	878 239	46,91
Speciální zdravotnický materiál	745 704	39,83
Krev	40 934	2,19
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	49 266	2,63
Ostatní spotřeba materiálu	158 004	8,44
Spotřeba materiálu celkem	1 872 147	100,00

Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2015

Struktura materiálových nákladů v roce 2015

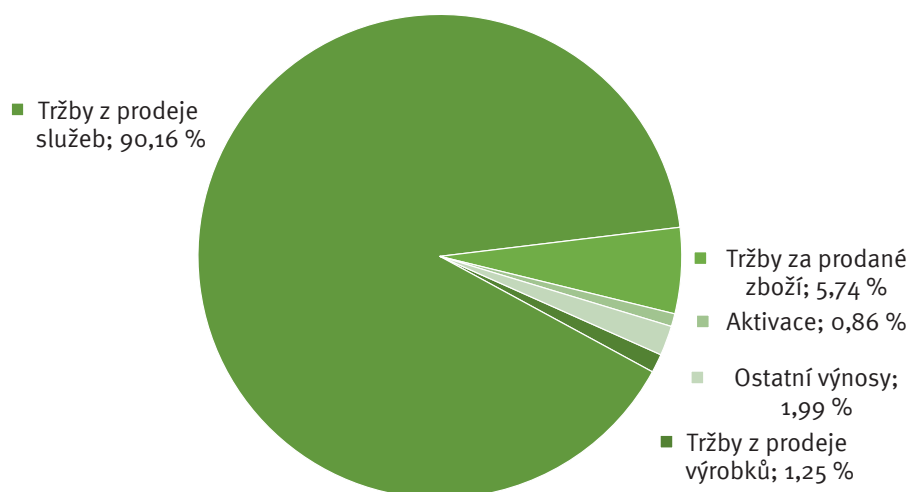


Tabulka č. 7.2.2
Výnosy za rok 2015

Výnosy za rok 2015	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	75 562	1,25
Tržby z prodeje služeb	5 428 503	90,16
Tržby za prodané zboží	345 651	5,74
Aktivace	51 695	0,86
Ostatní výnosy	119 638	1,99
Výnosy celkem	6 021 050	100,00

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2015

Struktura výnosů v roce 2015



7.3. Nezdravotní služby

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2015 (v tis.Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s., se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2015 celkem **137 863 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu apod.) činily **65 982 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **71 881 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2015. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s., provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 7.3.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2015

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	33 620
Služby stravovacího provozu	14 076
Služby spojené s nájemními smlouvami	6 364
Školení, semináře, kurzy, knihovna	4 035
Výnosy z parkovného	3 007
Služby prádelny	2 898
Soudní znalci	1 750
Poplatky etická komise	1 605
Služby centrální sterilizace	1 057
Ekonomické činnosti, statistika	545
Ubytovací služby	497
Školkovné	426
Služby dopravy	401
Připojení na internet	367
Kopírování, CD a DVD, výpis ze ZD	326
Laboratorní rozbor pro veterinární účely	300
Telefony	259
Ostatní služby	201
Pronájem mov. majetku	147
Celkem	71 881



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31.12.2015.“

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2015 společnost získala provozní dotace ve výši 20 823,79 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2015 celkem 20 648,91 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2015

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Fond ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	14.perinatologický den Ústeckého kraje - fond Ústec.kraje	100 000 Kč
Fond ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	22.nadregionální konference Slámův den-fond Ústec.kraje	100 000 Kč
Magistrát města Teplice	Teplice	provozní	Magistrát TP dotace na elektricky polohovatelná lůžka nemocnice	1 500 000 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Cíl 3 část SR	43 346 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	grant IGA Sameš NT13883 pro 2015	671 747 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	grant IGA Sameš NT14448 pro 2015	317 974 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	grant MZdr.ČR Katetrizační uzávěr ouška levé síně	432 740 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Mzdr. Program substituce 100%SR	550 000 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	dotace RM projekt č.3 117030004 Min. zdrav.	824 000 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	dotace RM 2013 projekt 117030003 Min. zdrav.	3 431 800 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	dotace RM 2015 projekt č. 3 117030004 Min. zdav rozh.č.1230121/2012	724 600 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Min.zdrav. -neinv. část IOP kompl. cerebrovask. centrum MNUL	50 242 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Teplice	provozní	Min.zdrav. -neinv. část IOP iktové centrum Teplice	50 242 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Děčín	provozní	Min.zdrav. -neinv. část IOP iktové centrum Děčín	50 242 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Chomutov	provozní	Min.zdrav. -neinv. část IOP iktové centrum Chomutov	50 242 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Min. zdrav. - RM 2013 (SR), projekt č.1	550 000 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR přes VFN	MNUL	provozní	grant IGA Lysý NT12193-5/2011 na rok 2015	42 729 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 4 prov.část dotace EU 85%-projekt inov. a obnova zdrav.techniky	14 471 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 5 prov.část dotace EU 85%-projekt lineár. urychlovače	21 267 Kč
Saská rozvojová banka - Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Cíl 3 část EU	743 056 Kč
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	dorovnáv.platba APP	1 439 105 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED+VPL	672 822 Kč
Statutární město Ústí n/L	KZ, a. s.	provozní	Statut. město ÚL - 14. perinatologický den	10 000 Kč
Statutární město Ústí n/L	MNUL	provozní	dorovnáv.platba APP	1 184 575 Kč
Úřad práce Ústí n./L	Most	provozní	dotace na sociální lůžka NNP Zahražany	8 000 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	KÚÚK - MŠ na provoz	961 342 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	KÚÚK - MŠ na mzdy pracov.	28 448 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	22. česko-japonské sympozium	30 000 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚÚK – Program substituční léčby závislých na opioidech	310 000 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚÚK - Rehabilitace hrou	180 000 Kč
Ústecký kraj	Teplíce	provozní	KÚÚK - RHB stacionář	1 012 000 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚÚK - Mobilní hospic rozvoj paliativní péče	150 000 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚÚK - pro NNP Ryjice lůžková péče komfort pacientů	161 000 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	KÚÚK - pro NNP Zahražany lůžková péče komfort pacientů	158 200 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚÚK - pro NNP Ryjice na vymalování a opravu lina	500 000 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK	552 457 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK	1 429 888 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK	389 969 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK	747 441 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK	454 964 Kč

7.6. Investiční dotace

V roce 2015 získala společnost investiční dotace ve výši 252 973,65 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2015 celkem 748 459,25 tis. Kč.

Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 404 153,76 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z., ve výši 124 078,55 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z., ve výši 150 880,94 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z., ve výši 42 474,79 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z., ve výši 26 846,53 tis. Kč.
- Krajskou zdravotní, a. s., ve výši 24,68 tis. Kč.

Tabulka č. 7.6.1

Investiční dotace čerpané v roce 2015

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Chomutov	investiční	IOP3-Modernizace a obnova přístr.vybavení iktového centra v CV	12 557 990 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IOP3-Modernizace a obnova přístr.vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	45 016 147 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Děčín	investiční	IOP3-Modernizace a obnova přístr.vybavení iktového centra v DC	10 111 379 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Teplice	investiční	IOP3-Modernizace a obnova přístr.vybavení iktového centra v TP	4 478 083 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem - perinatologický program 2014	175 261 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Most	investiční	Nemocnice Most - perinatologický program 2014	160 443 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IOP4-Modernizace a obnova přístr. vybavení KOC KZ, a.s.	76 931 389 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ,a.s. - pořízení přístrojů	105 934 060 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IOP5-Modernizace a obnova přístr.vybavení traumatologických center KZ,a.s	62 067 152 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	ROP4 Inovace a obnova zobrazovací techniky KZ, a.s. 2.etapa	3 225 585 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP4 Inovace a obnova zobrazovací techniky KZ, a.s. 2.etapa	23 979 992 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	ROP5-Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	71 165 360 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP5TD-Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a. s.	9 814 543 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP5TD-Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a. s.	2 198 439 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	ROP5TD-Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a. s.	1 548 870 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	24 684 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	14 557 911 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	9 399 266 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	3 840 607 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	12 339 499 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Děčín	investiční	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	5 511 851 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP5DK-Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	13 245 589 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP4-Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o.z.	124 271 191 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	52 381 712 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	27 730 351 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	20 315 975 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	23 008 339 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Děčín	investiční	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	11 223 301 Kč
Statutární město Teplice	Teplice	investiční	Statut.město Teplice - sonografický přístroj Antares pro RDG Nemocnice Teplice, o.z.	1 100 000 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	investiční	Podpora novorozodd.MNUL v rámci akce Krása pomáhá dětem	50 000 Kč
Ústecký kraj - z Fondu Ústeckého kraje	Most	investiční	Dovybavení Nemocnice Most	94 286 Kč

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2015

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	-	-	-	-	-	-	4	151	-	155
P	-	-	-	-	-	-	4,00	150,50	-	154,50
UL										
F	395	14	1039	209	51	427	27	148	305	2615
P	364,00	12,68	1000,33	206,09	50,15	418,05	26,60	144,36	297,57	2519,82
CV										
F	134	6	390	67	22	138	8	39	119	923
P	108,39	6,00	377,05	63,00	20,35	136,88	7,20	39,00	118,75	876,61
MO										
F	173	7	526	85	22	259	-	63	210	1345
P	157,99	6,50	517,61	83,69	20,85	258,38	-	62,88	206,75	1314,63
TP										
F	137	8	423	54	36	172	1	37	160	1028
P	123,56	6,60	407,10	52,28	33,20	169,35	1,00	36,80	157,06	986,95
DC										
F	79	4	271	36	18	115	1	28	116	668
P	66,83	4,00	258,31	35,13	16,00	111,25	1,00	28,00	113,95	634,46
KZ										
F	918	39	2649	451	149	1111	41	466	910	6734
P	820,76	35,78	2560,39	440,18	140,55	1093,90	39,80	461,54	894,08	6486,97

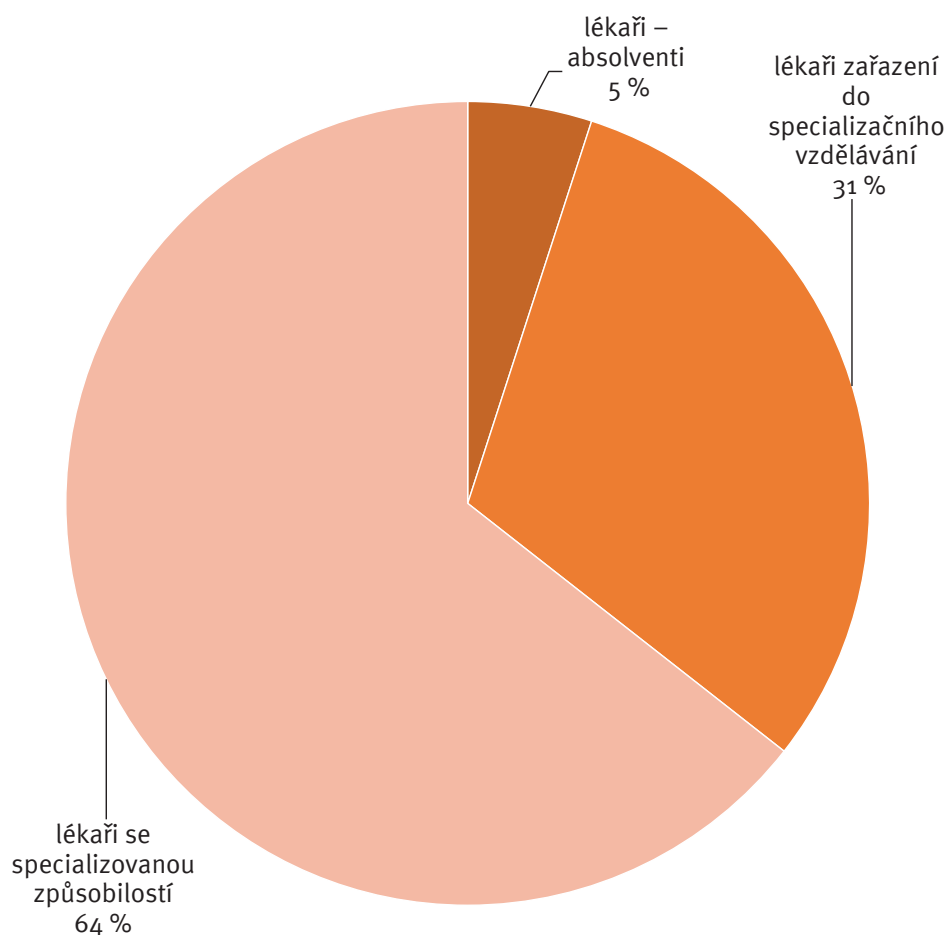
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1 Stupeň specializované způsobilosti
Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2015

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	46	5
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	282	31
lékaři se specializovanou způsobilostí	594	64

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

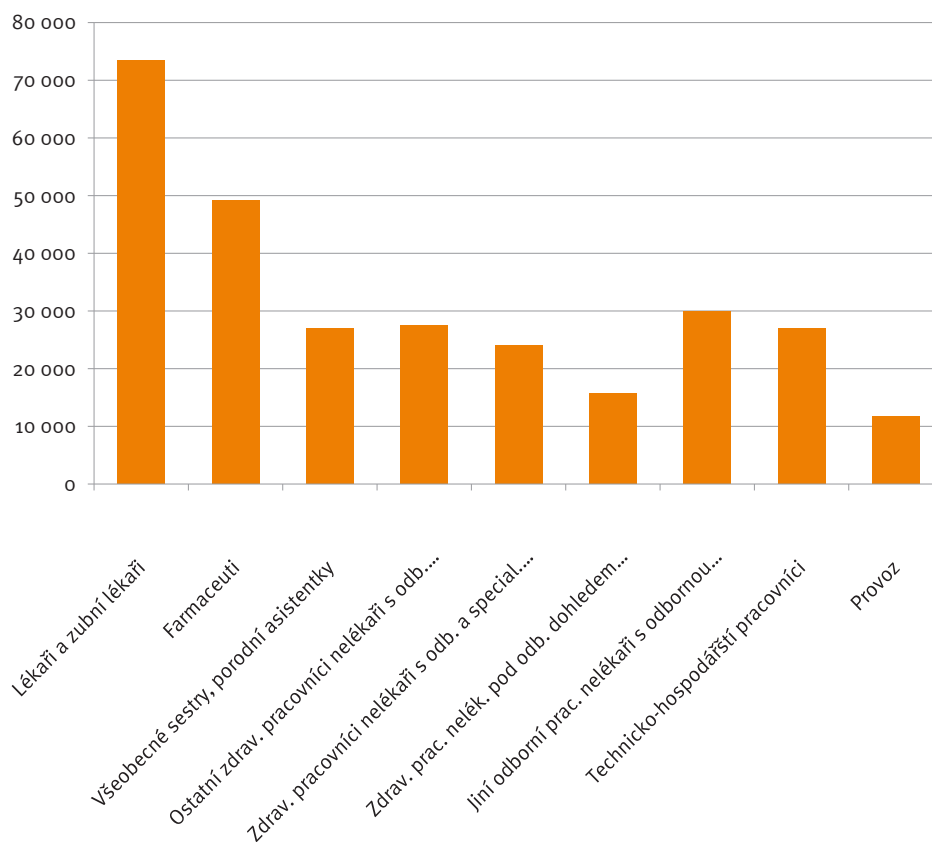
Tabulka č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2015 – 31. 12. 2015
Lékaři a zubní lékaři	73 411
Farmaceuti	49 180
Všeobecné sestry, porodní asistentky	26 916
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	27 417
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	24 019
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	15 683
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	29 870
Technicko-hospodářští pracovníci	26 915
Provoz	11 756
Celkem	29 093

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s.

Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2015/2016, a to pro studenty 4. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut a dále pro studenty 3. ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech všeobecná sestra a radiologický asistent. Výše stipendia na akademický rok 2015/2016 činí 7 000 Kč / měsíc.

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří nastoupili do pracovního poměru v roce 2015

	lékaři	farmaceuti	celkem
Masarykova nemocnice	7	2	9
Nemocnice Chomutov	3	0	3
Nemocnice Most	1	0	1
Nemocnice Teplice	1	0	1
Nemocnice Děčín	2	0	2
Celkem	14	2	16

Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících stipendistů na akademický rok 2015/2016

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	12	1	13

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2015/2016

	lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	39	3	6	48

8.5. Vzdelávání (OVVDV)

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání KZ (OVVDV) se zaměřuje na komplexní poradenskou činnost v oblastech vzdělávání lékařských i nelékařských pracovníků. Hlavním úkolem je zajištění zázemí pro postgraduální výchovu lékařů i nelékařů a podporu v oblasti vědy a výzkumu.

Od roku 2012 se OVVDV aktivně zapojilo do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. V roce 2015 bylo do programu úspěšně zařazeno 15 lékařů ve specializační přípravě (v kmeni, projekt č. 1), 12 lékařů v celém vzdělávacím programu (projekt č. 2) a 12 nelékařů v celém specializačním vzdělávání. V návaznosti na úspěšné zařazení těchto lékařů a nelékařů do programu Rezidenční místa získá KZ, a. s., celkem dotaci ve výši 9 570 200 Kč.

K 31. 12. 2015 byla udělena 110 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů, zubních lékařů a farmaceutů k atestaci, a to ve 49 oborech. Vzhledem k legislativním změnám v zákonech 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb. o vzdělávání lékařů i nelékařů je nutné akreditace aktualizovat dle platné legislativy. V roce 2015 jsme podali žádosti o prodloužení platnosti akreditace 35.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se připravují k atestaci, mají možnost se podílet na výuce studentů 6. ročníku LF UK Plzeň, pro které zajišťujeme výuku 40 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá OVVDV certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře dále pořádáme akce ohodnocené kredity Profesní odborovou unií pracovníků ve zdravotnictví, které jsou povinné pro registraci nelékařů k práci bez odborného dohledu.

Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: intenzivní péče, perioperační péče, perioperační péče v gynekologii a porodnictví, ošetrovatelská péče v interních oborech, ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, ošetrovatelská péče v psychiatrii, ergoterapie pro dospělé, klinická genetika, klinická hematologie a transfúzní služba, klinická psychologie, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v neurologii, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, klinická biochemie, mikrobiologie, ošetrovatelská péče v pediatrii, intenzivní péče v pediatrii, intenzivní péče v porodní asistenci, výživa dospělých, porodní asistence, organizace a řízení ve zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře: Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství, Praxe CK Specifická ošetrovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu, certifikovaný kurz „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné.

Naším hlavním cílem je udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodloužování všech akreditací) a zajištění akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

V návaznosti na dlouhodobý záměr rozvoje oblasti vzdělávání v rámci KZ, a. s., byla v průběhu roku 2015 zahájena příprava na změnu názvu Oddělení vědy, výchovy a dalšího vzdělávání na Vzdělávací institut a příprava ustavení Rady vzdělávacího institutu jako poradního orgánu generálního ředitele KZ, a. s.

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet školicích akcí organizovaných OVVDV KZ, a. s.	91	128	121	116	158	207
Počet účastníků na těchto školicích akcích	3 170	3 308	3 611	2 374	2 509	3 335
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	3 497	2 364	2 842	2 200	2 400	3 900
Počet stáží	128	284	268	234	246	243
z toho lékařů	170	174	63	91	82	98
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	114	94	88	141	164	145
Ostatní školicí akce OVVDV KZ, a. s.	300	400	450	300	530	397
Počet účastníků	7 200	6 000	7 000	6 200	12 350	12 632
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	4 600	2 000	5 000	5 500	6 500	6 600
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	47	55	32	59	58	40
Počet přihlášených k atestaci	23	17	17	39	30	18
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	75	43	19	47	25	72
Počet pracovišť KZ, a. s., akreditovaných pro lékařské obory	37	40	99	108	110	113
Počet lékařských oborů	18	20	43	47	49	51
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	37	58	12	12	20	35
Počet akreditovaných nelékařských oborů	8	11	24	24	30	37
Počet lékařů zařazených do rezidenčních míst				71	36	27

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

Základní pravidla pro nakládání s odpady jsou stanovena zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcími právními předpisy. Kvůli svým specifickým vlastnostem a různému riziku ohrožení životního prostředí vyžaduje každý tok odpadů specifické nakládání.

V Krajské zdravotní, a. s., se nakládání s odpady řídí Směrnicí pro nakládání s odpady, která je závazná pro všechny odštěpné závody.

Za účelem pravidelného vyhodnocení odpadového hospodářství, a pro získání podkladů pro správní a kontrolní činnost, je v odpadovém hospodářství vedena evidence umožňující získat podrobné informace o produkci a nakládání s odpady.

Získané informace jsou důležitým podkladem pro další plánování v oblasti odpadového hospodářství.

Celková produkce nebezpečných odpadů ze zdravotnictví v loňském roce vzrostla o 5 %, a to v průměru za všechny odštěpné závody Krajské zdravotní, a. s. V této zvýšené produkci však již figuruje produkce odpadů z ONP Ryjice a ONP Most, což se projevilo i v nárůstu u produkce směsného komunálního odpadu.

Výrazně se však zvýšil podíl vytríděných využitelných složek odpadu – papír a plasty.

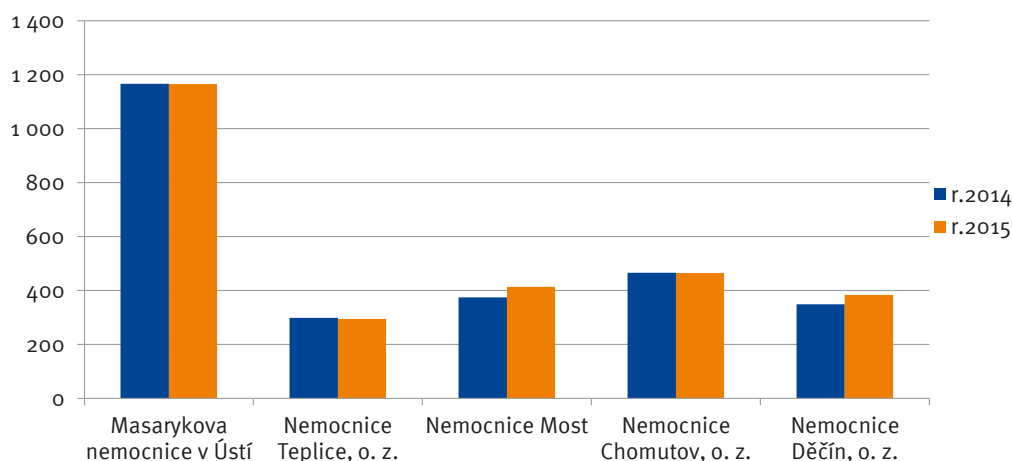
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2014–2015

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.
r. 2014	1 166	298	374	465	348
r. 2015	1165	294	413	464	383

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2014–2015



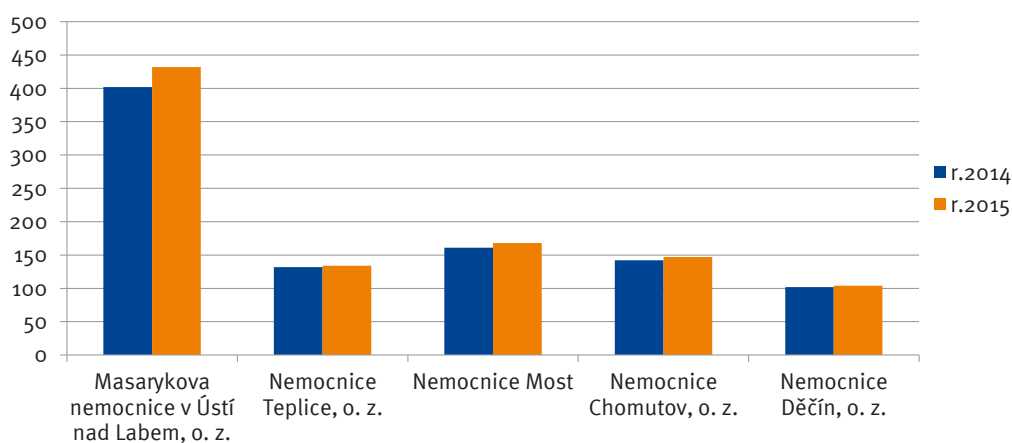
Tabulka č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2014	402	132	161	142	102	939
r. 2015	432	134	168	147	104	985

Graf č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví



Tabulka č. 9.1.3

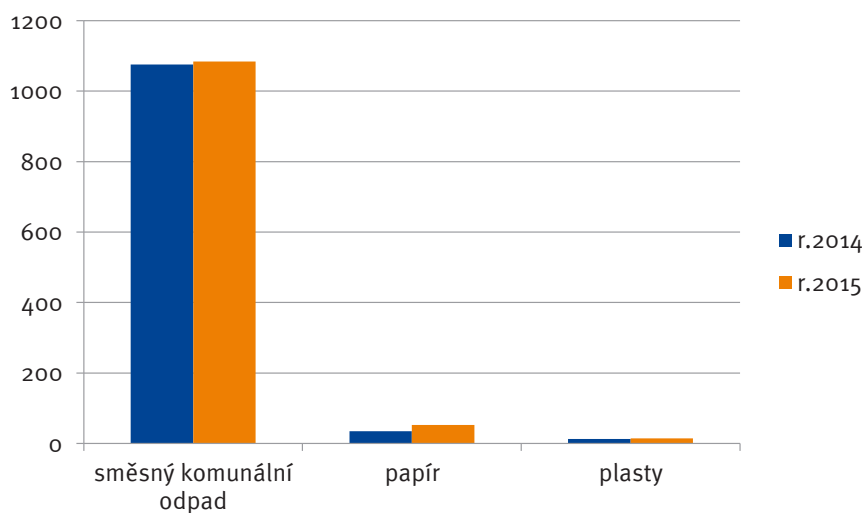
Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty

Souhrn za všechny odštěpné závody

	směsný komunální odpad	papír	plasty
r. 2014	1075	35	13
r. 2015	1084	53	15

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2015 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2015 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování.

V roce 2015, z rozhodnutí vedení společnosti KZ, a. s., začala příprava na akreditaci podle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s.

Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetransformován na Odbor kontroly kvality a v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 18	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
TP	ČSN EN ISO 9001, HACCP, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
CV	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2014 uděluje certifikáty kvality firma LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o.

Stravovací provoz v Nemocnici Teplice, o. z., je držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP obhájil stravovací provoz v rámci dozorového auditu. Tento specifický audit byl jedním ze série dozorových auditů, které absolvovala Krajská zdravotní, a. s., a všechny její odštěpné závody během září a listopadu roku 2015.

V 10 laboratořích patřících do Krajské zdravotní, a. s., proběhl v roce 2015 audit podle ČSN EN ISO 15189:2013 a ve třech laboratořích proběhl recertifikační audit podle ČSN EN ISO 15189:2013.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA.

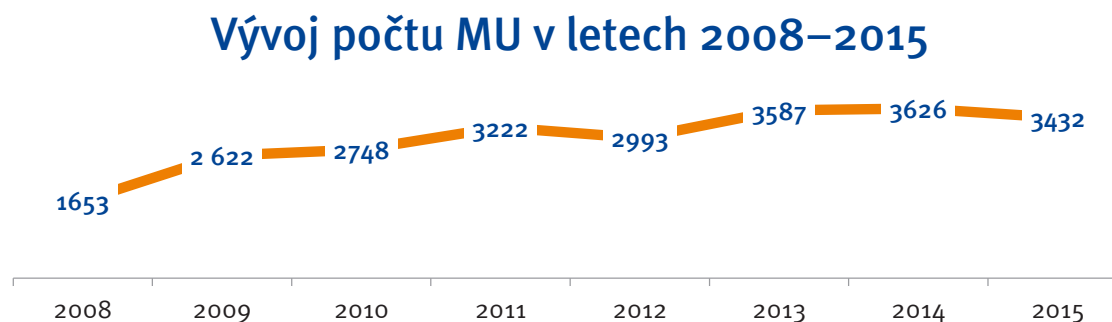
10.2. Trendová analýza KZ

V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již sedmým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování mimořádných událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých mimořádných událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu mimořádných událostí v letech 2008–2015



Tabulka č. 10.2.2

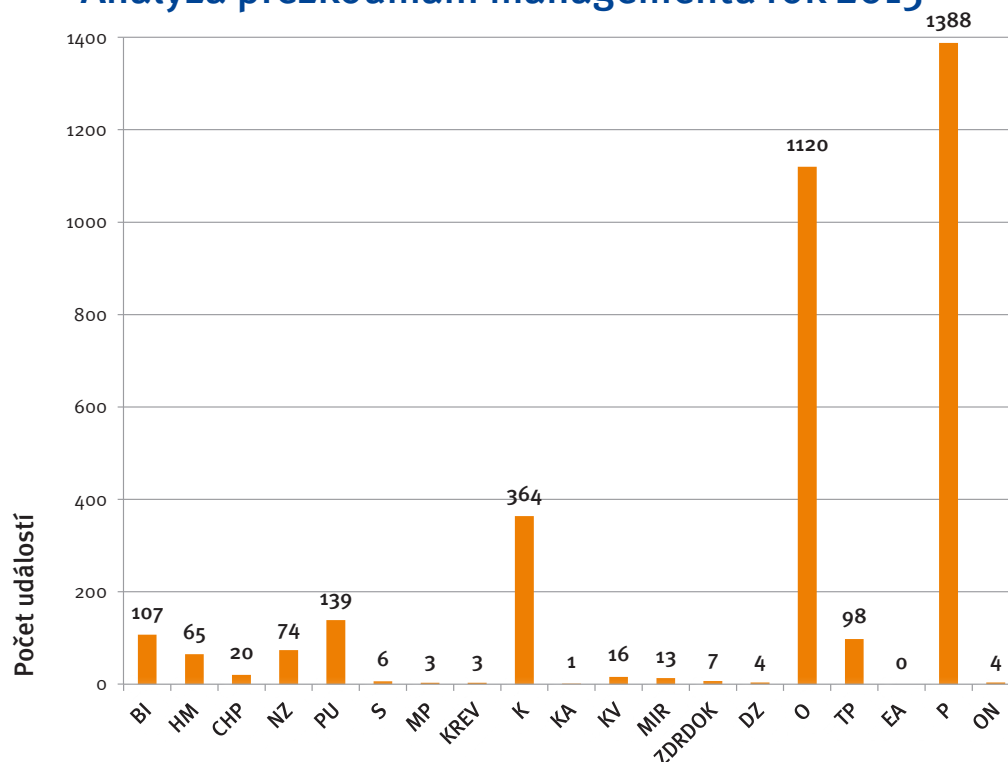
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

	Typ událostí	Počet
BI	Bezpečnostní incident	107
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	65
CHP	Chování personálu	20
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrtí	74
PU	Pracovní úraz	139
S	Problém při podání diety či výživy	6
MP	Problém při podání medicínálních plynů	3
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	3
K	Problém s chováním pacienta	364
KA	Problém s klinickou administrativou	1
KV	Problém s klinickým výkonem	16
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	13
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	7
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	4
O	Svévolný odchod pacienta	1 120
TP	Technické problémy	98
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 388
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	4
Autorizováno celkem		3 432

Graf č. 10.2.3

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení

Analýza přezkoumání managementu rok 2015



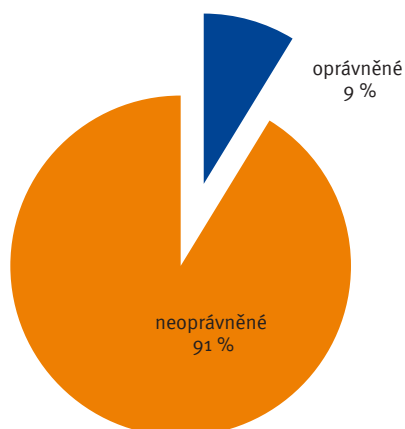
10.3. Stížnosti a poděkování KZ, a. s.

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2015 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 229 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 209 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 20 stížností, tj. 9 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2015 dle oprávněnosti

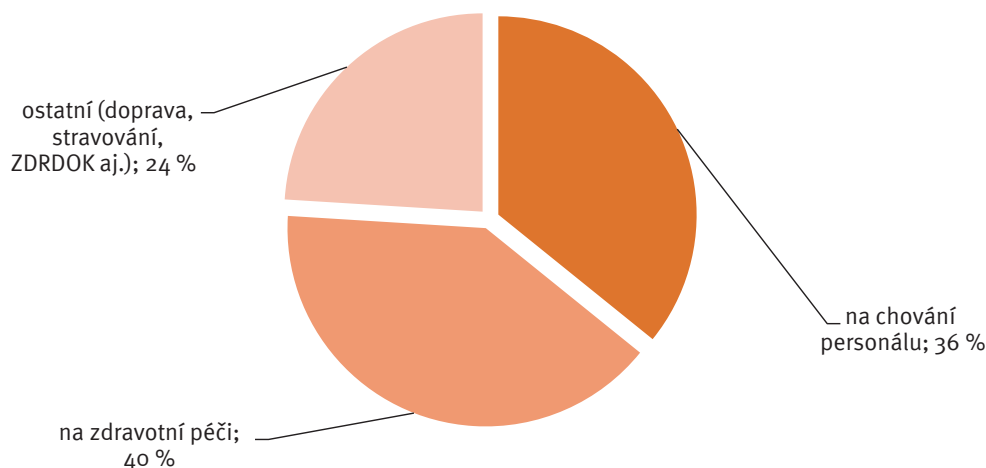


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

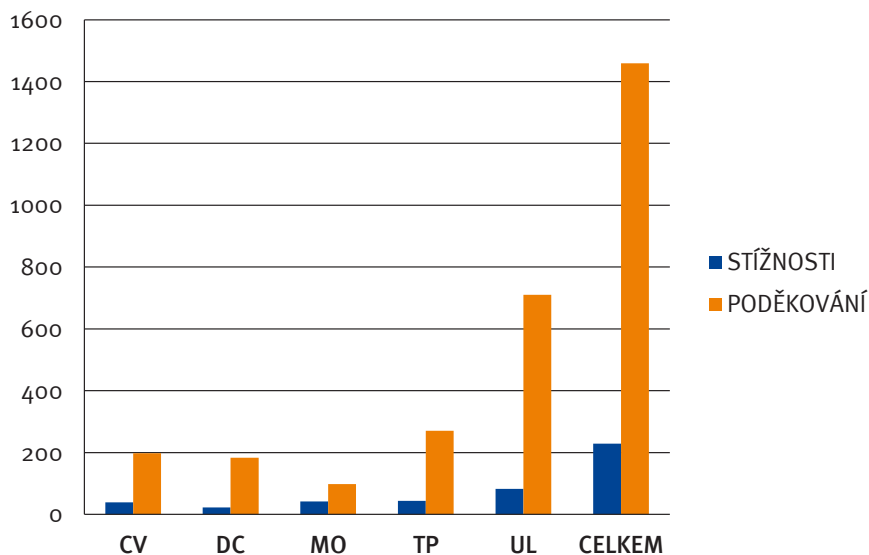
Stížnosti 2015 dle kódu neshody



Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2015. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ, a. s. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

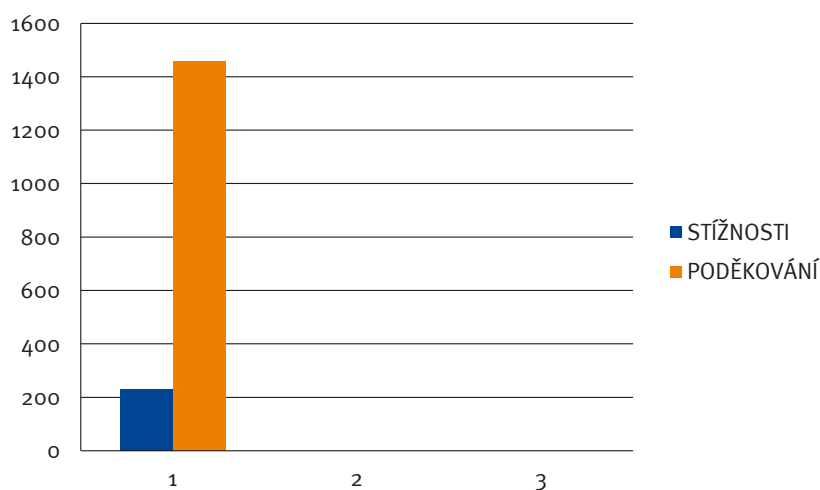
Graf č. 10.3.3

Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolníci ve všech 5 odštěpných závodech přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních, podporují aktivizaci pacientů, umožňují kontakt s okolím a pomáhají naplnit volný čas pacientů. V roce 2015 v nemocnicích dobrovolníci uskutečnili 1 723 evidovaných návštěv v počtu 3 242 hodin. Nejaktivnější byli dobrovolníci v mostecké nemocnici, kde se pacientům věnovali 1 047 hodin. Dobrovolníci ve všech našich závodech organizují a zajišťují spoustu akcí, které pomáhají pacientům a jejich rodinným příslušníkům.

Garant programu:

Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MNUL. Metodik programu: Mgr. Lenka Černá, ředitelka Dobrovolnického centra, o. s.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou aktivitou je činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí. Kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V náplni činnosti kaplana je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka. V loňském roce se nám podařilo získat kaplana na plný úvazek v rámci jeho odborné stáže. Působí především na odděleních akutní péče, kde se jeho činnost setkává s výrazným úspěchem.

Garantka programu:

Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MNUL. Koordinátor: B.Th. Zbyšek Jonczy.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii a pokračujeme na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka, RHC).

Firemní mateřská školka

Vybudování firemní mateřské školky se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Nemocnice tak získala možností významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 30. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská školka zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.

Mateřská školka se nachází přímo v areálu nemocnice, čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školky ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech. Kapacita školky je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školky je celoroční, pondělí – pátek od 06.00 do 19.00 hodin.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecko-výzkumná činnost ve zdravotnictví je podstatnou součástí poslání KZ stejně, jako například pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví. V poslední době podnikla Krajská zdravotní, a. s., řadu kroků, aby tohoto svého poslání dostála.

Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Krajská zdravotní, a. s., společně usilují o vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a tento svůj záměr stvrdily 8. 1. 2015 podpisem memoranda.

V roce 2014 tomu předcházelo Memorandum o spolupráci mezi UJEP v Ústí nad Labem, KZ, a. s., a Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem. Cílem tohoto memoranda je především podpořit vytvoření společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Současně s ním byla podepsána nová Smlouva o vzájemné spolupráci mezi UJEP a KZ, jejímž cílem je mj. usilovat o zřízení univerzitní nebo fakultní nemocnice a podpora vzniku a rozvoje Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., každý rok cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře, cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství a cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků. Ceny jsou spojeny s finanční odměnou.

Pravidelně je vyhlašována soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům MNUL. Předání těchto ocenění je vždy spojenou s vědeckou konferencí, i tyto ceny jsou finančně podpořeny.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o získání dalších finančních prostředků na vědecko-výzkumnou činnost. Podala rekordní množství žádostí do Agentury pro zdravotnický výzkum a pokouší se i o evropské granty. Založila spolu s ústeckou univerzitou celkem 8 klinik, pracuje na rozšíření nejen praktické, ale i teoretické výuky mediků v nemocnicích KZ a potýká se přitom s řadou obtíží. Od nedostatku vhodných výukových prostor přes omezený počet zaměstnanců s vědeckými a pedagogickými hodnotami až po vysokou vyčílenost takového personálu.

KZ pokračuje v úsilí o zakládání společných pracovišť s univerzitami a výzkumnými organizacemi a v budování společných týmů, což je také nejlepší cesta k získávání grantových prostředků.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	CZ.1.09/1.3.00/8.0.1388	žadatel	ROP, 68. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajištění kvalitní a efektivní diagnostické a následné péče prostřednictvím nákupu 15 zdravotnických přístrojů k těmto medicínským oborům: radiologie, hematologie, rehabilitace, ortopedie, onkologie, neurologie, neurochirurgie a traumatologie. Projekt přispěl ke zkvalitnění poskytovaných zdravotnických služeb pro cílové skupiny spádových oblastí odštěpných závodů společnosti.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (digitalizované skiagrafické RTG s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o.z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z. spočívala v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyždění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání přesazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařizovacích předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP, 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatální a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřil na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistil kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čipový systém pro prenatální a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, byla investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění a to včetně onkologických a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt byl zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stadiem onemocnění. Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interny, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a.s. – MNUL, o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu byly v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. – pořízení přístrojů	CZ.1.06/3.2.01/19.09742	žadatel	IOP 19. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu byl nákup lineárního urychlovače do Nemocnice Chomutov, o. z., a PET/CT do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a.s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	udržitelnost	Projekt byl zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bylo pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále byla pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie byla dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a automatem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny byla obnovena RTG digitální skiskopie.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	udržitelnost	Předmětem projektu bylo pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafický přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Program substituční léčby závislých na opioidech	46/15/D	žadatel	MZ ČR	2015	2015	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substituci.
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem – Perinatologický program 2014	235D314001110	žadatel	MZ ČR	2014	2015	ukončen	Cílem projektu bylo pořízení 1 ks kardiokografu vč. SW pro dvojčata a monitorování přímé srdeční frekvence plodu.
Nemocnice Most – Perinatologický program 2014	235D314001111	žadatel	MZ ČR	2014	2015	ukončen	Cílem projektu bylo pořízení 1 ks inkubátoru se servoregulací O ₂ a 2 ks kardiokografů s monitorací dvojčat.
Rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny KZ, a.s. – MNUL, o.z.	235D214002401	žadatel	MZ ČR	2015	2016	realizace	Cílem projektu je rekonstrukce a modernizace prádelny KZ, a.s. – MNUL, o. z., zakoupení 1 ks žehlicí linky, 1ks kontinuální prací linky, 1ks kabinetové soupravy a 2ks bubnových sušičů.
Pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro Rehabilitační oddělení KZ, a.s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z.		žadatel	MZ ČR	2016	2016	podána žádost	V rámci projektu bude pořízen unikátní přístroj – funkční elektrický neurostimulátor a zařadí jej do programu neurorehabilitace. Cílem projektu je zkvalitnit poskytovanou rehabilitaci osob se zdravotním postižením po cévním mozkové příhodě a traumatech mozku a maximalizovat efekt rehabilitace ve včasné akutní fázi rehabilitace tak, aby vedla k co nejčasnějšímu návratu k samostatnému pohybu a pokud možno jejich znovuzařízení do sociálního i ekonomicky aktivního života.
Revitalizace areálu KOC V Podhájí – zateplení objektu a zřízení nemocniční lékárny Krajské zdravotní, a.s., MNUL, o.z.		žadatel	MZ ČR	2016	2016	podána žádost	Cílem akce je zateplení obvodového pláště areálu KOC V Podhájí. Součástí akce je také přestavba prostor v 1. NP severozápadního křídla objektu na nemocniční lékárnu včetně potřebného zázemí.
Nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2013	2015	ukončen	Předmětem projektu byl nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice.
Lůžka 2015 Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2015	2015	ukončen	Předmětem projektu byl nákup 45 ks lůžek vč. příslušenství do Nemocnice Teplice, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Léčebná rehabilitace dětí realizovaná ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let – Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Dovybavení Nemocnice Most – investiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	ukončen	Cílem projektu bylo dovybavení zdravotnickými přístroji investičního charakteru pro oddělení chirurgické, urologické a rehabilitační – Nemocnice Most.
Dovybavení Nemocnice Most – neinvestiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	ukončen	Cílem projektu bylo dovybavení zdravotnickými přístroji neinvestičního charakteru pro oddělení urologické, oddělení tuberkulózy a respiračních onemocnění – Nemocnice Most.
Lůžkové vybavení nemocnic		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	ukončen	Předmětem projektu byl nákup 110 standardních patientských lůžek vč. matrací a nočních stolků.
Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	ukončen	Provoz Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Lůžkové vybavení nemocnic 2015		žadatel	Ústecký kraj	2015	2016	realizace	Nákup intenzivních lůžek a matrací, standardních lůžek a lůžek následné péče pro všech 5 nemocnic. Pro ONP Ryjice nákup 50 ks nočních stolků. Pro ONP Most nákup 4 ks lůžek vč. matrací, nočních stolků a příslušenství a 2 ks relaxačních lehátek.
Krása pomáhá dětem 2015		žadatel	Magistrát města Ústí n. L.	2015	2015	ukončen	Podpora akce Krása pomáhá dětem 2015. Z dotace byl pořízen monitor životních funkcí pro Novorozeneckou jednotku intenzivní péče.
Krása pomáhá dětem 2015		žadatel	Nadace ČEZ	2015	2015	ukončen	Podpora akce Krása pomáhá dětem 2015. Z dotace byl pořízen monitor životních funkcí pro Novorozeneckou jednotku intenzivní péče.
Obměna lůžkového fondu neurologického oddělení v Děčíně		žadatel	Nadace ČEZ	2014	2015	ukončen	Pořízení nových mechanicky polohovacích lůžek pro Neurologické oddělení Nemocnice Děčín.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Projekt mobilního hospice zřizovaného nemocnicí		žadatel	Nadační fond Avast	2014	2015	ukončen	Zprovoznění Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Rekonstrukce páteřních rozvodů tepla v Nemocnici MOST		žadatel	MPO	2016	2017	podána žádost	Cílem projektu bude rekonstrukce topných kanálů pro uložení potrubí, zajištění možnosti monitoringu stavu páteřních rozvodů v Nemocnici Most.
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Norské fondy 2009 – 2014	2015	2016	realizace	Hlavním výstupem projektu je rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku a návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity je pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým bude umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců a dětí.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2015 byly realizovány tyto projekty podpořené z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Ministerstva zdravotnictví České republiky, Ústeckého kraje a Statutárního města Ústí nad Labem.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.02/4	partner	OPVK	2012	2015	udílelnost	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie).
22. nadregionální konference Slámův den – Novinky ve FES		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	realizace	Konference ORL.
22. česko-japonské sympozium		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	realizace	Sympozium světového kongresu – JUBILEE WORLD CONGRESS TO 80th ANNIVERSARY OF FOUNDING OF ICS IN PRAGUE AND IN PILSEN.
14. perinatologický den		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	ukončen	Odborná konference perinatologických center.
VI. Mostecké dny sester		žadatel	Ústecký kraj	2015	2015	realizace	2. 12. 2015 pořádala Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s Ústeckým krajem a POUZP odbornou multioborovou konferencí „VI. mostecké dny sester“ pro nelékařské zdravotnické pracovníky Krajské zdravotní, a. s.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2016	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 2 a 3		žadatel	MZ ČR	2012	2019	realizace	Dotace na celé specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků a lékařů.
14. perinatologický den		žadatel	Magistrát města Ústí n. L.	2015	2015	ukončen	Odborná konference perinatologických center.

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména s fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MNUL – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v KZ. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

Novými členy Vědecké rady KZ byli generálním ředitelem KZ jmenováni děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc., a přednosta kliniky hepatogastroenterologie IKEM prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání poskytoval ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, ve kterých se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zřídila celkem osm společných pracovišť – klinik: kardiologickou kliniku, neurochirurgickou kliniku, gynekologicko-porodnickou kliniku, dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie a kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2015

Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2014

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2014 výroční ceny za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena předsedy představenstva), cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena generálního ředitele), cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků (cena předsedy dozorčí rady) a cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství (cena náměstka pro řízení zdravotní péče).

První tři ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu, plakety a symbolických věcných darů i peněžitou odměnu, celkem bylo mezi vítězné autory rozděleno 260 tisíc Kč.

V soutěži o Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře se na 1. pozici umístil přednosta ústecké kardiologické kliniky prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, na 2. pozici primář ústecké patologie MUDr. Martin Čegan a na 3. pozici primář chomutovské neurologie MUDr. Jiří Neumann. 1. místo a Cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získal MUDr. Michal Orlický z ústecké neurochirurgie, 2. místo patří MUDr. Petře Meluzinové z Kliniky úrazové chirurgie Masarykovy nemocnice a 3. cena tentokrát udělena nebyla. Cena předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků byla po zásluze udělena RNDr. Ing. Petru Kelbichovi, Ph.D., z Oddělení klinické biochemie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V soutěži o Cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství uspěla nejlépe, stejně jako v předešlém roce, Mgr. Bc. Michaela Rothová z ústecké dětské chirurgie, na 2. místě jsou společně Bc. Svatava Nováková a Marcela Kenezová z Chirurgického oddělení Masarykovy nemocnice a 3. místo je úspěchem zástupkyně teplické nemocnice Šárky Kuželové z anesteziologicko-resuscitačního oddělení.

Nominované práce hodnotila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., která v současné době pracuje v následujícím složení: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc. – předseda, přednosta Neurochirurgické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. – místopředseda, přednosta Dětské kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a členové doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc., děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, prof. MUDr. Julius Špičák, CSc., Interní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc., Klinika urologie a robotické chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D., přednostka Oční kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Karel Edelmann, Ph.D., přednosta Kliniky úrazové chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Marta Vachová, primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z., MUDr. Igor Greguš, Ambulance chronické bolesti Nemocnice Most, o. z., MUDr. Jiří Neumann, primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., MUDr. Pavel Rubeš, primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Děčín, o. z., Mgr. Vlasta Čejnová, Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2014

Tak jako každý rok byla i v roce 2015 vyhlášena soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za vědeckou a publikační činnost. Dne 27. května 2015 proběhla v Clarion Congress Hotelu Ústí nad Labem již popáté Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem spojená s předáním ocenění nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Celkově bylo vyhlášeno 20 cen spojených s finanční odměnou, a to v 5 kategoriích, vybrané příspěvky byly předneseny.

Ceny předali Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., předseda Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., MUDr. Josef Liehne, ředitel zdravotní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

V úvodu programu konference tajemník Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., Ing. Martin Zeman podal zprávu o tom, jak si Krajská zdravotní, a. s., vedla na poli vědy a výzkumu v loňském roce a na jaké novinky se můžeme těšit letos. Na závěr předseda Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., seznámil přítomné s probíhajícími hodnocením vědecké činnosti celé společnosti Krajská zdravotní, a. s., a s plány v této oblasti v letošním roce.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na první pozici opět umístila Neurochirurgická klinika MNUL, dále Kardiologická klinika MNUL a Klinika úrazové chirurgie MNUL.

V kategorii „Republiková prvenství“ získal diplom MUDr. Martin Čegan (Patologické oddělení MNUL) za Centrum buněčné patologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, což je první laboratoř v ČR pro detekci CTC s rutinní přímou návazností na klinické využití. Panu primáři rovněž přísluší první vůbec opublikovaná úspěšná kultivace CTC u pacientů s invazivními nádory močového měchýře. Ve stejné kategorii získal diplom také MUDr. Ivan Humhej (Neurochirurgická klinika MNUL) za rekonstrukci kompletní léze brachiálního plexu s volným svalovým přenosem m. gracilis, první výkon tohoto druhu v ČR, inspirovaný Mayo Clinic.

V kategorii „Příkladná reprezentace MN“ získal jednu ze čtyř cen MUDr. Petr Vachata, Ph.D., (Neurochirurgická klinika MNUL) jako lektor Spinálních kurzů (Kiel, Barcelona) a za první prezentaci laminárních šroubů CC přechodu (Spondylochirurgický kongres, Praha 2014). Další cenu obdržel MUDr. Jan Schraml, Ph.D., (Klinika



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

urologie a robotické chirurgie MNUL) jako lektor kurzů robotických operací v zahraničí pod záštitou EUA, dále cenu získala MUDr. Eva Provazníková (Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny MNUL) jako lektorka kurzů intenzivní medicíny MU Brno a nakonec prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., (Neurochirurgická klinika MNUL) za přednášku na prestižním anatomickém kurzu v Saudské Arábii.

V kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“ si ocenění odnesli MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., (Dětská klinika MNUL) jako hlavní autor monografie „Základy klinické genetiky pro pediatrickou praxi“, prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC., FSCAI (Kardiologická klinika MNUL) za prezentaci na Světovém kongresu intervenční kardiologie EuroPCR 2014 v Paříži, MUDr. Filip Cihlář (Radiodiagnostické oddělení MNUL) za hlavní autorství článku „Multi-detektorová výpočetní tomografie u traumat – vliv lokalizace, velikosti a denzity aktivního krvácení na volbu následné terapie“, MUDr. Lubomír Kopp, Ph.D., (Klinika úrazové chirurgie MNUL) za přednášku na Deutscher Kongress für Orthopädie und Unfallchirurgie v Berlíně, MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., (Neurochirurgická klinika MNUL) za hlavní autorství kapitoly „Kompletní přehled neuromonitorace“ v monografii „Neurointenzivní péče“, RNDr. Ing. Petr Kelbich (Oddělení klinické biochemie MNUL) za přednášku na 15. Evropském neurochirurgickém kongresu EANS 2014 v Praze a MUDr. Robert Bartoš, Ph.D., (Neurochirurgická klinika MNUL) za hlavní autorství tří článků v impaktovaných časopisech.

Poslední kategorií, ve které byly uděleny čtyři ceny z velkého množství nominací, byly „Sesterské prezentace“. Získaly je Bc. Svatava Nováková s Marcelou Kenezovou z Chirurgického oddělení MNUL, Mgr. Zdeňka Bejvlová z Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL, Lenka Malá z Oddělení lékařské genetiky MNUL a Veronika Lišková s Kateřinou Tušlovou z Kardiologické kliniky MNUL.

12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2015 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

„Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.“

Tato slavnostní akce, uspořádaná ve čtvrtek 26. listopadu v konferenčním sále Krajského úřadu Ústeckého kraje pod záštitou RSDr. Stanislava Rybáka, 1. náměstka hejtmána Ústeckého kraje, byla spojena se slavnostním udílením cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., za nejlepší vědeckou práci za rok 2014 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí.

„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již popáté, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2014 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2015 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s., Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. Pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

2. Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Probíhala spolupráce při výzkumu v projektu „Ultrajemné částice a zdraví v Erzgebirgskreis a Ústeckém kraji“ financovaného v rámci programu Cíl 3 (program na podporu přeshraniční spolupráce 2007 – 2013) a v projektu „Hodnocení faktorů vnějšího prostředí na zátěž dětské populace alergenů“, číslo projektu TA02020944, řešeného v rámci programu ALFA Technologické agentury ČR.

3. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

V roce 2015 pokračovala realizace projektu „Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji“, reg. č. CZ.1.07/2.3.00/20.0274, financovaného Operačním programem Vzdělávání pro konkurenceschopnost, hlavní řešitel Ústav experimentální medicíny AV ČR, partneři KZ a LF UK v Hradci Králové, jehož součástí je mj. organizace „Letní školy praktických dovedností v biomedicínském výzkumu“ a „Vzdělávacího programu řízení projektů biomedicínského výzkumu a uplatnění jejich výsledků v praxi“.

4. 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze

KZ je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclavi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

5. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s., na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

6. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2015 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů, pokračovalo budování 3D učebny.

7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

8. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na Internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

12.9. Granty IGA MZ ČR a Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)

V roce 2015 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím střediska evropských projektů následující granty IGA:

1. Projekt NT12193-5/2011: Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných

Řešitel:	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)
Spoluřešitel:	MUDr. Milan Lysý (KZ)
Zahájení řešení:	1. 6. 2011
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	207 tis. Kč

2. Projekt NT13883-4/2012: Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	21. 6. 2012
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	3 140 tis. Kč

3. Projekt NT14448-3/2013: Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	1. 5. 2013
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 166 tis. Kč

V roce 2015 byl Krajské zdravotní, a. s., Agenturou pro zdravotnický výzkum schválen následující grant:

Projekt 15-29565A: Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagulanty u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmačík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 411 tis. Kč

V roce 2015 byly Krajskou zdravotní, a. s., podány prostřednictvím střediska evropských projektů následující granty nově založené Agentuře pro zdravotnický výzkum:

1. Detekce cirkulujících nádorových buněk (CTC) u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Martin Čegan
Spolunavrhovatel:	Univerzita J. E. Purkyně, Přírodovědecká fakulta
Spoluřešitel:	Mgr. Jan Malý, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.
Spoluřešitel:	RNDr. Petr Malý, CSc.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 289 tis. Kč

2. Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí u onemocnění ovlivňujících novorozeneckou mortalitu a morbiditu

Navrhovatel:	Thomayerova nemocnice
Řešitel:	MUDr. Jan Janota, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 1. lékařská fakulta
Spoluřešitel:	MUDr. Jan Živný, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	770 tis. Kč

3. Modelace hemodynamiky mozkových výdutí

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 750 tis. Kč

4. Opakované intrathékální podání mezenchymálních kmenových buněk u pacientů s akutním a subakutním poraněním míchy

Navrhovatel:	Bioinova, s.r.o.
Řešitel:	MUDr. Serhiy Forostyak, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Ústav experimentální medicíny AV ČR, v. v. i.
Řešitel:	prof. MUDr. Eva Syková, DrSc.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 162 tis. Kč

5. Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – Voj. fakult. nem. Praha
Řešitel:	doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Řešitel:	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc., EBIR
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Spoluřešitel:	prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 636 tis. Kč

12.10. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD, 4K videokonference a přenosy

Multimediální tým Oddělení vědy, výzkumu a dalšího vzdělávání v roce 2015 technicky zajistil, mimo běžného provozu výuky v rámci Výukového centra KZ, a. s., celkem 24 akcí – kongresy, sympozia, semináře a workshopy. Z tohoto počtu bylo 11 mimo prostory KZ, a. s.

U 4 seminářů byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ, a. s., jeden přenos byl realizován z operačních sálů MNUL do Congress hotelu Clarion v Ústí nad Labem. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem realizovány 3 mezikontinentální videopřenosy s rozlišením obrazu 4K (Denver, Taiwan, New Zeland) a jeden přenos 3D Full HD ze sálů Masarykovy nemocnice do Olomouce.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci multimediálního týmu OVVDV KZ, a. s., aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET. Všechny učebny Výukového centra OVVDV KZ, a. s., jsou v současné době osazeny novou digitální technologií přenosu obrazu, jsou vybaveny digitálními kamerami pro přenosy živého videa z učeben, např. na intranet nebo internet, a dále jsou vybaveny novou počítačovou a zobrazovací technikou. Jsou tak připraveny k napojení dalších nových a moderních digitálních technologií a tím také k dalšímu rozvoji moderní výuky zdravotnického i nezdravotnického personálu.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistil tento tým grafickou přípravu většiny výše uvedených akcí, tisky programů, certifikátů a dalších propagačních materiálů Krajské zdravotní, a. s. Zároveň připravil 62,7 m plakátů s odbornou lékařskou i vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha tuzemských i zahraničních kongresech a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní, a. s.

Pro všechna oddělení KZ, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajistil multimediální tým v roce 2015 tisk a kopie řízené dokumentace a dalších tiskových podkladů celkem v tomto rozsahu: 422 308 A4 stran černobílých kopií, 46 705 barevných A4 kopií, 118 437 černobílých A3 kopií a 7 736 barevných A3 kopií. Pro lékaře a sestry bylo připraveno přes 146 odborných multimediálních prezentací k přednáškám jak u nás, tak i v zahraničí.

12.11. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.

Lékařská knihovna MNUL je podle knihovnického zákona evidována na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem. Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví.

Primárním zaměřením Lékařské knihovny KZ, a. s., je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítí centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a dílčích knihoven (Most, Děčín). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2015 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti.

Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ a studentům lékařských fakult.

Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání.

Lékařská knihovna se podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci Svazu knihovníků a informačních pracovníků – SKIP.

Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.
- Je členem SKIP, KLIK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČSZIVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.
- OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Je členem SKIP, KLIK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČLS JEP, ČSZIVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Výběr statistických údajů za rok 2015:

• počet knihovních jednotek	73 754
• počet registrovaných uživatelů	2 086
• počet výpůjček	18 001
• meziknihovní službou zajištěné výpůjčky	1 091
• počet zpracovaných odborných rešerší	121
• české a zahraniční tituly časopisů	102
• elektronické informační zdroje	7

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:

Medline with Fulltext obsahuje

- 1 413 akademických časopisů a 33 magazínů,
- 1 218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než **3 200 témat** je **DynaMed** jediným informačním zdrojem (založeným na důkazech), který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe. Je denně aktualizován a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně Cochrane) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovních kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Online systém **UpToDate** je špičkovým znalostním informačním zdrojem pro lékařskou praxi založenou na důkazech (Evidence-Based Medicine). Poskytuje rychlé odpovědi na klinické otázky a poskytuje syntetická doporučení k léčbě a péči o pacienta. Je vhodný nejen pro klinické použití (point of care), ale také pro výuku na lékařských fakultách, fakultách ošetřovatelství a pro celoživotní vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu (point of learning).

Součástí UpToDate je přes 10 000 klinických témat s téměř 77 000 stranami textů a grafiky ve 23 specializacích.

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničníchází dat,
- meziknihovni i mezinárodní meziknihovni výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- vyhledávání historických podkladů, informací a fotomateriálu nejen ke zpracovávání historie jednotlivých oddělení (Historie ORL, traumatologie, hrudní chirurgie), ale i bakalářských prací na historická témata,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům,
- fotolaboratoř – zpracovává a vytváří fotoarchiv historických obrazových dokumentů.

Akvizice knih je zaměřena především na českou knižní produkci. Zvýšení zájmu o informační materiály pro obor ošetrovatelství a veřejného zdravotnictví – doplňování literatury z této oblasti. Knihovna spolupracuje s odborníky a nositeli grantů, kteří doporučují výběr světové literatury a hradí ji z grantových prostředků. Fond je specializován a profilován v přímé spojitosti s odborným zaměřením KZ, a. s.

Knihovna přispívá do Souborného katalogu periodik NLK i Národní knihovny ČR.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2015.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2015

samostatné přílohy (4) – rozvaha, výkaz zisků a ztrát, výkaz cash flow, příloha k ÚZ

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA
(BALANCE)**

ke dni **31.12.2015**
(v celých tisících Kč)

IČ
25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky
**Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	7 565 388	1 355 198	6 210 190	5 631 820
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 959 094	1 300 443	4 658 651	4 397 349
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-438 122	-535 236	97 114	94 041
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	135 750	104 874	30 876	41 925
	4. Ocenitelná práva	008	37 180	20 506	16 674	12 943
	5. Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	731	53	67
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	49 511	0	49 511	39 106
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	6 397 216	1 835 679	4 561 537	4 301 308
B. II. 1.	Pozemky	014	148 627	0	148 627	145 159
	2. Stavby	015	4 303 045	451 542	3 851 503	3 732 305
	3. Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	1 902 925	1 383 923	519 002	372 105
	4. Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	362	0	362	362
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	32 644	0	32 644	51 377
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	9 613	214	9 399	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	2 000
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	0	0	0	2 000
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Ověřeno účetní jednotkou
Krajská zdravotní, a.s., IČ: 25488627
Číslo účtovací listy

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 444 064	54 755	1 389 309	1 070 834
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	97 936	782	97 154	77 040
C. I. 1.	Materiál	033	62 757	501	62 256	43 561
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	214	0	214	616
	3. Výrobky	035	14 093	0	14 093	12 582
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	20 807	281	20 526	20 269
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	65	0	65	12
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	564
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	564
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	1 183 167	53 973	1 129 194	595 602
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	646 163	53 430	592 733	533 164
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	4 633	0	4 633	2 580
	8. Dohadné účty aktivní	056	529 307	0	529 307	57 350
	9. Jiné pohledávky	057	3 064	543	2 521	2 508
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	162 961	0	162 961	397 628
C. IV. 1.	Peníze	059	1 077	0	1 077	745
	2. Účty v bankách	060	161 884	0	161 884	396 883
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	162 230	0	162 230	163 637
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	161 840	0	161 840	163 196
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	390	0	390	441

Ústecký ústřední účetnictví
MORIS spol. s r.o. - Ústí nad Labem
Ústecký ústřední účetnictví

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 90 + 123)	067	6 210 190	5 631 820
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 81 + 84 + 88)	068	4 971 025	4 675 655
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	5 085 663	4 818 080
A. I. 1.	Základní kapitál	070	5 085 663	4 818 080
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 80)	073	28 481	15 725
A. II. 1.	Ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	28 481	15 725
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
	5. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078	0	0
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	080	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 82 + 83)	081	1 083	0
A. III. 1.	Rezervní fond	082	1 083	0
	2. Statutární a ostatní fondy	083	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 85 + 86)	084	-159 233	-179 816
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	085	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	086	-159 233	-179 816
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	087	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 90 + 118))	088	15 031	21 666
	2. Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	089	0	0
B.	Cizí zdroje (ř. 91 + 96 + 107 + 119)	090	1 233 684	950 449
B. I.	Rezervy (ř. 92 až 95)	091	104 008	111 548
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	092	824	824
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	093	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	094	0	0
	4. Ostatní rezervy	095	103 184	110 724
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 97 až 106)	096	53 272	54 621
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	097	0	736
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	098	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	099	0	0
	4. Závazky ke společníkům	100	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	101	0	0
	6. Vydané dluhopisy	102	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	104	0	0
	9. Jiné závazky	105	0	0
	10. Odložený daňový závazek	106	53 272	53 885

vytisknuto elektronicky se podpisem
2015, sml. s n. a. č. 100, Městská 117
tiskárna 117

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 108 až 118)	107	876 404	784 280
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	108	482 596	462 936
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	109	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	110	0	0
	4. Závazky ke společníkům	111	0	0
	5. Závazky k zaměstnancům	112	149 397	139 128
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	113	82 278	77 109
	7. Stát - daňové závazky a dotace	114	30 054	26 703
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	115	19	0
	9. Vydané dluhopisy	116	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	117	124 077	67 658
	11. Jiné závazky	118	7 983	10 746
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 120 až 122)	119	200 000	0
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	120	0	0
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	121	200 000	0
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	122	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 124 + 125)	123	5 481	5 716
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	124	1 250	1 277
	2. Výnosy příštích období	125	4 231	4 439

Právní forma účetní jednotky:
akciová společnostVýkaz sestavil:
Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

Výkaz sestaven dne: 17.3.2016

Předmět podnikání účetní jednotky:
poskytování zdravotní péčePodpisový záznam:
MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2015
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	345 651	324 755
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	285 705	271 788
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	59 946	52 967
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	5 556 869	5 263 196
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	5 504 065	5 209 958
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	1 109	-385
3.	Aktivace	07	51 695	53 623
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 386 609	2 232 818
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	2 042 641	1 898 738
B. 2.	Služby	10	343 968	334 080
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	3 230 206	3 083 345
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	3 082 447	2 842 502
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 292 271	2 110 033
C. 2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	3 075	2 720
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	761 412	703 368
C. 4.	Sociální náklady	16	25 689	26 381
D.	Daně a poplatky	17	1 210	1 019
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	188 000	185 235
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	24 525	2 485
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	24 507	2 430
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	18	55
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	14 526	591
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	14 526	539
F. 2.	Prodaný materiál	24	0	52
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-3 364	53 688
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	90 969	64 760
H.	Ostatní provozní náklady	27	46 131	43 972
V.	Převod provozních výnosů		0	0
I.	Převod provozních nákladů		0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	02	16 750	23 583

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	679	630
N.	Nákladové úroky	43	1 572	1 477
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2 354	29
O.	Ostatní finanční náklady	45	3 793	1 170
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47)]	48	-2 332	-1 988
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-613	-71
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	-613	-71
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	15 031	21 666
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	15 031	21 666
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	14 418	21 595

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Výkaz sestavil:

Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

Předmět podnikání účetní jednotky:

poskytování zdravotní péče

Podpisový záznam:

MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Výkaz sestaven dne: 17. 3. 2016

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2015****1 Základní údaje****Účetní jednotka****Název:** Krajská zdravotní, a.s.**Identifikační číslo:** 254 88 627**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13**Právní forma:** akciová společnost**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02**Hlavní předmět podnikání**

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2015

V roce 2015 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát a to 1. 1., 1. 3., 1. 7. a 1. 9. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2015 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad (ROP SZ), Integrovaného operačního programu MZ (IOP), Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví ČR a Agentury pro zdravotnický výzkum), Norských fondů 2009 – 2014, dotačního programu Protidrogové politiky Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, Podpory zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje, Podpory vybraných služeb zdravotní péče Ústeckého kraje, Fondu Ústeckého kraje, Nadačního fondu Avast a Nadace ČEZ atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
číslo oprávnění 117

**Popis změn provedených v roce 2015 v obchodním rejstříku (OR)****a) změny v předmětu podnikání v roce 2015**

V roce 2015 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2015

V obsazení představenstva nedošlo v roce 2015 ke změnám.

Ke dni 4. 3. 2015 byly jmenovány členem dozorčí rady pan MUDr. Antonín Gabera, pan Ing. Pavel Velký a paní Kateřina Křížová.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2015 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2015 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2015	51 368,00	4 869 448,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
28.12.2015	66 215,00	4 935 663,00	kapitalizace pohledávky
28.12.2015	150 000,00	5 085 663,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
Fiskální oprávnění 117



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek řízení zdravotní péče
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu
 - Úsek řízení a správy majetku
 - Úsek personalistiky a vzdělávání
 - Úsek ředitele
 - Úsek zdravotnického zásobování a nákupu
 - Úsek provozních obslužných činností (do 31. 8. 2015)

a

- Ředitel zdravotní péče o.z. - odbor zdravotní péče o.z.
- Odbory:
 - Odbor informačních technologií (od 1. 9. 2015)

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněný odbor zdravotní péče, které jsou řízeny ředitelem zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek personalistiky a vzdělávání, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek zdravotnického zásobování a nákupu, Úsek ředitele a samostatný odbor informačních technologií. Úseky jsou řízeny náměstky a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2015

K rozvahovému dni 31. 12. 2015 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	21.11.2012	25.4.2014
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	7.12.2013	25.4.2014
Vlastimil Lhoták	člen představenstva	24.4.2014	-
MUDr. Vladimír Eminger	člen představenstva	24.4.2014	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
Příloha č. 117

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
František Pelant	předseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Sáša Štembera	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Ing. Jan Řehák	člen dozorčí rady	20.12.2012	-
Josef Macík	člen dozorčí rady	1.5.2014	-
Kateřina Křížová	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
Ing. Pavel Velký	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	4.3.2015	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonávala v průběhu roku 2015 rozhodující nebo podstatný vliv

Účetní jednotka	sídlo	výše vlivu
Onkologie Krajské zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem	100 %

Společnost byla zrušena s likvidací s účinností ke dni 1. 7. 2015 na základě rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 28. 5. 2015.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2015 činila 3 082 447,12 tis. Kč, z toho na členy řídících orgánů 29 571,32 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2015 vyplaceny odměny ve výši 3 075,09 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2015 a členů řídících orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídících orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídících orgánů	CELKEM
Generální ředitel	1,00	1,00	2,00
Ředitel zdravotní péče o.z. - Odbor zdravotní péče	5 085,91	5,00	5 090,91
Úsek ředitele	47,67	1,00	48,67
Úsek personalistiky a vzdělávání	53,22	1,00	54,22
Odbor informačních technologií	70,93	1,00	71,93
Úsek řízení zdravotní péče	115,33	0,75	116,08

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Úsek zdravotnického zásobování a nákupu	138,41	1,00	139,41
Úsek ekonomického řízení a controllingu	97,61	1,00	98,61
Úsek řízení a správy majetku	725,13	1,05	726,17
KZ, a.s. CELKEM	6 335,21	12,80	6 348,01

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2015 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2015 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2015 šesti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti, náměstky a vedoucí úseku.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věčné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazování dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztáhným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztáhným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U vybraných budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov.

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízenému na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2015 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního odpadu, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů a rezervu na odměny.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru,

Ověřeno auditorskou společností
AGS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČO: 25488627

Strana 7 (celkem 23)

IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrně a poctivě zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2015 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Software	133 469,67	135 749,48
Ocenitelná práva	29 705,07	37 179,97
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	784,05
C E L K E M	-497 388,06	-487 633,35

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČO: 025488627

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Oprávky – software	91 544,34	104 873,86
Oprávky - ocenitelná práva	16 762,50	20 505,91
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	717,31	730,66
C E L K E M	-552 322,70	-535 236,42

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Software	41 925,33	30 875,62
Ocenitelná práva	12 942,57	16 674,06
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	66,74	53,39
C E L K E M	54 934,64	47 603,07

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících systémů KZ.

Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Budovy a stavby	4 129 116,35	4 303 045,07
Zdravotnická a labor. Technika	1 393 806,07	1 553 382,14
Stroje a přístroje provozní	167 273,36	176 120,50
Dopravní prostředky	37 659,67	39 179,08
Výpočetní technika	105 069,03	113 293,10
Inventář	10 077,11	10 948,29
Ostatní samostatné movité věci	9 676,46	10 002,32
Pozemky	145 159,15	148 626,59
Umělecká díla a předměty	362,27	362,27
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0,00	9 612,63
C E L K E M	5 998 199,47	6 364 571,99

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 17/4
IČO: 25488627



Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Oprávky - budovy a stavby	396 811,97	451 542,08
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	1 118 965,32	1 130 061,57
Oprávky - stroje a přístroje provozní	109 520,10	121 084,68
Oprávky - dopravní prostředky	27 193,35	30 709,75
Oprávky - výpočetní technika	83 861,54	89 070,27
Oprávky – inventář	8 972,85	9 207,42
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	2 943,66	3 789,80
Oprávky k oceňovacímu rozdílu	0,00	213,61
C E L K E M	1 748 268,79	1 835 679,18

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Budovy a stavby	3 732 304,38	3 851 502,99
Zdravotnická a laboratorní technika	274 840,75	423 320,57
Stroje a přístroje provozní	57 753,26	55 035,82
Dopravní prostředky	10 466,32	8 469,33
Výpočetní technika	21 207,49	24 222,83
Inventář	1 104,26	1 740,87
Ostatní samostatné movité věci	6 732,80	6 212,52
Pozemky	145 159,15	148 626,59
Umělecká díla a předměty	362,27	362,27
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0,00	9 399,02
C E L K E M	4 249 930,68	4 528 892,81

V roce 2015 na základě smluv o koupi závodu koupila Krajská zdravotní, a.s., závod Nemocnice následně péče Ryjice, p.o., kupní cena závodu činila 10 223,00 tis. Kč a dále závod Nemocnice následně péče Most, p.o., kupní cena závodu činila 8 822,00 tis. Kč. V návaznosti na koupi závodů NNP koupila na základě kupní smlouvy Krajská zdravotní, a.s., od Ústeckého kraje také soubory nemovitých věcí – stavby a pozemky v celkové výši 47 170,00 tis. Kč.

V průběhu roku 2015 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 130 226,17 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budov v OZ Ústí nad Labem - onkologie a nukleární medicíny a pavilon dětské kliniky, budov v OZ Most – monoblok, blok 2 a poliklinika a dále budovy polikliniky v OZ Chomutov.

Rekonstrukce pavilonů v OZ Most a rekonstrukce dětské kliniky MNUL, byla realizována s přispěním finančních prostředků projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad.

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – systém robotický DA VINCI, RTG přístroje s C-ramenem, ultrazvukový přístroj, věž endoskopickou, myčky endoskopů.

Významnou položkou je zařazení zdravotnické a laboratorní techniky pořízené za finančního přispění několika dotačních projektů:

Ověřeno auditorskou společností
A&S, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ... ve výši 6 546,82 tis. Kč – např. infuzní technika, plicní ventilátory, vířivky končetin, ultrazvukové přístroje, přístroje pro vertikalizaci, mobilizaci a proprioceptivní stimulaci,

Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL ve výši 9 230,53 tis. Kč – např. linka angiografická s flat detektorem, infuzní technika, ventilátory, ultrazvukové přístroje, pooperační CT,

Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s., ve výši 4 731,98 tis. Kč – systémy SPECT/CT,

Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s. ve výši 13 576,13 tis. Kč – např. lineární urychlovač, RTG přístroj,

Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a.s., ve výši 12 318,33 tis. Kč – např. RTG přístroje, anesteziologické přístroje, plicní ventilátory, lůžka resuscitační, nástrojové vybavení,

Komplexní onkologické centrum KZ, a.s., ve výši 18 694,25 tis. Kč – lineární urychlovač, PET/CT skener,

Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s., ve výši 21 381,28 tis. Kč,

Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s., ve výši 2 635,27 tis. Kč – např. lasery litotryptické, mikroskop operační, přístroj operační s navigací, inkubátory,

Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s., ve výši 8 302,08 tis. Kč – např. endoskopické věže, laparoskopické věže, dezinfektory endoskopů, skříně pro sušení a skladování endoskopů,

Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s., ve výši 31 547,89 tis. Kč – např. magnetická rezonance, RTG přístroje, přístroj pro robotický nácvik chůze, CT počítačový tomograf.

V roce 2015 došlo k prodeji robotického přístroje DA VINCI. Prodejní cena činila 24 507 tis. Kč, výnosy jsou vykázány v položce výkazu zisku a ztráty E. III. 1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku. Zůstatková cena prodávajícího majetku činila 14 526 tis. Kč, náklady jsou vykázány na položce výkazu zisku a ztráty F. 1 Zůstatková cena prodávajícího dlouhodobého majetku.

K 31. 12. 2015 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 82 155,25 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 49 511,05 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 32 644,20 tis. Kč.

Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 470 642,40 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2015 získala společnost investiční dotace ve výši 252 973,65 tis. Kč.

Z této částky bylo čerpáno na majetek pořízený v roce 2015 celkem 243 072,53 tis. Kč. Část obdržené dotace ve výši 5 549,70 tis. Kč se týkala majetku zařazeného do používání již v roce 2014. V roce 2015 zůstalo z obdržených dotací nedočerpano 4 351,42 tis. Kč - Norské fondy a dotace Ústeckého kraje.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627



V roce 2016 se očekává proplacení dotací z několika investičních projektů na majetek, který byl pořízen v roce 2015 z vlastních zdrojů KZ, a.s. - očekávané dotace činí 498 642,38 tis. Kč.

Provozní dotace

V roce 2015 společnost získala provozní dotace ve výši 20 823,79 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2015 celkem 20 648,91 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů – zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Teplice	135D32C000830	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ, MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts., stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ŮL-zdravot. techn. a vybavení, por. a neonatol. část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP1-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra	EU, MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP1-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex. onkolog. péče	EU, MZ
Ústí n.L.	135D32C000628	IOP2-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n.L.	135D32C000825	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ

Ověřeno auditorskou společností
AG-S, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	„Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů“	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	MZ
KZ	135D32C001025	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	MZ
KZ	135D32C001102	IOP5-Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a. s.	MZ
KZ	135D32C001218	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ, a. s. - pořízení přístrojů	MZ
KZ	235D314001110	Perinatologický program 2014 – UL	MZ
KZ	235D314001111	Perinatologický program 2014 – MO	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Optimalizace logistických a obslužných procesů (ROP1),
- Rekonstrukce Stravovacího provozu Most – Nemocnice Most, o.z., (ROP2),
- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech (ROP2),
- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s. (ROP4),
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (ROP4),
- Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s. (ROP5),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s. (ROP5TD),
- Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) (ROP5DK),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s. (ROP5EL),
- Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015 (ROP6).

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
dišio nově 117



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídí k tomuto majetku zástavní právo.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Norských fondů 2009 – 2014:

- Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu minimálně 5 let od ukončení projektu.

Ostatní informace k dotacím

Ke dni sestavení účetní závěrky nebyla ukončena řízení ohledně vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně, týkající se projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Ve všech pěti případech byly podány ústavní stížnosti proti rozhodnutím Nejvyššího správního soudu, ústavní stížnosti byly spojené s žádostí o odložení vykonatelnosti. O ústavních stížnostech ani o odložení vykonatelnosti nebylo dosud rozhodnuto. Vedení společnosti na základě písemného vyjádření advokátní kanceláře, která společnost v této věci zastupuje, považuje i nadále veškeré vyměřené odvody a pokuty za nedůvodné a očekává, že jednotlivá rozhodnutí budou v rámci již zahájených či případných budoucích řízení revokována, když správní delikt ze strany Krajské zdravotní, a.s. spáchán nebyl. Současně byly podány žádosti o prominutí odvodů a o posečkání s jejich úhradou, o kterých dosud nebylo rozhodnuto.

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům byla podána odvolání. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

Z důvodu opatrnosti byla v roce 2015 zvýšena dosud vytvořená rezerva 10 144,97 tis. Kč o 18 000,00 tis. Kč na celkových 28 144,97 tis. Kč.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2015 nevidovala dlouhodobý finanční majetek.

V průběhu roku 2015 byla na základě rozhodnutí jediného akcionáře zrušena s likvidací společnost Onkologie Krajské zdravotní a.s., ve které měla účetní jednotka 100 % majetkový podíl. Vyřazení podílu v pořizovací ceně je evidováno v položce výkazu zisků a ztráty O. Ostatní finanční výnosy v částce 2 000,00 tis. Kč, výnosy z titulu podílu na likvidačním zůstatku společnosti ve výši 1 958,02 tis. Kč jsou vykazovány v položce výkazu zisku a ztráty N. XI. Ostatní finanční výnosy.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Léky a spec. zdravotnický materiál	24 470,13	39 475,15
Ostatní materiál	15 587,12	16 145,26
Materiál na cestě	3 503,34	6 635,52
CELKEM	43 560,59	62 255,93

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2015
Krev	616,33	213,58
CELKEM	616,33	213,58

Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Krev	12 406,98	11 780,75
Výrobky – lékárna	173,50	306,83
Výrobky ostatní	0,77	5,49
CELKEM	12 581,25	14 093,07

Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	20 113,92	20 384,03
Potraviny a ostatní zboží	87,31	105,61
Zboží na cestě	68,20	35,88
CELKEM	20 269,43	20 525,52

Dyřeno auditorskou společností
ACIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 11/4
IČ: 25488627

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dlouhodobé pohledávky**

Společnost k 31. 12. 2015 neeviduje žádné dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky**Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)**

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	498 177,79	553 606,11
Odběratelé – tuzemsko	49 256,56	56 759,66
Odběratelé – zahraničí	14 240,77	15 455,11
Pohledávky – ostatní	5 290,49	20 342,40
C E L K E M	566 965,61	646 163,28

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	84 305,44
Z toho:	
0 – 30 dní	23 327,01
31 – 60 dní	2 186,73
61 – 90 dní	806,32
91 – 120 dní	1 679,84
121 – 150 dní	694,28
151 – 180 dní	362,01
181 – 360 dní	2 655,30
nad 360 dní	52 593,95
Pohledávky ve splatnosti celkem	561 857,84
POHLEDÁVKY C E L K E M	646 163,28

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 3 063,68 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 393,85 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 669,83 tis. Kč

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 53 430,25 tis. Kč a k jiným pohledávkám 542,55 tis. Kč.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 11/4
Příloha účetní závěrky: 117

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy**

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	208 418,14	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	41 783,95	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	63 282,62	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	70 438,08	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	32 238,57	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	416 161,36		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, Zdravotní pojišťovnu MVČR, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou a Vojenskou zdravotní pojišťovnou.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Dohadné účty aktivní	57 349,49	529 306,77

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2015, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2016. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2015 částku 15 817,79 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií a očekávané dotace na investiční projekty „Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky Ústí n/L“ ve výši 13 220,90 tis.Kč, „Doplnění a obnova zdravotnické techniky“ ve výši 58 489,39 tis.Kč, „Rekonstrukce pavilonů nemocnice Most“ ve výši 124 271,19 tis.Kč, „Zdravotnické přístroje pro ZK“ ve výši 134 659,68 tis.Kč, „Komplexní onkologické centrum – pořízení přístrojů“ ve výši 105 934,06 tis. Kč, „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologických center“ ve výši 62 067,15 tis. Kč. K 31. 12. 2015 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 513 488,98 tis. Kč. Očekávané dotace na pořízení dlouhodobého majetku snižují pořizovací cenu dlouhodobého majetku.

Krátkodobý finanční majetek**Peníze**

K 31. 12. 2015 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 958,57 tis. Kč a cenin 91,65 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 26,48 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 1.076,70 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2015 celkem 161 884,37 tis. Kč.

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
Řešení opatření 1/14

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Časové rozlišení v aktivech**

K 31. 12. 2015 činí časové rozlišení částku ve výši 162 230,25 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 161 840,62 tis. Kč
- ⇒ 17 650,26 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období a DDHM – nákup NNP
 - ⇒ 143 912,09 tis. Kč nespotřebované zásoby léků a zdravotnického materiálu
 - ⇒ 278,27 tis. Kč nespotřebovaného ostatního materiálu.
- b) Příjmy příštích období
- ⇒ 389,63 tis. Kč tvoří především tržby za poskytnutou zdravotní péči a dotace uhrazené v budoucím období.

Vlastní kapitál**Základní kapitál**

K 1. 1. 2015 činil počáteční stav základního kapitálu 4 818 080 tis. Kč. V roce 2015 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem od jediného akcionáře o 201 368 tis. Kč a kapitalizací pohledávky o 66 215 tis. Kč. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2015 činí 5 085 663 tis. Kč.

5 085 663 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2015 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 15 725,17 tis. Kč. V roce 2015 obdržela společnost věcné dary ve výši 2 319,83 tis. Kč a finanční dary ve výši 10 435,77 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2015 činí 28 480,77 tis. Kč.

Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2015

Poskytovatel daru	Odš. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Severočeská teplárenská, a.s.	Most	finanční dar	12 ks peč. lůžek PLL s přísl.-plicní odd.	200,00
ADLER Czech, a.s.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - onkologické odd.	200,00
NAFO Strakonice s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum robot. chir.	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely -chirurgické odd.	100,80
Ústecký kraj	KZ	finanční dar	Projekt „Přirozený porod“	202,78
Nadace ČEZ	Ústí n. L.	finanční dar	Monitor životních funkcí - novorozenci	150,00
NUTRICIA a.s.	Most	finanční dar	Zdravotnické účely – dětské odd.	100,00
NF KZ (Bohemia Healing Mineral W.)	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – dětská chirurgie	100,00

Strana 18 (celkem 23)

IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Poskytovatel daru	Odšt. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
MUDr. Ropková Zina	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - neurochirurgie	200,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotní péče – cévní chirurgie	144,00
Novartis s.r.o	Ústí n. L.	finanční dar	9 ks infuzních pump vč.stojanů-onkologie	303,83
EKOCHOV CMN spol. s r.o.	Chomutov	finanční dar	Vybavení neurologického odd.	100,00
Vršanská uhelná a.s.	Most	finanční dar	Rekonstrukce porodnice	4 250,15
Statutární město Ústí nad Labem	Ústí n. L.	finanční dar	Barevný ultrazvukový přístroj – dětská klinika	997,04
Vršanská uhelná a.s.	Most	finanční dar	Přístroj SentiMag Systém – chirurgické odd.	1 130,00
NF Kapka naděje	Ústí n. L.	věcný dar	1 ks INNOVANCE PFA-200 – dětská klinika	298,87
NF Kapka naděje	Ústí n. L.	věcný dar	1ks ParalPAC Plus+dýchací okruh-dětská kl.	210,71
NADACE ARCHA CHANTAL	Ústí n. L.	věcný dar	7ks křesel Plasma – onkologie	156,99
NF Kapka naděje	Ústí n. L.	věcný dar	1ks defibrilátor Bexen – dětská klinika	299,80
NADACE ARCHA CHANTAL	Most	věcný dar	Výtvarné řešení a interiérové vybavení – dětské od.	314,52
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				9 559,49

Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond k 1. 1. 2015 nevykazoval zůstatek. V průběhu roku 2015 došlo ke zvýšení o 1 083,30 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady.

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2014 179 816,16 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou minulých let. Společnost v roce 2015 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 10. 6. 2015 použila nerozdělený zisk z roku 2014 ve výši 20 582,77 tis. Kč k úhradě ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2015 ztrátu ve výši 159 233,40 tis. Kč.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2015 činí zisk ve výši 15 031,39 tis. Kč.

Cizí zdroje**Rezervy**

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2014	Zůstatek	824,00	22 669,07	47 032,72	41 022,00	111 547,79
31. 12. 2015	Tvorba	0,00	18 110,00	39 882,60	26 779,96	84 772,56
	Čerpání	0,00	4 257,80	47 032,72	41 022,00	92 312,52
	Zůstatek	824,00	36 521,27	39 882,60	26 779,96	104 007,83

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky.

V roce 2015 byla stejně jako v roce 2014 tvořena rezerva na odměny a na nevyčerpanou dovolenou. Rezerva

Dvěřeno auditorskou společností
AG/S, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČO: 25488627

Strana 19 (celkem 23)

IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

na soudní spory je tvořena s ohledem na probíhající soudní spory a možné budoucí soudní spory. V roce 2015 byla navýšena rezerva na jiné spory, komentář je uveden v části „Ostatní informace k dotacím“.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2015 činí 53 272,43 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň a závazky z obchodního styku. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	65 938,32
rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	-12 665,89
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2015	53 272,43

Dlouhodobé závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Dodavatelé – tuzemsko	736,27	0,00
CELKEM	736,27	0,00

Krátkodobé závazky**Závazky z obchodního styku**

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Dodavatelé investiční	35 577,92	32 531,65
Dodavatelé – tuzemsko	413 486,18	434 612,78
Dodavatelé – zahraniční	510,24	1 332,11
Ostatní závazky	13 362,14	14 119,54
CELKEM	462 936,48	482 596,08

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
Příloha účetní výkazu

Strana 20 (celkem 23)

IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.



Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	110 383,67
Z toho:	
0 – 30 dní	107 475,60
31 – 60 dní	1 518,87
61 – 90 dní	324,78
91 – 120 dní	23,67
121 – 150 dní	758,63
151 – 180 dní	19,46
181 – 360 dní	125,25
nad 360 dní	137,41
Závazky ve splatnosti celkem	372 212,41
ZÁVAZKY CELKEM	482 596,08

Závazky po splatnosti v intervalu 0 – 30 dní v částce 107 475,60 tis. Kč byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Závazky k zaměstnancům	139 127,82	149 396,27
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	77 108,80	82 277,88
Stát – daňové závazky a dotace	26 702,57	30 054,27
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	18,89
Jiné závazky	10 745,58	7 982,47
CELKEM	253 684,77	269 729,78

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2015 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2016.

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2014	Stav k 31. 12. 2015
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	62 706,84	116 166,54
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	4 951,02	7 910,73
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0	0
Celkem	67 657,86	124 077,27

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2015.

Ověřeno auditorskou společností
ACIS, spol. s r.o., Most, Moskevská 1/14
IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2015, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2015 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od Československé obchodní banky, a. s. ve výši 400 000,00 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 0,14 % p. a.). K 31. 12. 2015 nebyl úvěr čerpán.
- Směnečný program Komerční banky, a. s. ve výši 405 000,00 tis. Kč. K 31. 12. 2015 jsme čerpali směnku ve výši 200 000,00 tis. Kč.
- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2015 byl úvěr předčasně splacen s ukončením k datu 5. 1. 2016

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 5 480,92 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 1 249,74 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2015 ve výši 970,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2016,
- b) výnosy příštích období ve výši 4 231,18 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, zaměstnanecké stravné na rok 2016 a přijatá dotace od KÚÚK čerpaná v roce 2016.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2015 dosáhly výše 5 849 716,85 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 345 651,40 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 75 562,45 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 5 320 996,24 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 10 322,60 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 97 184,16 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje zejména s nárůstem výnosů za tržby od ZP. Tento je dán několika významnými faktory. Dle úhradové vyhlášky pro rok 2015 došlo oproti r. 2014 k navýšení úhrad za poskytovanou zdravotní péči, a to pro segment hospitalizační péče, ambulantní péče a významně i pro oblast centrové léčby (tzv. biologická léčba). KZ, a.s. dokázala využít možností daných ÚV a docílit navýšených příjmů, nicméně oproti předchozímu roku i s ohledem na rozsáhlou obměnu zdravotnické techniky nikoliv v maximální možné míře. Dále je ve výnosech za tržby od ZP promítnuto i začlenění bývalých nemocnic následné péče (NNP Ryjice a NNP Most) k 1. 9. 2015. Pozitivně se v r. 2015 vyvíjely i tržby za prodej vlastních výrobků – zejména krevní výrobky transfúzního oddělení Chomutov a rovněž tržby za prodané zboží, když se podařilo stabilizovat obraty ve veřejných lékárnách KZ a zabránit dalšímu poklesu tržeb.

Dvěřeno auditorskou společností
AQIS, spol. s r.o., Most, Rákoskova 1/14
IČO: 25488627

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2015**

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 970,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

Jiné ověřovací služby 37,06 tis. Kč (cena plnění bez DPH)

Jiné neauditorské služby 830,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH)

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost neměla k 31. 12. 2015 závazky z titulu leasingu.

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2015.

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

V Ústí nad Labem dne 17. 3. 2016

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2015

Společnost:	Krajská zdravotní, a. s.	IČ:	25488627
Sídlo:	Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113		

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	397 628
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	15 031
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	179 521
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	190 775
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-3 364
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-9 981
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	893
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 198
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	194 552
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	36 529
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-38 325
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	94 935
A.2.3.	Změna stavu zásob	-20 081
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	231 081
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 572
A.4.	Přijaté úroky	679
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	230 188

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, spol. s r.o., IČ: 25488627
řísle 0000000117

Investiční činnost

Běžné obd.

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-893 214
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	24 507

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-868 707
------	--	-----------------

Finanční činnost

Běžné obd.

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	200 000
------	---	---------

C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	203 852
------	---	---------

C.2.1.	Zvýšení peněž. prostř. a peněž. ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	201 368
--------	---	---------

C.2.2.	Přijaté finanční dary nečerpané	2 484
--------	---------------------------------	-------

C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	403 852
------	--	----------------

F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-234 667
---	--	-----------------

R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	162 961
----	--	----------------

Sestaveno dne: 17.3.2016

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictvíIng. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

SIGNOVÁNO

15. ZPRÁVA AUDITORA



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

ZPRÁVA AUDITORA

o ověření
výroční zprávyÚčetní období
od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015Účetní jednotka
Krajská zdravotní, a.s.
Ústí nad Labem, Severní Terasa, Sociální péče 3316/12a, PSČ 400 11
IČ: 25488627Auditor
AGIS, spol. s r. o.
Most, Moskevská 1/14, 434 01
Číslo auditorského oprávnění 117Tel.: 417 637 281, 417 637 282
476 704 314
Fax: 417 637 290Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané "Základní údaje".

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmes přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

Tel.: 417 637 281, 417 637 282
476 704 314
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz

Zdůraznění skutečností

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnost popsanou v příloze k účetní závěrce, na straně 14 v části Ostatní informace k dotacím. Názory vedení společnosti zveřejněné v příloze uvádíme níže:

„Ke dni sestavení účetní závěrky nebyla ukončena řízení ohledně vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně týkající se projektů „Doplňování zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Ve všech pěti případech byly podány ústavní stížnosti proti rozhodnutím Nejvyššího správního soudu, ústavní stížnosti byly spojené s žádostí o odložení vykonatelnosti. O ústavních stížnostech ani o odložení vykonatelnosti nebylo dosud rozhodnuto. Vedení společnosti na základě písemného vyjádření advokátní kanceláře, která společnost v této věci zastupuje, považuje i nadále veškeré vyměřené odvody a pokuty za nedůvodné a očekává, že jednotlivá rozhodnutí budou v rámci již zahájených či případných budoucích řízení revokována, když správní delikt ze strany Krajské zdravotní, a.s. spáchán nebyl. Současně byly podány žádosti o prominutí odvodů a o posečkání s jejich úhradou, o kterých dosud nebylo rozhodnuto.

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům byla podána odvolání. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

Z důvodu opatrnosti byla v roce 2015 zvýšena dosud vytvořená rezerva 10 144,97 tis. Kč o 18 000,00 tis. Kč na celkových 28 144,97 tis. Kč.“

Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvažování, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

Jiné skutečnosti

Nad rámec zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, jsme v souladu se smlouvou ověřili věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti Krajská zdravotní, a.s. za rok končící 31. 12. 2015. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorskou směrnicí č. 56 Komory auditorů České republiky. Tato směrnice vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích společnosti Krajská zdravotní, a.s. za rok končící 31.12.2015 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most, číslo auditorského oprávnění 117

JUDr. Ing. Jiří Lanc, odpovědný auditor, číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě dne 17.3.2016

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a. s.**
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČ: 25488627
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550
kterou zastupují: Ing. Jiří Novák, předseda představenstva
Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva
Vlastimil Lhoták, člen představenstva
MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: **Ústecký kraj**
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČ: 70892156
(dále jen „ovládající osoba“).
Ústecký kraj je jediným akcionářem v působnosti valné hromady společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.
(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2015 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2015 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.**Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2015 nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.**Opatření mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2015 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (vyjma smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.**Důvěrnost informací**

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.**Ostatní informace**

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.

V posledním účetním období nebyla učiněna žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání mělo týkat majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Oddíl IX.**Vyhodnocení výhod a nevýhod**



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Společnost Krajská zdravotní, a.s. vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 Zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na Radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu pátevní síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji Rada Ústeckého kraje. V čele vedení společnosti stojí generální ředitel Krajské zdravotní, a.s. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s. je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. je se svými přibližně šesti tisíci sedmi sty zaměstnanci jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy lze považovat za výhodu pro ovládanou osobu a nepředstavují pro ni riziko.

Vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou vyplývají především ze skutečnosti, že ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby.

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jednaný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporu těchto rozhodnutí.

S tímto souvisí i požadavek na poskytování zdravotní péče jediným poskytovatelem Krajskou zdravotní, a.s., na místo Ústeckým krajem zřizovaných příspěvkových organizací.

Usnesením Zastupitelstva Ústeckého kraje č. 19/20Z/2014 tak byl schválen záměr převodu obchodních závodů Nemocnice následné péče Most, p.o. a Nemocnice následné péče Ryjice, p.o. na akciovou společnost Krajská zdravotní, a. s., ve znění usnesení č. 17/22Z/2015 ze dne 20. 4. 2015. Na tomto základě došlo k dalšímu navýšení základního kapitálu Krajské zdravotní, a. s., o 66 215 000,- Kč, a to peněžitým vkladem formou kapitalizace pohledávek.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dále v účetním období roku 2015 ovládající osoba rozhodla o navýšení základního kapitálu ovládané osoby, kdy na základě žádosti ovládané osoby o finanční podporu na realizaci investičních projektů byl základní kapitál zvýšen upsáním nových akcií o částku 201 368 000,- Kč, -Kč peněžitým vkladem.

Ovládající osoba taktéž ovládanou osobu v souladu s texty výzev Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví ČR podporuje udělováním souhlasu s vypracováním a podáním žádostí o poskytnutí dotací, např. v rámci 19. výzvy Integrovaného operačního programu (IOP), prioritní osa 3 – Zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb, oblast intervence – 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, podporovaná aktivita – 3.2a Řízená modernizace a obnova přístrojového vybavení (zdravotnických prostředků) národních sítí zdravotnického zařízení včetně technického zázemí na projekt „Komplexní onkologické centrum Krajské zdravotní, a.s. – pořízení přístrojů“ v celkové výši 163 620 000,00 Kč za podmínky, že projekt bude financován z prostředků Evropské unie (ERDF) a z vlastních prostředků společnosti (spolufinancování z vlastních zdrojů ve výši 15 % tj. 24 543 000,00 Kč, předfinancování ve výši 100 % tj. 163 620 000,00 Kč z vlastních zdrojů).

Jako další výhodu lze zmínit úhradu některých činností ovládané osoby v režimu veřejné služby, jako např. zajištění ambulantní pohotovostní péče.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

Oddíl X.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření výroční zprávy ve smyslu zvláštního zákona. Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne: 9. 3. 2016

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

Vlastimil Lhoták

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger



Seznam ovládaných osob stav k 31.12.2015

	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji	pozn.
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
6	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	00082627	zřizovaná PO	
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	

Stránka 1

14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
16	Gymnázium a Střední průmyslová škola Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Masarykova 12, PSČ 419 01	61515477	zřizovaná PO	
17	Konzervatoř, Teplice, Československá 15, příspěvková organizace	Teplice, Československá 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ: 415 49	00555878	zřizovaná PO	
19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
20	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	od 1.1.2016 změna názvu na: Střední škola stavební a strojní Teplice, příspěvková organizace
21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Duchcov, Družby 1006, PSČ 419 01	46071245	zřizovaná PO	
25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
26	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	00125423	zřizovaná PO	
29	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	

30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
34	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
39	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
40	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
41	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
42	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 406 81	47274620	zřizovaná PO	
43	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
44	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	

45	Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf, Bratislavská 2166, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	název platný od 1.9.2015
46	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
47	Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	název platný od 1.9.2015
48	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
49	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
50	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
51	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
52	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiříkovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
53	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
54	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
55	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
56	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
57	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
58	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
59	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	

60	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
61	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
62	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
63	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p. 1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
64	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	zrušena dnem 15.11.2015
65	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
66	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahražany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
67	Lékařenská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
68	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	zrušena dnem 15.11.2015
69	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky č.p. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
70	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	Jiříkov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
71	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, U Stadionu 1425/3, PSČ 408 01	47274549	zřizovaná PO	
72	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntířov, Stará Oleška č.p. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	47274522	zřizovaná PO	
73	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
74	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Březinova 1093, PSČ 432 01	46789910	zřizovaná PO	
75	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá č.p. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
76	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice č.p. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
77	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší č.p. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	

78	Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ 435 13	49872516	zřizovaná PO	
79	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
80	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
81	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	00829013	zřizovaná PO	
82	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	75149541	zřizovaná PO	
83	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
84	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
85	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
86	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
87	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 01	00080730	zřizovaná PO	
88	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
89	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 220, PSČ 440 01	72557257	zřizovaná PO	
90	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	71295011	zřizovaná PO	
91	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník - 73 %	
62	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
93	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2015

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2015	343	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	smlouva o praxi	27.3.2015
2015	380	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace, Teplice, Fr.Šrámka 1350, 415 02	00497088	smlouva o praxi	15.4.2015
2015	1234	Gymnázium Děčín, p. o., Děčín I, Komenského náměstí 4, 406 81	47274620	darovací smlouva	18.11.2015
2015	558	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o praxi - žáci 3. ročníku	29.5.2015
2015	983	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	1.9.2015
2015	182	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o dílo - sterilizace	19.1.2015

2015	373	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o dílo - sterilizace	1.4.2015
2015	608	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o výpůjčce - sanitní vozidlo	12.6.2015
2015	956	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu	5.8.2015
2015	1044	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o stáži	4.8.2015
2015	1101	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o stáži	29.9.2015
2015	1454	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu	15.12.2015
2015	886	Nemocnice následné péče Most, p.o., Most, Jana Žižky 1304, 434 01	66112338	smlouva o koupi obchodního závodu	29.7.2015

2015	951	Nemocnice následné péče Most, p.o., Most, Jana Žižky 1304, 434 01	66112338	příkazní smlouva - zajištění účetnictví	1.9.2015
2015	235	Nemocnice následné péče Ryjice, p.o., Ryjice 1, 403 31	72753536	smlouva o zajištění školního pobytu	24.2.2015
2015	885	Nemocnice následné péče Ryjice, p.o., Ryjice 1, 403 31	72753536	smlouva o koupi obchodního závodu	29.7.2015
2015	950	Nemocnice následné péče Ryjice, p.o., Ryjice 1, 403 31	72753536	příkazní smlouva - zajištění účetnictví	1.9.2015
2015	148	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	smlouva o dílo - zpracování projektové žádosti	19.2.2015
2015	425	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	smlouva o zajištění managementu a monitoringu projektu	7.5.2015
2015	1165	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	smlouva o zajištění managementu a monitoringu projektu	4.11.2015

2015	1362	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	příkazní smlouva - administrace výběrového řízení	17.12.2015
2015	1363	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	příkazní smlouva - administrace výběrového řízení	17.12.2015

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2015

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2015	12	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	darovací smlouva - skříňky ORL	6.1.2015
2015	17	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	memorandum o spolupráci - snaha o vytvoření detašovaného pracoviště pražských lékařských fakult s cílem získání Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem jako nemocnice fakultního nebo univerzitního typu	8.1.2015
2015	258	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015"	16.3.2015
2015	267	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání a o zmocnění centrálního zadavatele - veřejná zakázka na dodávky elektrické energie a zemního plynu	12.3.2015
2015	358	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí zvýšené dotace na školní rok 2015/2016	31.3.2015
2015	420	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	darovací smlouva - 202 780,- Kč na projekt "Přirozený porod v porodnici"	24.4.2015
2015	475	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace k realizaci projektu "22.nadregionální konference Slámův den s mezinárodní účastí "Novinky ve FES""	13.5.2015
2015	476	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace k realizaci projektu "14.perinatologický den Ústeckého kraje"	13.5.2016
2015	643	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - realizace projektu "22.česko-japonské sympozium při světovém kongresu"	16.6.2015
2015	741	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o úpisu akcií - 51 368ks akcií	22.4.2015
2015	881	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - v rámci projektu "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2015"	14.8.2015
2015	1089	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace - 6 829 600,- Kč na pořízení lůžek	8.10.2015
2015	1097	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	kupní smlouva - nemovitosti NNP Most a NNP Ryjice	29.7.2015
2015	1306	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o započtení pohledávek - 66 215ks akcií splácených peněžitým vkladem	26.11.2015
2015	1307	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o úpisu akcií - 216 215ks akcií	26.11.2015